

INNOVACIÓN

**todos los días,
toda la vida.**

 **Kimberly-Clark** de México



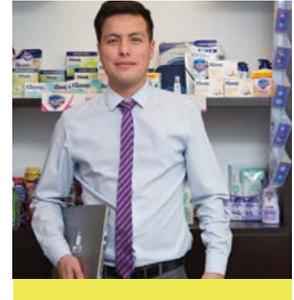
14 datos financieros relevantes



16 carta a los accionistas



17 resultados financieros



18 innovación



19 recursos humanos



20 sustentabilidad y responsabilidad social



21 operaciones



22 relación con Kimberly-Clark Corporation



22 perspectivas



La innovación es y seguirá siendo un factor determinante para el crecimiento, posicionamiento de nuestras marcas y creación de valor, por ello estamos enfocados en desarrollar nuevos y mejores productos, pensados en nuestros consumidores, haciéndoselos llegar de una manera oportuna y accesible.

**todos los días,
toda la vida.**

Kimberly-Clark de México se dedica a la manufactura y comercialización de productos de uso diario dentro y fuera del hogar para el consumo personal, como son: pañales y productos para bebé, toallas femeninas, productos para incontinencia, papel higiénico, servilletas, pañuelos, toallas de papel, toallitas húmedas y jabones. Entre sus principales marcas se encuentran: Huggies®, KleenBebé®, Kleenex®, Evenflo®, Pétalo®, Cottonelle®, Depend®, Kotex® y Escudo®. Gracias a la permanente innovación y su enfoque al consumidor, la empresa mantiene una posición de liderazgo en la mayoría de las categorías en que participa. La empresa cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave de pizarra "KIMBER".

Ajuste perfecto All-Around

Su cintura 360° se ajusta perfectamente a cada uno de los movimientos del bebé, dándole toda la libertad que necesita.

Máxima absorbencia

Su suave cubierta interna con micrograbado le da la mayor absorbencia distribuyendo rápidamente los líquidos.

Total comodidad

Gracias a su cintura All-Around que se ajusta perfectamente al cuerpo del bebé brindando máxima comodidad en cada uno de sus movimientos.



Nuevos Huggies All Around, pañales autoajustables más cómodos para el bebé, más prácticos para las mamás.



Somos reponsables de crear productos con la más alta calidad para todas las generaciones, cuidando a detalle todo lo que hacemos de principio a fin.



CIÓN



Ajuste perfecto

Que se adapta al cuerpo.

Cubierta fresca y suave

Nueva microtoalla

Absorbe siete veces más rápido.



Kotex Nocturna, brinda la máxima velocidad de absorción para una protección avanzada, mayor comodidad y seguridad.



Kotex se preocupa por las nuevas generaciones, por eso anualmente visitamos a más de 90 mil niñas brindando información sobre menarquía y cuidado íntimo para ayudarlas a sentirse más seguras.



Acción



Suavidad suprema

Gracias a la tecnología CTAD (doble secado) única en México, tiene la suavidad máxima en el mercado.

Hipoalergénico

Papel hipoalergénico certificado por un laboratorio especializado (Allergisa) para responder al interés por la Salud y Bienestar de nuestras consumidoras.



Nuevo Kleenex Cottonelle Pure ofrece una suavidad suprema en cada una de sus hojas, además de ser hipoalergénico



Únicos en México al usar la tecnología más avanzada en papel higiénico, Crepped Through Air Dry, la cual brinda una suavidad inigualable.



CIÓN



3 en 1

Para cabello cuerpo y cara con tecnología DEO PROTECT que brinda extra seguridad y protección desde la regadera.

Deodorant Shield

Protección anti-olor por horas eliminando las bacterias que causan el mal olor



Escudo Antibacterial Men elimina las bacterias que causan el mal olor, brindando extra seguridad y protección anti-olor.





Productos en nuevos segmentos que nos acercan a nuevos consumidores a través de innovación relevante.



CIÓN



Mayor velocidad de absorción

Centro DryGel Reforzado, absorbe 10% más rápido para mayor sequedad.

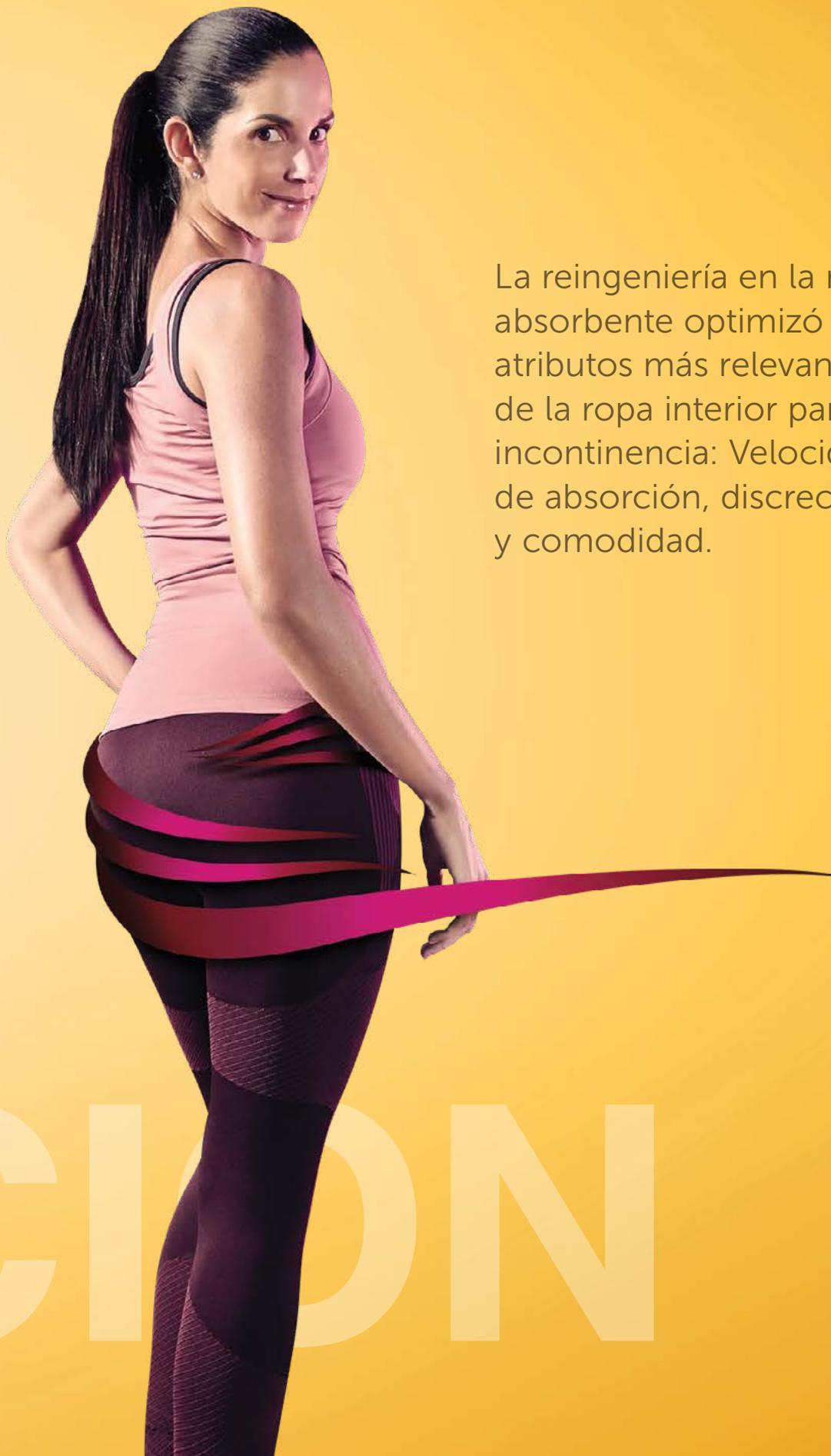
Diseño ultra discreto

Que se ajusta a tu cuerpo y a tu ropa



La Ropa Interior Depend® con tecnología de máxima absorción gelatiniza líquidos y controla olores al instante.





La reingeniería en la napa absorbente optimizó los atributos más relevantes de la ropa interior para incontinencia: Velocidad de absorción, discreción y comodidad.

ACION

Mamila con
ondas flexibles
que se adaptan a sus encías

Mamila con
forma similar al
seno materno
para un ajuste natural de los
labios del bebé

Doble válvula
anti-cólicos
que ayuda a reducir cólicos,
gases y reflujo



Advanced by Evenflo es la combinación perfecta entre diseño y tecnología en productos para el cuidado del bebé que le permite a mamá disfrutar cada momento.



Advanced by Evenflo,
un mundo de
soluciones avanzadas
que lo hacen sonreír.



CIÓN

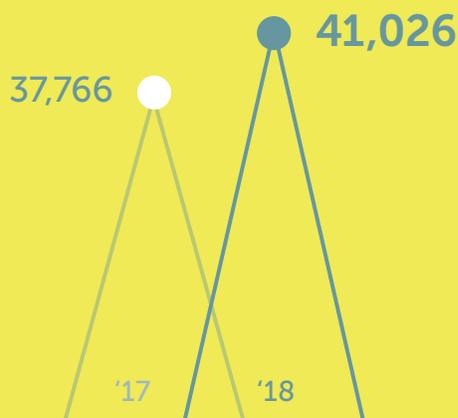
datos financieros relevantes

Cifras en millones de pesos

	2018	2017	% Var
Ventas Netas	41,026	37,766	8.6%
Utilidad Bruta	14,340	13,402	7.0%
Margen	35.0%	35.5%	
Utilidad de Operación	7,508	6,981	7.5%
Margen	18.3%	18.5%	
Utilidad Neta	4,227	4,037	4.7%
EBITDA	9,070	8,581	5.7%
Margen	22.1%	22.7%	
Utilidad Básica por Acción (pesos)	1.37	1.31	4.6%



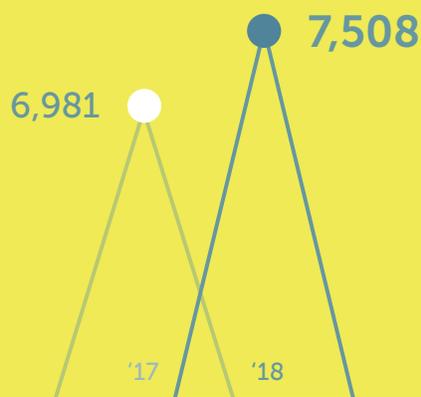
+8.6%



VENTAS NETAS

MILLONES DE PESOS

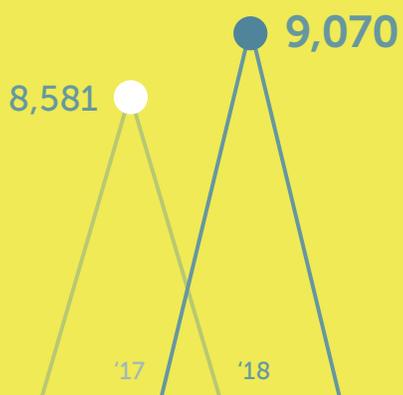
+7.5%



UTILIDAD DE OPERACIÓN

MILLONES DE PESOS

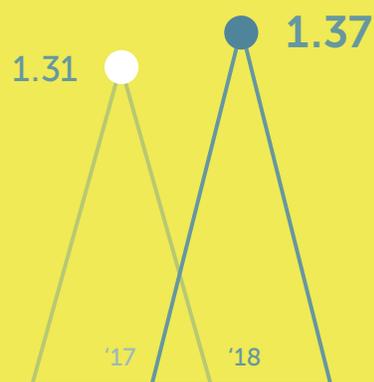
+5.7%



EBITDA

MILLONES DE PESOS

+4.6%



UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN

PESOS

carta a los accionistas

Informe a nuestros Accionistas:

En 2018 la actividad económica mundial se desaceleró, producto de la incertidumbre y volatilidad generadas por diversos eventos geopolíticos que impactaron el comercio global y particularmente a la economía de China, que a pesar de seguir creciendo perdió dinamismo.



