

Quarterly Financial Information

[105000] Management commentary	2
[110000] General information about financial statements	10
[210000] Statement of financial position, current/non-current.....	13
[310000] Statement of comprehensive income, profit or loss, by function of expense	15
[410000] Statement of comprehensive income, OCI components presented net of tax.....	16
[520000] Statement of cash flows, indirect method.....	18
[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Current.....	20
[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Previous.....	23
[700000] Informative data about the Statement of financial position	26
[700002] Informative data about the Income statement.....	27
[700003] Informative data - Income statement for 12 months.....	28
[800001] Breakdown of credits	29
[800003] Annex - Monetary foreign currency position.....	31
[800005] Annex - Distribution of income by product.....	32
[800007] Annex - Financial derivate instruments.....	33
[800100] Notes - Subclassifications of assets, liabilities and equities	38
[800200] Notes - Analysis of income and expense.....	42
[800500] Notes - List of notes	43
[800600] Notes - List of accounting policies	62
[813000] Notes - Interim financial reporting.....	78

[105000] Management commentary

Management commentary [text block]

RESULTADOS DEL CUARTO TRIMESTRE Y AÑO COMPLETO 2025

- Las ventas de Productos al Consumidor crecieron 5% en el trimestre.
- Ventas totales por \$14.1 miles de millones.
- Los resultados continuaron mejorando secuencialmente.
- Año récord con \$55.4 miles de millones en ventas, reflejando la fortaleza de nuestras marcas líderes.
- Ahorros en costos por \$500 millones en el trimestre y \$2.0 miles de millones en el año, lo que demuestra los beneficios estructurales de nuestras iniciativas de productividad.
- EBITDA del cuarto trimestre por \$3.7 miles de millones, con un margen de 26.4%; EBITDA anual