La economía de Estados Unidos continuó generando empleos y creciendo a una mayor tasa, toda vez que su principal componente, el consumo, se mantuvo fuerte y por el impulso que significó la reforma fiscal. Esto llevó a la Reserva Federal a incrementar las tasas de referencia y con ello a poner presión sobre las monedas de los mercados emergentes.

Este hecho, aunado a las tarifas impuestas por el gobierno del Presidente Trump a las importaciones de productos de China y el rebalanceo económico que este país está intentando lograr, significaron un menor crecimiento de su economía, con el consecuente impacto en los commodities y los países que le exportan. Tal fue el caso de Alemania, que estuvo muy cerca de entrar en recesión técnica en la segunda mitad del año y así, junto con la incertidumbre derivada del Brexit y la oposición a las reformas emprendidas en Francia y otros países del bloque europeo, significó menor crecimiento en la Eurozona, a pesar del continuo apoyo del Banco Central Europeo.

Por lo que respecta a México, el desempeño económico fue similar al año anterior y de nueva cuenta, significativamente por debajo de lo requerido. Las caídas de la producción del petróleo y el gas, la inversión pública y la construcción, así como la inflación cercana al 5 por ciento, tuvieron impactos negativos. Por otro lado, la generación de empleos, el crecimiento del turismo, las remesas y las exportaciones, aunado al consumo doméstico, aunque este último desacelerándose, impulsaron la economía del país. Sin embargo, la fuerte incertidumbre sobre la modernización del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, ahora T-MEC, las

elecciones presidenciales en el país y algunas de las decisiones tomadas por la nueva administración, particularmente la cancelación del nuevo aeropuerto de la Ciudad de México, así como las relacionadas con el sector energético, ocasionaron incertidumbre y reducción en las inversiones.

Frente a este complejo escenario, su empresa tuvo un año razonable en resultados. Nuestros ingresos nuevamente estuvieron en un nivel más alto y logramos crecimientos en utilidad de operación, EBITDA y utilidad neta, pero los márgenes continuaron presionados.

Resultados Financieros

El crecimiento moderado del consumo, de la mano con la sólida posición de nuestras marcas y la ejecución de nuestros planes de innovación e impulso a las distintas categorías, nos permitió incrementar las ventas en 8.6 por ciento, principalmente por la mejora en el volumen, el precio y la mezcla.

No obstante la mejora en ventas, mayores y mejores eficiencias operativas y el programa continuo de reducción de costos y gastos que generó ahorros récord, nuestros resultados se vieron impactados negativamente por los fuertes y continuos incrementos en costos, particularmente de las celulosas y fibras para reciclar que en los últimos dos años se han incrementado en más de 50 por ciento en dólares. Además, el costo de la energía bajó en la primera mitad del año y luego aumentó más del 60 por ciento en el segundo semestre del año, y nuestra moneda ha acumulado un 50 por ciento de devaluación desde el 2014.

El crecimiento moderado del consumo, de la mano con la sólida posición de nuestras marcas y la ejecución de nuestros planes de innovación e impulso a las distintas categorías, nos permitió incrementar las ventas en 8.6 por ciento.



Debido a lo anterior, así como a la mayor venta de exportación de rollos maestros de papel que tienen un margen menor, la utilidad de operación y el EBITDA crecieron en 7.5 por ciento y 5.7 por ciento, respectivamente. Por su parte, la utilidad neta creció en 4.7 por ciento, afectada por mayores costos de financiamiento, incluyendo menores intereses capitalizados.

Innovación

En Kimberly-Clark de México ("KCM") seguimos con nuestra estrategia de generar valor con innovaciones que sean significativas y relevantes para nuestros consumidores. En 2018 presentamos al mercado propuestas importantes en todas nuestras categorías de productos.

En la categoría de productos infantiles mejoramos la apariencia de todos nuestros pañales con una nueva y exclusiva cubierta externa tipo tela, que proporciona una mayor suavidad.

En el segmento alto de pañales para bebé, añadimos aceite de almendras en la marca Huggies® Supreme® para proteger la piel del bebé.

Introducimos al mercado los nuevos pañales autoajustables Huggies All Around®, los primeros pañales autoajustables en México, que gracias a su tecnología de ajuste perfecto, brindan total comodidad para el bebé y le dan una capacidad de movilidad muy superior.

En el segmento medio, KleenBebé® Suavelastic® y KleenBebé® Comodisec® mejoraron su desempeño con un nuevo superabsorbente y una nueva y mejorada cubierta interna, para una mayor sequedad y absorción.

Además KleenBebé® Comodisec® fue relanzado con una nueva plataforma de pañal más anatómico y con mejor ajuste, incorporando entre otras cosas, orejas elásticas.

En este mismo segmento, incorporamos KleenBebé® Movilastic como una nueva propuesta de mejor ajuste y una novedosa manera de poner un pañal al bebé.

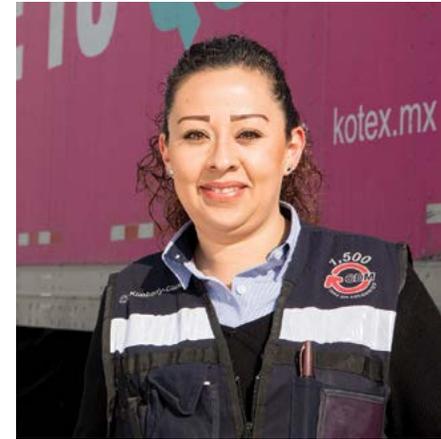
En toallitas húmedas Absorsec® se implementó un nuevo sistema de despachado más eficiente y una nueva fragancia de manzanilla, y lanzamos las toallitas húmedas Kimbies® para el segmento económico.

Con respecto a la marca Evenflo®, en el segmento premium, la familia de biberones Advanced quedó completa con un nuevo biberón de 2 onzas y complementamos el portafolio con las nuevas bolsas para recolección de leche materna.

En la categoría de vasos entrenadores presentamos vasos con la tecnología "Glow in the Dark" y una línea con popote integrado.

En la categoría de muebles tuvimos el lanzamiento de la nueva línea de auto-asientos con cabecera de 7 posiciones, arnés con 5 puntos de seguridad y sistema ISOFIX. En carritos, incorporamos el modelo "Light Route" de plegado compacto, mecanismo ligero y correa al hombro, y la carriola Fast Fold que por su diseño estructural se puede plegar con una sola mano.

En la categoría de papel higiénico, para el segmento premium, desarrollamos el Kleenex® Cottonelle® Pure, higiénico de muy alta suavidad, y en el segmento medio introducimos Suavel®





temporadas, con un desarrollo exclusivo de fragancias para cada temporada.

En la categoría de servilletas lanzamos al mercado Kleenex® Daily y en las marcas de Suavel®, Delsey® y, Vogue® renovamos el grabado para mejorar la imagen y espesor de las servilletas de este segmento.

Para faciales incorporamos Kleenex® Aromas - faciales en Sella Pack y cajilla con atractivos aromas para incrementar la penetración de la marca en el mercado.

Por último, en la categoría de servitoallas introdujimos las toallas de cocina Vogue Multicorte que permite a la consumidora escoger el tamaño de hoja a utilizar.

En la categoría de toallas femeninas, se llevó a cabo la mejora al sistema de la "Micro toalla" mediante el desarrollo de un material con tecnología propietaria de KCM logrando una ventaja en términos de velocidad de absorción y sequedad. Así mismo se llevó a cabo el rediseño de las toallas Ultradelgadas incorporando nuevos canales para lograr una mejor distribución de los líquidos.

En nuestro negocio de Incontinencia, la línea Depend® de ropa interior, incorporó sus nuevos núcleos absorbentes con formas más discretas y orgánicas concentrando la absorbencia en donde más se requiere, logrando una mayor eficiencia en términos de velocidad de absorción y sequedad. Esta mejora también se extiende a la línea Diapro® de ropa interior desechable.

En todas nuestras líneas de protección femenina e incontinencia tenemos una nueva cubierta exterior más suave y más blanca que brinda un mejor desempeño y apariencia, así como una nueva capa de captación de líquidos

para un menor tiempo de absorción y mayor sequedad.

Para nuestro negocio de cuidado de la belleza, lanzamos una nueva propuesta al mercado con Escudo® Antibacterial Men líquido corporal 3 en 1 (cabello, cuerpo y cara) con tecnología DEO PROTECT para control de mal olor generado por el sudor. En nuestra línea de jabones en barra Escudo® Antibacterial desarrollamos una nueva versión que brinda protección y frescura, y un Gel Escudo® Antibacterial "to go" con emolientes, para dar una agradable sensación de suavidad en la piel.

Por último en este negocio de cuidado de belleza, también se relanzó la línea de Huggies® Baby con un nuevo portafolio de productos: Huggies® Cuidado Relajante, Cuidado Puro y Cuidado Claro con una nueva fórmula más limpia y segura para brindar el mejor cuidado a la piel de los bebés.

Dentro de nuestro negocio de profesional, introdujimos el higiénico jumbo Scott® Fluido Céntrico y la servilleta Barra Cafetería, servilletas Personalizadas con mejora de desempeño, incremento de resistencia y absorbencia, y dimensiones mejoradas para un mejor rendimiento.

Operaciones

En el 2018 la estrategia productiva se enfocó a la puesta en marcha de varios equipos de manufactura y conversión, tanto en el área de productos para el hogar como de cuidado personal, con el fin de seguir apoyando el crecimiento de la empresa, incrementar la calidad de los productos y continuar actualizando la plataforma tecnológica.



Seguimos con nuestra estrategia de generar valor con innovaciones que sean significativas y relevantes para nuestros consumidores. En 2018 presentamos al mercado propuestas importantes en todas nuestras categorías de productos.

Destacan los exitosos arranques de 2 líneas nuevas de conversión en Morelia, además de una importante modificación (transformación) a la máquina 1 de esa misma entidad. Así mismo se modificaron 2 líneas de conversión en Orizaba. También arrancamos la nueva máquina de pañal "closed diaper" en el mercado mexicano que fabrica las marcas Huggies All Around® y KleenBebé® Movilastic, y un upgrade de la línea de TNT de cubierta exterior para mejorar imagen de calidad y percepción de suavidad, ambas en Tlaxcala. En Procede arrancamos una nueva línea de tela no tejida para material de alta velocidad de absorción y alta sequedad.

Además se trabajó intensamente en identificar e implementar diversas iniciativas para lograr ventajas competitivas en costo, mismas que generaron \$1,400 millones de pesos de ahorros y, por quinto año consecutivo, representaron 5 por ciento del costo de ventas.

En cuanto a la rotación de inventarios, ésta disminuyó de 7.9 a 7.6 vueltas, derivado de los significativamente mayores costos de las materias primas, así como de los negocios de Escudo® y 4e.

Sustentabilidad y Responsabilidad Social

En nuestro informe relativo a las metas y logros en materia de sustentabilidad se pueden consultar los avances de su empresa en temas como Gobierno Corporativo, Cuidado del Medio Ambiente y Responsabilidad Social. El informe es evaluado año con año por la calificadora del IPC Sustentable de la Bolsa Mexicana de Valores y KCM ha logrado un avance

en la calificación de desempeño sustentable por los resultados obtenidos y la clara mejora continua.

Por lo que hace al Cuidado del Medio Ambiente, seguimos avanzando importantemente en varios aspectos: consumo de agua por tonelada producida (indicador en el que continuamos siendo un referente de nuestra industria), procuración de fibras sustentables y uso de fibras recuperadas (Obteniendo el nivel de Leadership en la evaluación de CDP Forests), consumo eficiente de energía en nuestras operaciones y reducción de la intensidad de emisiones de gases de efecto invernadero. Además en lo referente al consumo de energía, operan en nuestras plantas de Ramos Arizpe y Bajío procesos de cogeneración que producen vapor y energía eléctrica de manera muy eficiente.

En Responsabilidad Social bajo la iniciativa KCM Inspira® – "Cuidando, Educando, Impulsando", una vez más mostramos el compromiso con nuestros grupos de interés internos y externos, atendiendo sus necesidades a través de las acciones de voluntariado social de nuestro personal y del apoyo que brindamos a 200 instituciones de asistencia social y organizaciones sin fines de lucro.

En esta materia, este año la marca Huggies® lanzó la plataforma "Abrazando su desarrollo" un programa integral creado junto con especialistas del desarrollo infantil que busca impulsar el movimiento del bebé mediante ejercicios prácticos en diferentes etapas de su desarrollo. Huggies® sabe que el movimiento y el contacto afectivo son importantes para el desarrollo del cerebro del bebé, porque es a través del movimiento que los bebés generan conexiones neurológicas y maduran



Nuestras principales marcas están adoptando y empujando causas sociales que son importantes para nuestras consumidoras, como la lucha contra el cáncer de mama.



áreas de control cerebral que son claves para su futuro.

Kotex® se preocupa por las nuevas generaciones y por eso anualmente, a través de su programa “School Tour”, visita a más de 90 mil niñas brindando información sobre cuidado íntimo para ayudarlas a sentirse más seguras.

Adicionalmente la marca Escudo® Antibacterial inició un programa de visita a escuelas para promover educación a los niños sobre Salud e Higiene, entregando información para compartir con padres de familia y fomentar mejores prácticas y protección a la salud en todo momento.

Además de estos esfuerzos, nuestras principales marcas están adoptando y empujando causas sociales que son importantes para nuestras consumidoras, como la lucha contra el cáncer de mama.

Más recientemente, conscientes de la responsabilidad social de su empresa, estamos apoyando el programa del nuevo Gobierno: Jóvenes Construyendo el Futuro, a través del cual ya se han integrado a nuestras operaciones más de 100 becarios y esperamos que en los próximos meses se unan más. Estamos convencidos que este programa de inclusión laboral podrá tener un gran efecto positivo en nuestra sociedad y en nuestro país.

Producto de todas estas acciones su empresa fue incluida en el FTSE for Good, índice Británico que reconoce a las organizaciones que sobresalen en su industria en temas de sustentabilidad y responsabilidad social.

Recursos Humanos

Sabemos que un factor que contribuye a nuestro éxito es contar con el personal mejor calificado, más comprometido y altamente competitivo. Para ello, propiciamos un ambiente de trabajo retador, en el que nuestros colaboradores puedan desarrollar al máximo su potencial y en el que sean reconocidos y recompensados por sus contribuciones.

Acorde con lo anterior, la remuneración y beneficios que otorgamos a nuestro personal tienen un componente variable muy importante. Además, las revisiones contractuales que llevamos a cabo con los sindicatos se han mantenido en parámetros competitivos, bajo el clima de cordialidad y respeto mutuo que la empresa siempre ha favorecido. Como ha sido costumbre, en 2018 la empresa generó un Reparto de Utilidades al personal de más de \$650 millones, uno de los más altos del país y consistente con nuestra filosofía de hacer al personal participe de los resultados.

Por lo que hace a seguridad en el trabajo, en KCM estamos comprometidos a administrar nuestras operaciones para garantizar la seguridad y salud ocupacional de todo el personal, contratistas y visitantes. El 2018 no fue del todo favorable en nuestros registros de seguridad y no hemos alcanzado el resultado que nos hemos propuesto de cero accidentes, por lo que redoblabamos nuestros esfuerzos para lograrlo.

Agradecemos a todo el personal de la empresa el esfuerzo realizado durante el año y los exhortamos para continuar con la dedicación, compromiso y entrega que siempre los han caracterizado.



Relación con Kimberly-Clark Corporation

La asociación con Kimberly-Clark Corporation es fundamental para apoyar tanto las iniciativas de innovación de productos y procesos, como para implementar tecnología de punta. Esta asociación es vital para que KCM tenga una ventana activa y dinámica a todo aquello que está sucediendo en el mundo, además de que nos permite participar en acuerdos de compras a nivel global y compartir información de mejores prácticas, tanto operativas como comerciales.

Perspectivas

El arranque del 2019 se ha caracterizado por una gran incertidumbre, producto de las diversas señales que ha enviado la nueva administración. Asimismo todo arranque de sexenio tiende a ser lento en crecimiento económico.

También hay signos claros de desaceleración global particularmente en China y Europa. Estados Unidos sigue creciendo pero el enfrentamiento entre Republicanos y Demócratas en el Congreso Norteamericano podría afectar o retrasar la aprobación del nuevo tratado de libre comercio el T-MEC.

Bajo este entorno, se espera un menor crecimiento de la economía mexicana. Por lo que hace al consumo, ayudarán la confianza del consumidor, la creación de empleos, las remesas y los apoyos sociales y económicos

a distintos grupos en el país. Sin embargo, la curva de aprendizaje de la nueva administración, además de la cancelación de inversiones importantes, la revisión o cancelación de algunas de las reformas estructurales y contratos iniciados en el pasado sexenio, el deterioro de la perspectiva de Pemex y su posible impacto sobre las finanzas del país, el cuestionamiento a las instituciones autónomas, algunos brotes de inestabilidad laboral, y en general, la falta de un marco claro para impulsar la inversión y la competitividad, han ocasionado nerviosismo en el sector empresarial nacional y extranjero.

De manera que se nos presenta un panorama muy retador. Para hacerle frente, no hay duda de que gobierno, sociedad y sector empresarial tenemos que cerrar filas para avanzar en seguridad, atacar la corrupción e impunidad y construir instituciones fuertes e impulsar un verdadero Estado de Derecho, todos ellos elementos indispensables, más no suficientes, para lograr mayor inclusión, igualdad de oportunidades, movilidad social y bienestar. Es urgente enfrentar todos estos retos con decisión.

Además, este esfuerzo tiene que venir acompañado de una estrategia clara y decidida de promoción de la competitividad e inversión y con ello, de generación de empleos. Es indispensable recuperar la confianza y credibilidad necesarias para atraer más inversión productiva y crecer al 4% como se propuso el nuevo gobierno. Sólo así podremos hacer realidad los cambios que el país tanto requiere y eventualmente convertirnos en un país moderno, desarrollado y muy incluyente. Es momento de redoblar esfuerzos y construir todos juntos.

Esperamos tener mejores resultados en el 2019. Será un arranque difícil, pero confiamos en que las acciones que estamos ejecutando nos permitan mejorar conforme transcurra el año.





Por lo que hace a su empresa, buscaremos consolidar y fortalecer nuestras ventajas competitivas invirtiendo en innovación, en calidad, en nuestras marcas, en tecnología, en capacitación y desarrollo de nuestro personal y en capacidad de ejecución.

De igual manera, y para contrarrestar los fuertes incrementos en costos en las materias primas y la energía, así como la volatilidad en el tipo de cambio, seguiremos impulsando aumentos en eficiencia y productividad, así como nuestro programa de ahorros en costos y gastos.

Con todo ello, esperamos tener mejores resultados en el 2019. Será un arranque difícil, pero confiamos en que las acciones que estamos ejecutando nos

permitan mejorar conforme transcurra el año. Además, a medida que el crecimiento de la economía se acelere en los años por venir y se traduzca en un mercado de consumo interno más dinámico y fuerte, con una clase media creciente, su empresa estará excepcionalmente posicionada para aprovecharlo.

Señores Accionistas, nuevamente les damos las gracias por su apoyo y confianza durante nuestra gestión por el año que terminó y les reiteramos nuestro compromiso de llevar a cabo los planes y programas necesarios para que Kimberly-Clark de México continúe siendo la exitosa empresa que es y siempre ha sido.

Muy atentamente,

Claudio X. González L.

Presidente del Consejo de Administración

Pablo R. González G.

Director General



productos pensados en ti

HOGAR

papel higiénico, servilletas,
faciales, servitoalla®



MUJER

toallas femeninas,
pantiprotectores, tampones,
toallas húmedas



PROFESSIONAL

despachadores, higiénico jumbo®,
servilletas, toallas para manos,
trapos industriales



consejo de administración

Consejeros Propietarios

Claudio X. González Laporte
Presidente

Valentín Diez Morodo*
Vicepresidente

Thomas J. Falk
Vicepresidente

Jorge Ballesteros Franco*

Emilio Carrillo Gamboa*

Antonio Cosío Ariño*

Pablo R. González Guajardo

Maria Henry

Michael Hsu

Esteban Malpica Fomperosa*

Fernando Senderos Mestre*

Sandra Macquillan

Consejeros Suplentes

Guillermo González Guajardo

Jorge Babatz García

José Antonio Noguera Castillo

José Antonio Mondragón Pacheco

Agustín Gutiérrez Espinosa

Antonio Cosío Pando

Fernando Ruiz Sahagún

Sergio Chagoya Díaz

Jesús González Laporte

Jorge Barrero Stahl

Juan Carlos Machorro Guerrero

Jorge A. Lara Flores

* *Independientes*

principales funcionarios

Pablo González Guajardo
Director General

Xavier Cortés Lascurain
Director de Finanzas

Jorge Morales Rojas
Director de Negocios y Ejecución de Estrategia
Comercial

Fernando González Velasco
Director de Ventas Productos al Consumidor

Luiz Roberto Neves Rodrigues
Director de Supply Chain

Ernesto Reyes Díaz
Director de Manufactura Cuidado Personal

Juan Antonio González Urevig
Director de Manufactura Tissue

Roberto García Palacios
Director de Innovación de Productos,
Desarrollo Tecnológico y Calidad

Jesús González Laporte
Director de Planeación Estratégica
de Operaciones

Alejandro Lascurain Curbelo
Director de Recursos Humanos

Virgilio Isa Cantillo
Director de Proyectos Estratégicos

Humberto Narro Flores
Director de Professional y Comercio Exterior

Regina Celorio Calvo
Gerente de Comunicación y Nuevas
Avenidas de Crecimiento

Fernando Vergara Rosales
Contralor Corporativo

Alejandro Argüelles de la Torre
Abogado General

Carlos Conss Curiel
Subdirector de Servicios de Información

Azul Argüelles Rojas
Tesorero y Relación con Inversionistas

estados
financieros
consolidados

informe de los auditores independientes

Al Consejo de Administración y Accionistas de Kimberly-Clark de México, S.A.B. de C.V.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Kimberly-Clark de México, S. A. B. de C.V. y Subsidiarias (la Entidad), los cuales comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2018 y 2017, y los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo, correspondientes a los años terminados en esas fechas, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la posición financiera consolidada de Kimberly-Clark de México, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2018 y 2017, así como su desempeño financiero consolidado y sus flujos de efectivo consolidados por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

Fundamentos de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados, en este informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos de México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética conforme a dichos códigos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Asuntos clave de auditoría

Los asuntos clave de auditoría son aquellos asuntos que, según nuestro juicio profesional, fueron de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros del ejercicio 2018. Los asuntos clave de auditoría fueron seleccionados de aquellos comunicados a la Administración y al Comité de Auditoría de la Entidad, pero no pretenden representar todos los asuntos discutidos con ellos. Estos asuntos fueron tratados en el contexto de la auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto para emitir nuestra opinión correspondiente, por lo que no representan una opinión separada sobre cada uno de los mismos. Hemos determinado que los asuntos que se describen a continuación son los asuntos clave que se deben comunicar en nuestro informe.

Provisión para bonificaciones

Las bonificaciones se otorgan en función a planes comerciales establecidos al inicio de cada periodo con los clientes, y en algunos casos incluyen supuestos que requieren de juicio por parte de la Administración para estimar el volumen de ventas esperadas y la provisión requerida.

Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron entre otros, una comprensión de los distintos planes comerciales, análisis de variaciones y tendencias, la ejecución de pruebas de control, recalcular de los importes y validación de la información fuente. Los resultados de nuestros procedimientos fueron satisfactorios.

La nota 4 a los estados financieros consolidados adjuntos incluye ciertas revelaciones sobre esta provisión.

Valor recuperable de crédito mercantil y activos intangibles de ciertas unidades generadoras de efectivo

La Entidad ha cuantificado el valor recuperable de sus unidades generadoras de efectivo con base en los métodos señalados en la IAS 36, "Deterioro del valor de los activos". El crédito mercantil y los activos intangibles son sujetos a pruebas de deterioro anuales que incluyen juicio de la Administración para estimar los flujos de efectivo futuros y una tasa de descuento apropiada. Al cierre del presente ejercicio, el crédito mercantil por \$934,221 y estos activos intangibles por \$1,279,574, representan el 5% de los activos consolidados totales.

Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros, discusiones con la Administración sobre los supuestos utilizados en las proyecciones y la razonabilidad de las mismas, un recalcufo independiente por un experto del Auditor para validar la tasa de descuento aplicada y la ejecución de pruebas de control y sustantivas. Los resultados de nuestros procedimientos fueron satisfactorios.

Las notas 7 y 8 a los estados financieros adjuntos incluyen ciertas revelaciones sobre el crédito mercantil y los activos intangibles.

Reporte anual que se presenta a la Bolsa Mexicana de Valores

La Administración es responsable del reporte anual que se presenta de acuerdo a las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores en México, y que incluirá los estados financieros consolidados y nuestro informe de auditoría. El reporte anual nos será proporcionado después de la fecha de este informe.

Nuestra responsabilidad consiste en leer la información contenida en el reporte anual cuando esté disponible, y al hacerlo, considerar si es materialmente consistente con los estados financieros consolidados y con nuestros conocimientos obtenidos en la auditoría. Si, sobre la base de esta lectura concluimos que existe una inconsistencia material en el reporte anual, estamos obligados a notificar este hecho.

Responsabilidad de la Administración y de los encargados del gobierno de la Entidad en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error. En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Entidad para continuar como negocio en marcha, revelando, según sea aplicable, aspectos relacionados con este supuesto y utilizando el principio contable de negocio en marcha a menos que la Administración tenga la intención de liquidar la Entidad o terminar las operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera, de revisar el contenido de los estados financieros consolidados y de someterlos a aprobación del Consejo de Administración de la Entidad.

Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros consolidados en su conjunto se encuentran libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando exista. Los errores pueden surgir de fraude o error y son considerados materiales si, individualmente o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que tomen los usuarios con base en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, el auditor ejerce el juicio profesional y mantiene el escepticismo profesional a lo largo de la auditoría. Adicionalmente:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, ya sean por fraude o error, diseñamos y realizamos los procedimientos de auditoría que responden a esos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material resultante de fraude es mayor que el que resulta de un error, ya que el fraude involucra colusión, falsificación, omisiones intencionales, distorsión, o el sobrepasar el control interno.
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y de las revelaciones correspondientes realizadas por la Administración.
- Concluimos sobre el uso adecuado del supuesto de negocio en marcha por la Administración y con base en la evidencia de auditoría obtenida, si existe o no relaciones con eventos o condiciones que puedan generar una duda importante sobre la capacidad de la Entidad para continuar como un negocio en marcha. Si llegamos a la conclusión de que existe una incertidumbre material, estamos obligados a llamar la atención en nuestro informe de auditoría a las revelaciones correspondientes en los estados financieros consolidados o, si tales revelaciones son insuficientes, modificar nuestra opinión. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, eventos o condiciones futuras pueden causar que la Entidad no pueda continuar como un negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos realizados de forma que logran una presentación razonable.
- Obtuvimos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro de la Entidad para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados adjuntos. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los encargados del gobierno de la Entidad lo referente, entre otros asuntos, al enfoque planeado y la oportunidad de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

También proporcionamos a los encargados del gobierno de la Entidad una declaración de cumplimiento sobre los requerimientos de ética relevantes referentes a la independencia y comunicamos cualquier relación y otros asuntos que puedan, de manera razonable, pensarse que afectan nuestra independencia, y cuando sea el caso, las salvaguardas correspondientes.

A partir de las comunicaciones con los encargados del gobierno de la Entidad determinamos aquellos asuntos que son de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio 2018 y por lo tanto son los asuntos clave de auditoría. Describimos estos asuntos en este informe a menos que las disposiciones legales o reglamentarias se opongan a la divulgación pública sobre el asunto o cuando, en circunstancias extremadamente inusuales, determinamos que un asunto no debe ser comunicado en este informe porque las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. Manuel Nieblas Rodríguez
Ciudad de México, México
6 de febrero de 2019

estados consolidados de posición financiera

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017
(En miles de pesos)

	Notas	2018	2017
Activo			
Activo circulante:			
Efectivo y equivalentes de efectivo		\$ 4,999,502	\$ 4,674,339
Cuentas por cobrar a clientes - neto	4	6,750,417	6,003,793
Documentos por cobrar y otras		330,058	291,391
Inventarios	5	3,712,003	3,174,694
Total del activo circulante		15,791,980	14,144,217
Activo a largo plazo:			
Propiedades, planta y equipo	6	17,867,530	17,476,248
Instrumentos financieros derivados	14	4,273,238	4,285,785
Intangibles y otros activos	7	2,338,243	2,499,849
Crédito mercantil	8	934,221	934,221
Total del activo a largo plazo		25,413,232	25,196,103
Total		\$ 41,205,212	\$ 39,340,320
Pasivo y capital contable			
Pasivo circulante:			
Porción circulante de la deuda a largo plazo	9	\$ 400,000	\$ 1,500,000
Préstamos bancarios		235,000	175,000
Cuentas por pagar a proveedores		6,016,876	4,881,863
Otras cuentas por pagar, pasivos acumulados y provisiones	10	2,115,668	1,940,219
Beneficios a los empleados		1,072,890	1,138,157
Impuestos a la utilidad	11	378,564	332,351
Total del pasivo circulante		10,218,998	9,967,590
Pasivo a largo plazo:			
Deuda a largo plazo	9	24,005,567	21,630,132
Impuestos diferidos	11	826,158	1,108,433
Otros pasivos	12	550,998	487,278
Total del pasivo a largo plazo		25,382,723	23,225,843
Total del pasivo		35,601,721	33,193,433
Capital contable:			
Contribuido		579,571	579,695
Ganado		4,234,246	4,881,446
Otras partidas del resultado integral		746,965	629,057
Capital contable controladora	15	5,560,782	6,090,198
Capital contable interés minoritario		42,709	56,689
Total del capital contable		5,603,491	6,146,887
Total		\$ 41,205,212	\$ 39,340,320

estados consolidados de resultados

Años que terminaron el 31 de diciembre de 2018 y 2017
(En miles de pesos, excepto cuando así se indique)

	Notas	2018	2017
Ventas netas		\$ 41,026,097	\$ 37,765,760
Costo de ventas		26,686,298	24,363,769
Utilidad bruta		14,339,799	13,401,991
Gastos de venta		4,714,818	4,448,828
Gastos de administración		2,116,926	1,971,695
Utilidad de operación		7,508,055	6,981,468
Costos financieros:			
Costos por préstamos		1,775,539	1,461,592
Intereses ganados		(288,114)	(264,473)
Fluctuación cambiaria – neto		25,294	73,574
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		5,995,336	5,710,775
Impuestos a la utilidad	11	1,782,604	1,703,605
Utilidad neta consolidada antes de participación minoritaria		4,212,732	4,007,170
Pérdida neta interés minoritario		(13,980)	(30,133)
Utilidad neta		\$ 4,226,712	\$ 4,037,303
Utilidad básica por acción – en pesos		\$ 1.37	\$ 1.31
Promedio ponderado de acciones en circulación – en miles		3,084,833	3,085,119

estados consolidados de otros resultados integrales

Años que terminaron el 31 de diciembre de 2018 y 2017
(En miles de pesos)

	Notas	2018	2017
Utilidad neta consolidada		\$ 4,212,732	\$ 4,007,170
Otros resultados integrales:			
Partidas que no se reclasificarán a resultados			
Pérdida actuarial por beneficios al retiro - neto	12	(24,453)	(15,882)
Partidas que pueden ser reclasificadas a resultados en el futuro			
Cambios en la valuación de instrumentos financieros derivados - neto	14	142,361	53,428
		117,908	37,546
Utilidad integral consolidada antes de participación minoritaria		4,330,640	4,044,716
Pérdida integral interés minoritario		(13,980)	(30,133)
Utilidad integral		\$ 4,344,620	\$ 4,074,849

estados consolidados de cambios en el capital contable

Años que terminaron el 31 de diciembre de 2018 y 2017
(En miles de pesos)

	Contribuido		Ganado			Partidas del resultado integral			Total del capital contable
	Capital social	Utilidades retenidas	Pérdidas actuariales	Efecto en conversión de entidades extranjeras	Valuación de instrumentos financieros derivados	Capital contable controladora	Capital contable interés minoritario		
Saldos al 1o. de enero de 2017	\$ 580,286	\$ 5,827,476	\$ (88,383)	\$ 145,682	\$ 534,212	\$ 6,999,273	\$ 86,822	\$ 7,086,095	
Dividendos distribuidos		(4,874,193)				(4,874,193)		(4,874,193)	
Recompra de acciones propias	(591)	(109,140)				(109,731)		(109,731)	
Utilidad integral		4,037,303	(15,882)		53,428	4,074,849	(30,133)	4,044,716	
Saldos al 31 de diciembre de 2017	579,695	4,881,446	(104,265)	145,682	587,640	6,090,198	56,689	6,146,887	
Reembolso de capital	(124)	(4,873,912)				(4,874,036)		(4,874,036)	
Utilidad integral		4,226,712	(24,453)		142,361	4,344,620	(13,980)	4,330,640	
Saldos al 31 de diciembre de 2018	\$ 579,571	\$ 4,234,246	\$ (128,718)	\$ 145,682	\$ 730,001	\$ 5,560,782	\$ 42,709	\$ 5,603,491	

estados consolidados de flujos de efectivo

Años que terminaron el 31 de diciembre de 2018 y 2017
(En miles de pesos)

	2018	2017
Actividades de operación		
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 5,995,336	\$ 5,710,775
Partidas relacionadas con actividades de inversión y financiamiento:		
Depreciación y amortización	1,562,338	1,599,824
Fluctuaciones cambiarias	25,294	73,574
Intereses a cargo - neto	1,487,425	1,197,119
	9,070,393	8,581,292
Cuentas por cobrar a clientes y otras	(784,657)	(679,685)
Inventarios	(537,309)	(313,496)
Cuentas por pagar a proveedores	1,143,398	413,863
Otras cuentas por pagar, pasivos acumulados y provisiones	167,203	(16,765)
Beneficios a los empleados y al retiro	(36,479)	(211,497)
Impuestos a la utilidad pagados	(2,068,755)	(2,247,615)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	6,953,794	5,526,097
Actividades de inversión		
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(1,792,043)	(2,577,711)
Otros activos	19,464	16,996
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(1,772,579)	(2,560,715)
Efectivo excedente para aplicar en actividades de financiamiento	5,181,215	2,965,382
Actividades de financiamiento		
Préstamos obtenidos	3,042,000	3,162,810
Pago de deuda	(1,500,000)	(2,500,000)
Intereses pagados	(1,488,757)	(1,252,703)
Dividendos pagados	-	(4,874,193)
Reembolso de capital	(4,874,036)	-
Recompra de acciones propias	-	(109,731)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(4,820,793)	(5,573,817)
Aumento (disminución) en efectivo y equivalentes de efectivo	360,422	(2,608,435)
Ajuste por variaciones de tipo de cambio en el saldo de efectivo en moneda extranjera	(35,259)	(178,718)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	4,674,339	7,461,492
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	\$ 4,999,502	\$ 4,674,339

Las transacciones relevantes de actividades de financiamiento eliminadas en la elaboración de este estado fueron: fluctuaciones cambiarias por \$(28,000) en 2018 y \$770,000 en 2017 y valuación de instrumentos financieros derivados por \$(243,645) en 2018 y \$133,614 en 2017.

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

notas a los estados financieros consolidados

Años que terminaron el 31 de diciembre de 2018 y 2017
(Miles de pesos, excepto cuando así se indique)

1. Información general

Kimberly-Clark de México, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (la Entidad) es una empresa pública que cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores, con domicilio social en Jaime Balmes número 8 Piso 9 Colonia Los Morales Polanco, Ciudad de México, se dedica a la manufactura y comercialización de productos desechables para el consumidor de uso diario dentro y fuera del hogar, como son: pañales y productos para bebé, toallas femeninas, productos para incontinencia, papel higiénico, servilletas, pañuelos, toallas para manos y cocina, toallitas húmedas y jabones. Entre sus principales marcas se encuentran: Huggies®, KleenBebé®, Kleenex®, Suavel®, Pétalo®, Cottonelle®, Depend®, Kotex®, Evenflo®, Escudo® y Blumen®.

2. Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS o IAS por sus siglas en inglés)

A partir del 1 de enero de 2018 entraron en vigor las siguientes IFRS, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales (IASB).

- IFRS 9 Instrumentos Financieros

Las disposiciones de transición de la IFRS 9 le permiten a la Entidad a no reformular los estados financieros consolidados comparativos. Los principales cambios en esta norma que afectan a la Entidad son:

- Deterioro en valor de Activos Financieros – cambia el enfoque de medición de modelo de pérdidas incurridas a modelo de pérdidas crediticias esperadas.
- Contabilidad de Coberturas – pruebas de efectividad de las coberturas se llevan a cabo de manera prospectiva sin la necesidad de aplicar los límites de 80% al 125%.

- IFRS 15 Ingresos por Contratos con Clientes

Cambio de enfoque a control, diferente al enfoque de riesgos y beneficios de la norma anterior.

El principio básico es reconocer los ingresos para representar la transferencia de bienes y servicios a los clientes por un importe que refleje la contraprestación a la que la Entidad espera tener derecho a cambio de dichos bienes o servicios.

Este principio se aplica utilizando un modelo de cinco pasos:

- Identificar el contrato con el cliente.
- Identificar las obligaciones de desempeño en el contrato.
- Determinar el precio de transacción.
- Asignar el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño.
- Reconocer el ingreso conforme la obligación de desempeño se cumpla.

La aplicación de estas normas no tuvo impacto en las cifras reconocidas en los estados financieros consolidados de la Entidad.

3. Bases de presentación y políticas contables significativas

Los estados financieros consolidados adjuntos fueron preparados sobre una base de negocio en marcha y cumplen con las IFRS. Las principales políticas contables seguidas por la Entidad son las siguientes:

a. Bases de medición – Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base de costo histórico excepto por la valuación de instrumentos financieros derivados que se presentan a su valor razonable.

- El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de activos.
- El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación. Las mediciones de valor razonable se clasifican en tres niveles:
 - Nivel 1 Precios de cotización en un mercado activo,
 - Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del nivel 1,
 - Nivel 3 Datos de entrada no observables.

b. Bases de consolidación – Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Kimberly-Clark de México, S. A. B. de C.V. y los de sus subsidiarias, de las cuales posee la totalidad de las acciones, excepto donde se indica.

- Crisoba Industrial, S. A. de C. V. Proporciona servicios de renta de inmuebles, equipo y otros a Kimberly-Clark de México, S.A.B. de C.V.
- Servicios Empresariales Során, S. A. de C. V. Proporciona financiamiento, renta de equipo y a través de sus compañías subsidiarias, servicios de distribución y otros a Kimberly-Clark de México, S.A.B. de C.V.
- Tres subsidiarias que comprenden el negocio de accesorios para alimentación en México y Estados Unidos, así como la comercialización en México de otros productos de la marca Evenflo®.
- Taxi Aéreo de México, S. A. Proporciona servicio de transporte aéreo a personal de Kimberly-Clark de México, S.A.B. de C.V., sus subsidiarias y al público en general.
- Otras subsidiarias cuya actividad es el arrendamiento de inmuebles a diferentes subsidiarias de Kimberly-Clark de México, S.A.B. de C.V.
- Varias subsidiarias que comprenden los negocios de jabón líquido y gel antibacterial, entre otros, de las cuales posee el 55%.

Las operaciones y saldos intercompañías han sido eliminados en la consolidación.

c. Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres

En la aplicación de las políticas contables de la Entidad, la administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se realiza la modificación y periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes (ver notas 4 a 7).

d. Equivalentes de efectivo

Consiste en inversiones diarias de excedentes de efectivo e inversiones en valores fácilmente convertibles en efectivo y sujetos a riesgos de cambios en valor poco significativos.

e. Activos financieros

Los activos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

- Préstamos y cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar a clientes, préstamos y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como préstamos y cuentas por cobrar. Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro.

- Deterioro de activos financieros

En relación con el deterioro de activos financieros, la IFRS 9 exige un modelo de pérdida crediticia esperada, a diferencia del modelo de pérdida crediticia incurrida requerida bajo la IAS 39 anterior. El modelo de pérdida crediticia esperada requiere que la Entidad reconozca la probabilidad de las pérdidas esperadas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial de los activos financieros. En otras palabras, ya no es necesario que un evento crediticio haya sucedido para que las pérdidas crediticias sean reconocidas.

Tratándose de las cuentas por cobrar a clientes, el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados.

f. Inventarios

Los inventarios se valúan al costo de adquisición o valor neto de realización, el menor. Los costos, incluyendo una porción apropiada de costos indirectos fijos y variables, se asignan a los inventarios a través del método más apropiado para la clase particular de inventario, siendo la mayoría valuado con el método de primeras entradas-primeras salidas. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta.

g. Propiedades, planta y equipo

Se registran al costo de adquisición. La depreciación se carga a resultados y se calcula conforme al método de línea recta con base en las vidas útiles estimadas de los activos.

La vida útil estimada se revisa al final de cada año y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

La ganancia o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por ventas y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

Las propiedades que están en proceso de construcción, se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso.

h. Costos por préstamos

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales constituyen activos que requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso.

El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables, se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

Todos los otros costos por préstamos se reconocen en resultados durante el periodo en que se incurren.

i. Intangibles

Activos intangibles adquiridos de forma separada - Se reconocen al costo de adquisición menos la amortización acumulada y la pérdida acumulada por deterioro. La amortización se reconoce en resultados dentro del renglón de gastos de administración, con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada, valor residual y método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios - Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconocen separadamente del crédito mercantil, su costo será su valor razonable en la fecha de adquisición.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconoce por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

j. Deterioro del valor de los activos tangibles e intangibles

Al final de cada periodo sobre el cual se informa, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existe un indicio de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el efecto de la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo es menor que su valor en libros, dicho valor se reduce a su monto recuperable, reconociendo el efecto directamente en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo en años anteriores.

k. Combinaciones de negocios

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de compra. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en los resultados al ser incurridos. La contraprestación para cada adquisición se valúa al valor razonable (a la fecha de intercambio) de los activos cedidos y pasivos incurridos o asumidos con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados que se reconocen y miden de conformidad con IAS 12 Impuestos a la utilidad y IAS 19 Beneficios a los empleados, respectivamente.

Existe un periodo de valuación durante el cual, la adquirente reconoce ajustes a los importes provisionales o reconoce activos o pasivos adicionales necesarios para reflejar la información nueva obtenida sobre hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición y, que de conocerse, habrían afectado la valuación de los importes reconocidos en esa fecha.

El periodo de valuación es el lapso de tiempo a partir de la fecha de adquisición hasta que la Entidad obtiene información completa sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición, el cual está sujeto a un máximo de un año.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición.

l. Crédito Mercantil

El crédito mercantil que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si existieran.

Para fines de evaluar el deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada unidad generadora de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo) de la Entidad, que se espera será beneficiada por las sinergias de la combinación.

El deterioro de una unidad generadora de efectivo a la que se le ha asignado crédito mercantil se prueba anualmente, o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor a su valor en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado a la unidad y posteriormente a los otros activos de la unidad de manera prorrateada y con base en el valor en libros de cada activo dentro de la unidad. Cualquier pérdida por deterioro del crédito mercantil se reconoce directamente en el estado de resultados consolidado. Una pérdida por deterioro reconocida al crédito mercantil no se reversa en periodos posteriores.

m. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de pasivos financieros (distintos de los pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o deducen del valor razonable de los pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de la transacción directamente atribuibles a la adquisición de pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

El valor razonable de la deuda se determina al cierre de cada ejercicio contable, considerando datos observables aunque no de cotizaciones de algún mercado activo. Dicho valor es determinado con un modelo de flujos de efectivo descontados.

- Préstamos y cuentas por pagar

Son valuados al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva.

El método de tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación del gasto financiero a lo largo del periodo pertinente. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados de pagos en efectivo a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero (o, cuando sea adecuado, en un periodo más corto) con el importe neto en libros del pasivo financiero en su reconocimiento inicial.

- Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o expiran. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

n. Impuestos a la utilidad

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

- Impuestos a la utilidad causados

El impuesto sobre la renta (ISR) se registra en los resultados del año en que se causa.

- Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, aplicando la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El pasivo por impuestos a la utilidad diferidos se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el periodo en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa. La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

- Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como ingreso o gasto en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados; o cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios, en cuyo caso se incluye afectando el crédito mercantil.

o. Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación.

p. Beneficios a los empleados

Se valúan en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devengan. Incluye principalmente la participación de los trabajadores en las utilidades (PTU) por pagar, bono ejecutivo, ausencias compensadas, como vacaciones y prima vacacional e incentivos. Dentro de estos beneficios se incluye el plan de compensación para funcionarios y empleados clave, denominado "Plan de Asignación de Unidades Virtuales", cuyo costo se registra con cargo a los resultados de cada año. Para hacer frente a esta obligación la Entidad tiene establecido un fideicomiso.

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta dentro del costo de ventas y gastos de administración según corresponda.

q. Beneficios al retiro

En el caso de los planes de beneficios definidos, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al inicio y al final de cada periodo sobre el que se informa.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado de posición financiera, representan el valor presente de la obligación por beneficios definidos, menos el valor razonable de los activos del plan.

Las diferencias en la valuación actuarial entre el inicio y el final de cada periodo representan las ganancias o pérdidas actuariales del año y se presentan como una partida dentro del estado consolidado de otros resultados integrales.

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

r. Instrumentos financieros derivados

Los derivados se reconocen inicialmente al valor razonable a la fecha en que se suscribe el contrato del derivado y posteriormente se remiden a su valor razonable al final del periodo que se informa. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en los resultados del periodo y en otros resultados integrales cuando estos califican para la contabilidad de coberturas de flujo de efectivo.

Conforme a la IFRS 9 en vigor, la prueba de efectividad ha sido reemplazada por el principio de una "relación económica"; por lo que ya no se requiere una evaluación retrospectiva de la efectividad de la cobertura.

s. Reconocimiento de ingresos por contratos con clientes

Los ingresos representan la transferencia de bienes y servicios a los clientes por un importe que refleja la contraprestación a la que la Entidad espera tener derecho a cambio de dichos bienes o servicios, con un cambio de enfoque a control.

Dichos ingresos se reconocen utilizando un modelo de cinco pasos:

1. Identificar el contrato con el cliente
 - a) Contrato aprobado y con el compromiso de las partes.
 - b) Se pueden identificar los términos de pago.
 - c) Es posible que la Entidad cobre la contraprestación a la que tiene derecho.
 - d) Se pueden identificar los derechos de cada parte.
 - e) Sustancia comercial.
2. Identificar las obligaciones de desempeño en el contrato
 - a) Identificar todos los bienes y servicios prometidos y si son diferenciables.
3. Determinar el precio de la transacción
 - a) Si la contraprestación es fija o variable.
 - b) Identificar reducciones tales como devoluciones o descuentos.
4. Asignar el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño.
5. Reconocer el ingreso cuando se cumpla cada obligación de desempeño.
 - a) Cuando el desempeño del vendedor genera un activo controlado por el cliente.
 - b) El cliente recibe y consume el beneficio del desempeño del vendedor.
 - c) Cuando el vendedor tiene derecho a recibir el pago.

t. Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional de la Entidad es el peso.

Las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional de la Entidad (moneda extranjera) se reconocen utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones. Al final de cada periodo que se informa, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a esa fecha.

Las diferencias en tipo de cambio se reconocen en los resultados del periodo.

4. Cuentas por cobrar a clientes - neto

	2018	2017
Clientes	\$ 7,820,264	\$ 7,294,594
Provisión para bonificaciones	(934,153)	(1,162,523)
Estimación para cuentas de cobro dudoso	(135,694)	(128,278)
Neto	\$ 6,750,417	\$ 6,003,793

Provisión para bonificaciones:

	2018	2017
Saldo al 1o. de enero	\$ (1,162,523)	\$ (1,120,879)
Incrementos	(6,629,392)	(6,614,446)
Aplicaciones	6,857,762	6,572,802
Saldo al 31 de diciembre	\$ (934,153)	\$ (1,162,523)

La estimación de bonificaciones se determina de acuerdo a las negociaciones con los clientes, respecto al logro de condiciones, tales como: volúmenes de venta, oportunidad en los pedidos, mezcla de productos y cumplimiento de los plazos establecidos de crédito entre otras.

Basado en el historial de recuperación de la cartera se considera que la pérdida crediticia esperada es poco significativa y el monto respectivo ha sido reconocido en cuentas por cobrar de acuerdo al enfoque de la IFRS 9.

5. Inventarios

	2018	2017
Productos terminados	\$ 1,192,345	\$ 1,183,004
Producción en proceso	455,562	350,997
Materia prima y refacciones	2,064,096	1,640,693
Total	\$ 3,712,003	\$ 3,174,694

6. Propiedades, planta y equipo

	2018	2017
Activos fijos depreciables	\$ 41,722,026	\$ 39,957,158
Depreciación acumulada	(26,004,581)	(24,740,385)
Neto	15,717,445	15,216,773
Terrenos	741,814	741,814
Construcciones en proceso	1,408,271	1,517,661
Total	\$ 17,867,530	\$ 17,476,248

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el importe de costos por préstamos capitalizado pendiente de amortizarse ascendió a \$135,545 y \$123,059, respectivamente.

	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Total
Activos fijos depreciables				
Saldo al inicio de 2017	\$ 5,487,569	\$ 31,260,388	\$ 932,490	\$ 37,680,447
Adiciones	287,702	2,159,527	12,450	2,459,679
Bajas	(162)	(168,652)	(14,154)	(182,968)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	5,775,109	33,251,263	930,786	39,957,158
Adiciones	285,710	1,532,898	119,538	1,938,146
Bajas		(165,933)	(7,345)	(173,278)
Saldo al 31 de diciembre de 2018	\$ 6,060,819	\$ 34,618,228	\$ 1,042,979	\$ 41,722,026

	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Total
Depreciación acumulada				
Saldo al inicio de 2017	\$ (2,526,925)	\$ (20,477,716)	\$ (447,785)	\$ (23,452,426)
Adiciones	(143,872)	(1,255,131)	(69,063)	(1,468,066)
Bajas	162	168,375	11,570	180,107
Saldo al 31 de diciembre de 2017	(2,670,635)	(21,564,472)	(505,278)	(24,740,385)
Adiciones	(152,942)	(1,199,470)	(67,785)	(1,420,197)
Bajas		149,462	6,539	156,001
Saldo al 31 de diciembre de 2018	\$ (2,823,577)	\$ (22,614,480)	\$ (566,524)	\$ (26,004,581)

Las siguientes vidas útiles promedio se utilizan en el cálculo de la depreciación:

Edificios	45 años
Maquinaria y equipo	15 a 25 años
Equipo de transporte	6 y 20 años

7. Intangibles y otros activos

	2018	2017
Marcas y licencias	\$ 1,773,882	\$ 1,773,882
Patentes y permisos	25,636	25,636
Relaciones con clientes	583,441	583,441
	2,382,959	2,382,959
Amortización acumulada	(491,973)	(349,832)
Marcas y licencias con vida indefinida	374,372	374,372
Total intangibles	2,265,358	2,407,499
Otros activos	72,885	92,350
Total	\$ 2,338,243	\$ 2,499,849

	Marcas y licencias	Patentes y permisos	Relaciones con clientes	Total
Costo				
Saldo al inicio de 2017	\$ 1,777,088	\$ 25,636	\$ 583,441	\$ 2,386,165
Bajas	(3,206)			(3,206)
Saldo al 31 de diciembre de 2017 y 2018	\$ 1,773,882	\$ 25,636	\$ 583,441	\$ 2,382,959
Amortización acumulada				
Saldo al inicio de 2017	\$ (78,082)	\$ (8,659)	\$ (134,096)	\$ (220,837)
Adiciones	(102,598)	(1,770)	(27,390)	(131,758)
Bajas	2,763			2,763
Saldo al 31 de diciembre de 2017	(177,917)	(10,429)	(161,486)	(349,832)
Adiciones	(112,981)	(1,770)	(27,390)	(142,141)
Saldo al 31 de diciembre de 2018	\$ (290,898)	\$ (12,199)	\$ (188,876)	\$ (491,973)

Las vidas útiles que se utilizan para el cálculo de la amortización son:

Marcas y licencias	10 y 20 años
Patentes y permisos	15 años
Relaciones con clientes	15 y 25 años

8. Crédito Mercantil

Negocio de accesorios para alimentación	\$ 582,771
Negocio jabón líquido, gel antibacterial y otros	351,450
Total	\$ 934,221

Los montos recuperables de estas unidades generadoras de efectivo se determinan con base en el cálculo del valor en uso, que utiliza las proyecciones de los flujos de efectivo basadas en los presupuestos financieros aprobados por la administración por un periodo de cinco años, y una tasa de descuento anual.

Las tasas de descuento utilizadas para el negocio de accesorios fueron: 14% para la parte nacional tanto en 2018 como en 2017; y para la parte extranjera 9% y 8% para 2018 y 2017, respectivamente.

La tasa de descuento utilizada para el negocio de jabón líquido en ambos años fue 14%.

Con base en el trabajo realizado la Entidad concluyó que no hay deterioro.

9. Deuda a largo plazo

	2018	2017
Certificados bursátiles en pesos, sin garantía, con tasas de interés fijas de 9.65%, 7.17% y 6.98% anual, con vencimientos en 2019, 2020 y 2023.	\$ 4,650,000	\$ 4,650,000
Certificado bursátil en pesos, sin garantía, con tasa de interés variable basada en la Tasa Interbancaria de Equilibrio (TIIE) a plazo de 28 días, adicionada de 15 puntos base.	-	1,500,000
Pagarés denominados como bonos globales por 250 millones de dólares estadounidenses, sin garantía, con tasa de interés fija neta de 3.8% anual.	4,917,500	4,907,500
Pagarés denominados como bonos globales por 250 millones de dólares estadounidenses, sin garantía, con tasa de interés fija neta de 3.25% anual.	4,917,500	4,907,500
Crédito directo con Bank of America por 200 millones de dólares estadounidenses, sin garantía, con tasa de interés variable basada en la tasa interbancaria de oferta de Londres (Libor) mensual adicionada con 110 puntos base. Al 31 de diciembre de 2018 la tasa es de 3.809% anual.	3,934,000	3,926,000
Crédito directo con Citibanamex en pesos, sin garantía, con tasa de interés variable basada en TIIE a plazo de 28 días, adicionada de 30 puntos base. Al 31 de diciembre de 2018 la tasa es de 8.8575% anual.	3,000,000	3,000,000
Crédito directo con Citibanamex en pesos, sin garantía, con tasa de interés variable basada en TIIE a plazo de 28 días, adicionada de 50 puntos base. Al 31 de diciembre de 2018 la tasa es de 8.85% anual.	3,000,000	-
Total	24,419,000	22,891,000
Porción circulante	(400,000)	(1,500,000)
Gastos por emisión de deuda	(79,647)	(79,151)
Incremento de deuda por cobertura de valor razonable	66,214	318,283
Deuda a largo plazo	\$ 24,005,567	\$ 21,630,132

Los contratos de la deuda a largo plazo establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, que no incluyen restricciones financieras; las cuales se han cumplido.

Los vencimientos de la deuda a largo plazo son como sigue:

2020	\$ 2,500,000
2021	3,934,000
2022	3,000,000
2023	3,250,000
2024	4,917,500
2025	4,917,500
2026	1,500,000
	\$ 24,019,000

Considerando las tasas, tipo de cambio y deuda vigentes, el vencimiento de los intereses es de un promedio de \$1,670 millones de pesos en 2019 y 2020, un promedio de \$877 millones de pesos de 2021 a 2024 y un promedio de \$118 millones de pesos en 2025 y 2026.

Al 31 de diciembre del 2018 y 2017, el valor razonable de la deuda se aproxima a su valor en libros.

10. Otras cuentas por pagar, pasivos acumulados y provisiones

Se integra como sigue:

	2018	2017
Provisiones	\$ 450,256	\$ 314,697
Impuesto al valor agregado, retenciones e impuestos distintos de los impuestos a la utilidad	751,010	769,155
Otros servicios devengados	914,402	856,367
Total	\$ 2,115,668	\$ 1,940,219

Las provisiones se integran como sigue:

	2018	2017
Promoción	\$ 178,520	\$ 100,144
Fletes	271,736	214,553
Total	\$ 450,256	\$ 314,697

	Promoción	Fletes	Total
Saldo al inicio de 2017	\$ 123,177	\$ 140,494	\$ 263,671
Incrementos	464,194	2,368,897	2,833,091
Aplicaciones	(487,227)	(2,294,838)	(2,782,065)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	100,144	214,553	314,697
Incrementos	502,802	2,398,112	2,900,914
Aplicaciones	(424,426)	(2,340,929)	(2,765,355)
Saldo al 31 de diciembre de 2018	\$ 178,520	\$ 271,736	\$ 450,256

11. Impuestos a la utilidad

La tasa legal de impuesto sobre la renta es 30% para los años 2018 y 2017.

a. Impuestos a la utilidad reconocidos en los resultados

	2018	2017
Impuesto causado	\$ 2,114,968	\$ 2,024,777
Impuesto diferido	(332,364)	(321,172)
Total de impuestos en resultados	\$ 1,782,604	\$ 1,703,605

b. La conciliación de la tasa legal y la tasa efectiva expresada como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad, es como sigue:

	2018 Tasa %	2017 Tasa %
Tasa legal	30.0	30.0
Efectos de inflación	(.2)	(.5)
No deducibles	1.4	1.2
Estímulo fiscal y otros	(1.5)	(.9)
Tasa efectiva	29.7	29.8

c. Impuestos a la utilidad diferidos del año reconocidos en los otros resultados integrales:

	2018	2017
Por valuación de instrumentos financieros derivados	\$ (61,012)	\$ (22,898)
Por pérdidas actuariales	10,479	6,807
Total	\$ (50,533)	\$ (16,091)

d. Impuestos diferidos en balance

Los principales conceptos que originan el saldo del pasivo por impuestos diferidos al 31 de diciembre son:

	2018	2017
Propiedades, planta y equipo	\$ 1,106,398	\$ 1,331,140
Intangibles por combinación de negocios	19,070	24,790
Inventarios	19,071	17,723
Pérdidas por amortizar (expiran en 2023 al 2037)	(204,071)	(130,933)
Otros pasivos y provisiones	(427,167)	(386,133)
Instrumentos financieros derivados	312,857	251,846
Total	\$ 826,158	\$ 1,108,433

12. Otros pasivos

Se integra como sigue:

	2018	2017
Obligación de compra participación minoritaria	\$ 260,275	\$ 260,275
Beneficios al retiro	290,723	227,003
Total	\$ 550,998	\$ 487,278

a. Opción de compra y obligación de compra

A fines de 2016 se adquirió el negocio de jabón líquido, gel antibacterial y otros.

El contrato de adquisición de este negocio incluye una opción de compra (call) que permite a la Entidad adquirir la participación restante a partir de la fecha de compra; asimismo, incluye una cláusula de opción de venta (put) ejercible por los accionistas minoritarios que obliga a la Entidad a adquirir la participación restante a partir de que termine el tercer aniversario y hasta el octavo aniversario de la fecha de cierre. El valor razonable de esta obligación se encuentra reconocida como un pasivo con cargo al capital contable.

b. Beneficios al retiro

El pasivo y el costo anual por obligaciones laborales se derivan de un plan de pensiones para personal que reúna ciertos requisitos, indemnizaciones al retiro y prima de antigüedad legal.

El valor presente de la obligación por beneficios definidos, así como el costo del año son calculados por actuario independiente, con base en el método de crédito unitario proyectado. Para hacer frente a esta obligación, la Entidad tiene establecidos fondos en administración equilibrados entre renta fija y renta variable con un grado de riesgo moderado.

Los datos más significativos en relación con esta obligación son como sigue:

	2018	2017
Obligaciones por beneficios proyectados	\$ 605,604	\$ 587,067
Valor de los fondos	(314,881)	(360,064)
Obligación neta	290,723	227,003
Costo neto del año	\$ 47,907	\$ 41,928

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son los siguientes:

	2018	2017
	%	%
Tasa de descuento	9.75	8.75
Retorno esperado sobre los activos del plan	9.75	8.75
Tasa esperada de incremento salarial	4.50	4.50

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 el monto de los beneficios al personal fue de \$3,245 y \$2,905 millones, respectivamente.

13. Riesgos

a. Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez es muy limitado ya que la Entidad cuenta con un perfil de flujo sano al tener sus ventas diversificadas y al ser estas a través de clientes y distribuidores con situaciones financieras solventes. Al 31 de diciembre de 2018 la Entidad contaba con una posición de efectivo suficiente como para mitigar o eliminar los efectos de algún evento externo que temporalmente pudiese implicar reducción de liquidez.

Cuando la Entidad adquiere deuda busca que los vencimientos se den de manera escalonada para mitigar aún más el riesgo de liquidez. El perfil de vencimientos futuros al 31 de diciembre del 2018 está espaciado a lo largo de ocho años y en ningún caso los vencimientos de un solo año representan más del 25% de la deuda total. Ninguno de los vencimientos anuales que se tiene bajo su perfil de deuda actual es mayor al flujo neto de efectivo de actividades de operación del año 2018.

Se mantienen sólidas relaciones con distintas instituciones financieras y se considera que se tiene acceso a distintos tipos de financiamiento a través de créditos en México o el extranjero ya sea directamente con dichas instituciones o a través de los mercados de capitales. Para esto la Entidad mantiene permanentemente calificaciones de las agencias Standard and Poors y Fitch Ratings para deuda tanto en pesos como en moneda extranjera. Al 31 de diciembre de 2018 las calificaciones de la deuda por Standard and Poors eran de "AAA" en pesos y de "A-" en dólares, en tanto que las de Fitch Ratings eran de "AAA" en pesos y de "A" en dólares. En todos los casos estas calificaciones se consideran grado de inversión.

b. Riesgo de Mercado

- Tipo de Cambio

Las compras que la Entidad realiza en moneda extranjera son mayores que las ventas en moneda extranjera. Esta situación se refleja en que las cuentas por pagar en moneda extranjera superan a las cuentas por cobrar, lo que genera una posición pasiva que está sujeta a variaciones del tipo de cambio. Para reducir el riesgo de tipo de cambio por la posición expuesta, la Entidad mantiene parte de su efectivo en dólares estadounidenses. La posición en moneda extranjera se presenta en la nota 16.

De igual manera los precios de una parte importante de los insumos que la Entidad utiliza en sus procesos productivos están fijados en moneda extranjera o tienden a ajustarse a movimientos en el tipo de cambio. Para mitigar este riesgo se mantiene el negocio de exportación. Continuamente se analizan los mercados de instrumentos derivados para buscar oportunidades de mitigar estos riesgos. Al 31 de diciembre del 2018 la Entidad no tenía contratado ningún instrumento de cobertura para las compras de sus insumos. Las ventas de exportación en el año 2018 fueron \$3,046 millones de pesos y se estima que las compras de aquellos insumos cuyos precios varían con movimientos en el tipo de cambio representan alrededor del 60% de sus costos.

Con el fin de reducir el riesgo cambiario la Entidad contrató instrumentos financieros derivados denominados "cross currency swaps" en los mismos años que contrató deuda en dólares estadounidenses.

- Tasas de Interés

Al 31 de diciembre del 2018 el 59% de la deuda era a tasa fija y el 41% a tasa variable. Con el fin de reducir el riesgo en tasa de interés, durante 2018 la Entidad contrató instrumentos financieros derivados denominados "swaps de tasa de interés" a fin de convertir el 100% de su deuda a tasa fija.

- Otros Riesgos de Precio

El principal riesgo de precio se encuentra relacionado con movimientos en los precios de las celulosas. Para reducir este riesgo se tienen diversas estrategias destacando la inversión en plantas de reciclaje de papel. Aproximadamente el 60% de la celulosa consumida por la Entidad durante el 2018 fue regenerada. Otras estrategias que se utilizan incluyen el uso de distintos tipos de fibra y de diferentes proveedores, así como de abastecimiento de distintas regiones geográficas. La Entidad considera que no existe un mercado eficiente de instrumentos financieros de cobertura para las celulosas.

Otro riesgo de precio es el que proviene del precio del gas natural tanto por el consumo que la Entidad hace de este en sus procesos, como por el impacto que este tiene en los precios de la energía eléctrica. Continuamente se monitorean los precios de este energético y analizan las alternativas de cobertura. Al 31 de diciembre del 2018 la Entidad no tenía instrumentos de cobertura relacionados al gas natural.

14. Instrumentos financieros derivados

a. Cross currency swaps y swaps de tasa de interés

Con la finalidad de cubrir la exposición al riesgo de tipo de cambio y de tasa de interés de la deuda contratada en dólares estadounidenses, la Entidad contrató instrumentos financieros derivados cross currency swaps los cuáles al 31 de diciembre de 2018 y 2017 convierten el monto de la deuda por 700 millones de dólares estadounidenses a un monto de deuda de \$10,614.8 millones de pesos.

Durante el mes de agosto de 2018 la Entidad contrató instrumentos financieros derivados, swaps de tasa de interés, a fin de cubrir en forma agregada la exposición total del riesgo.

Al 31 de diciembre el valor razonable de los contratos es como sigue:

	2018	2017
Contratos que convierten 325 millones de deuda en dólares estadounidenses a deuda en pesos por \$4,508.1 millones de pesos y convierte las tasas fijas anuales en dólares de 3.8% y 3.25% a 6.85% y 6.21% anual fijas en pesos.	\$ 2,602,840	\$ 2,692,375
Contratos que convierten 175 millones de deuda en dólares estadounidenses a deuda en pesos por \$2,528.2 millones de pesos y convierte tasas fijas anuales en dólares de 3.8% y 3.25% a tasas variables basadas en TIIIE a plazo de 28 días, adicionadas por diferentes puntos base. Al 31 de diciembre de 2018 las tasas anuales en pesos son 8.4% y 8.58%.	1,045,502	1,143,877
Contrato que convierte 200 millones de deuda en dólares estadounidenses a deuda en pesos por \$3,578.5 millones de pesos y convierte tasa variable en dólares de libor un mes adicionada con 110 puntos base a variable en pesos basada en TIIIE a plazo de 28 días, adicionada de 31.75 puntos base. Al 31 de diciembre de 2018 la tasa anual en pesos es de 8.91%.	405,062	449,533
Contrato que convierte tasa variable TIIIE a plazo de 28 días adicionada con 5 puntos base a tasa fija 8.115%.	15,218	-
Contrato que convierte tasa variable TIIIE a plazo de 28 días adicionada con 22 puntos base a tasa fija 8.34%.	46,718	-
Contrato que convierte tasa variable TIIIE a plazo de 28 días adicionada con 31.75 puntos base a tasa fija 8.44%.	33,393	-
	\$ 4,148,733	\$ 4,285,785

El vencimiento de los contratos es como sigue:

2021	\$ 438,455
2024	2,108,077
2025	1,602,201
	\$ 4,148,733

Debido a que tanto el importe del vencimiento de capital como los pagos de interés son iguales a las del crédito contratado, se designó a estos contratos como instrumentos de cobertura; los que convierten a tasa fija en pesos se registran como cobertura de flujo de efectivo y los que convierten a tasa variable en pesos se registran como cobertura de valor razonable y en ambos casos los efectos en resultados se reconocen conforme se modifica el tipo de cambio de la partida protegida en el periodo.

Conforme a la contabilidad de coberturas los contratos de swap de tasa de interés cubren en forma agregada la exposición al riesgo de los contratos de tasa variable que se venían registrando como cobertura de valor razonable.

Como consecuencia de lo anterior a partir de septiembre de 2018, todos los contratos se registran como cobertura de flujo de efectivo y el saldo del valor razonable a esa fecha se amortiza conforme al plazo de cada contrato.

El efecto favorable (desfavorable) de las coberturas de flujo de efectivo que se reclasificaron a resultados fue de \$57,647 y \$(439,171) por los años 2018 y 2017, respectivamente.

b. Swap de tasas de interés por créditos en moneda nacional

Con la finalidad de reducir la volatilidad en la tasa de interés durante agosto de 2018, se realizaron 3 contratos swap de tasa de interés para convertir el perfil de pago de interés de tasa variable a tasa fija.

Al 31 de diciembre el valor razonable de los contratos es como sigue:

	2018
Contrato que convierte tasa TIIIE a plazo de 28 días adicionada con 30 puntos base a tasa fija 8.344% con vencimiento en 2022.	\$ 49,299
Contrato que convierte tasa TIIIE a plazo de 28 días adicionada con 50 puntos base a tasa fija 8.545% con vencimiento en 2023.	30,696
Contrato que convierte tasa TIIIE a plazo de 28 días adicionada con 50 puntos base a tasa fija 8.67% con vencimiento en 2026.	44,510
	\$ 124,505

Todos los contratos swap de tasa de interés por medio de los cuales se intercambian los importes de intereses a tasa variable por importes de intereses a tasa fija, se designan como coberturas de flujo de efectivo con el fin de reducir la exposición del flujo de efectivo de la Entidad que resulta de las tasas de interés variables de los préstamos. Los swaps de tasa de interés y los pagos de intereses del préstamo ocurren de manera simultánea y el importe acumulado en el capital contable se reclasifica a los resultados en el periodo en que los pagos de intereses a tasa variable sobre la deuda afecta los resultados.

El efecto favorable de estos contratos por \$1,926 por el año 2018, se presenta en resultados dentro del costo por préstamos.

La determinación del valor razonable de estos instrumentos incluye estimaciones sobre los tipos de cambio y tasas de interés a futuro, así como el riesgo de crédito de las partes y fueron valuados descontando los flujos de efectivo futuro con tasas de interés y tipos de cambio forward y las tasas contractuales que se consideran de nivel 2 en la jerarquía de valor razonable.

15. Capital contable

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el capital social estaba representado por acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, como sigue:

	Acciones	%
Serie "A"	1,604,438,673	52
Serie "B"	1,480,393,834	48
Total	3,084,832,507	100

De acuerdo con los estatutos de la Entidad, las acciones de la serie "A" sólo pueden ser adquiridas por accionistas mexicanos o compañías con una inversión mayoritaria mexicana y deben representar por lo menos el 52% de su capital social.

Como parte del programa de adquisición de acciones propias aprobado por los accionistas anualmente, durante el año terminado el 31 de diciembre de 2017 se adquirieron 3,141,564 acciones.

De conformidad con la Ley del Impuesto Sobre la Renta, los saldos de las cuentas que integran el capital contable, con excepción de las aportaciones efectuadas por los accionistas y su correspondiente actualización fiscal, así como las utilidades retenidas determinadas conforme a la propia Ley, están sujetos al impuesto sobre dividendos a cargo de la Entidad. Al 31 de diciembre de 2018 los saldos de las cuentas fiscales están representados por la cuenta de capital de aportación por \$28,838,000, la cuenta de utilidad fiscal neta hasta 2013 por \$2,259,000 y la cuenta de utilidad fiscal neta a partir de 2014 por \$23,541,000 aproximadamente.

Durante los años que terminaron el 31 de diciembre de 2018 y 2017 se pagaron reembolso de capital por \$4,874,036 y dividendos por \$4,874,193, respectivamente. De no haberse pagado el reembolso de capital ni los dividendos, el capital contable sería superior en \$9,748,229 y \$4,874,193 a esas fechas.

La Entidad no está sujeta a ningún requerimiento externo para la administración de su capital.

16. Saldos y transacciones en moneda extranjera

Los activos y pasivos incluyen partidas monetarias que serán cobradas o pagadas en moneda extranjera, dichas partidas, denominadas en miles de dólares estadounidenses, se integran como sigue:

	2018	2017
Activos monetarios	\$ 175,368	\$ 116,336
Pasivos monetarios (nota 14)	855,969	831,835

El tipo de cambio utilizado para valuar estas partidas fue de \$19.67 en 2018 y \$19.63 pesos por un dólar estadounidense en 2017.

Las transacciones denominadas en miles de dólares estadounidenses fueron como sigue:

	2018	2017
Ventas de exportación	\$ 157,098	\$ 109,786
Compras de materias primas, refacciones y servicios	667,366	593,305
Compras de maquinaria y equipo	38,635	61,296

17. Partes relacionadas

Por los años que terminaron el 31 de diciembre, la Entidad tuvo las siguientes transacciones y saldos con sus partes relacionadas:

	2018	2017
Kimberly-Clark Corporation:		
Compras y servicios técnicos	\$ 1,595,935	\$ 1,550,454
Maquinaria y equipo	76,070	380,344
Ventas netas y otros	568,557	306,734
Cuentas por pagar	275,541	324,125
Cuentas por cobrar	120,276	75,692

Otras - Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 el monto de los beneficios al personal gerencial clave o directivos relevantes de la Entidad fue de \$217,831 y \$227,870, respectivamente.

18. Información por segmentos

La IFRS 8 Segmentos de operación, requiere que los segmentos de operación sean identificados con base en informes internos sobre los componentes de la Entidad.

El segmento de productos al consumidor indica que el destino de uso de los artículos que comercializamos se realiza en el hogar.

El segmento de profesional indica que la comercialización de los artículos está orientado hacia instituciones tales como hoteles, restaurantes, oficinas y fábricas.

La información por segmentos operativos se presenta con base en el enfoque gerencial como sigue:

	2018			
	Productos al Consumidor	Professional	Exportación	Total
Ventas netas	\$ 33,948,400	\$ 4,031,930	\$ 3,045,767	\$ 41,026,097
Utilidad de operación	6,971,475	494,117	42,463	7,508,055
Depreciación y amortización	1,308,383	159,250	94,705	1,562,338
Activos totales	34,096,608	4,049,540	3,059,064	41,205,212

	2017			
	Productos al Consumidor	Professional	Exportación	Total
Ventas netas	\$ 31,961,958	\$ 3,712,781	\$ 2,091,021	\$ 37,765,760
Utilidad de operación	6,380,303	468,169	132,996	6,981,468
Depreciación y amortización	1,349,431	172,941	77,452	1,599,824
Activos totales	33,294,541	3,867,577	2,178,202	39,340,320

19. Compromisos

Al 31 de diciembre existían los siguientes:

	2018	2017
Por adquisición de maquinaria, equipo y por construcciones	\$ 460,016	\$ 1,084,393
Por adquisición de materias primas, refacciones y otros	526,418	401,238

Los compromisos por adquisición de maquinaria, equipo y materias primas están denominados principalmente en dólares estadounidenses.

20. Nuevos pronunciamientos contables

- IFRS 16 Arrendamientos

Esta norma requiere el reconocimiento de todos los contratos de arrendamiento con valor significativo y con plazo mayor a doce meses bajo un solo modelo en el balance general de manera similar a los arrendamientos financieros.

En un inicio reconoce el valor presente de un activo por el derecho de uso, contra un pasivo por obligación de los pagos de arrendamiento.

Posteriormente se reconoce el gasto por depreciación sobre los derechos de uso del activo y de manera separada el gasto por intereses y en su caso la fluctuación cambiaria sobre el pasivo por arrendamiento.

La fecha de aplicación inicial es el 1 de enero de 2019 y la Entidad ha elegido la aplicación retroactiva con efecto acumulado a la misma fecha.

El impacto inicial que reconocerá será un activo por derecho de uso por un importe aproximado de \$1,372,000 y su correspondiente pasivo de arrendamiento por el mismo importe.

21. Autorización de la emisión de los estados financieros

Los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas, fueron autorizados para su emisión el 6 de febrero de 2019, por el Licenciado Pablo R. González Guajardo, Director General y por el Ingeniero Xavier Cortés Lascurain, Director de Finanzas, y están sujetos a la aprobación del Consejo de Administración y de la Asamblea Ordinaria de Accionistas.



Mercados de cotización

Bolsa Mexicana de Valores (BMV), México.

Estados Unidos (ADR'S-OTC)

Tipo de Acciones

Serie A

Serie B

Clave de pizarra

BMV: KIMBER

Relación con inversionistas

Azul Argüelles

azul.arguelles@kcc.com

Tel.: +52 (55) 52 82 72 04

Oficinas corporativas

Av. Jaime Balmes N° 8, Piso 9

Los Morales Polanco, 11510

México, D. F.

Tel.: +52 (55) 52 82 73 00

Fax: +52 (55) 52 82 72 72

www.kimberly-clark.com.mx

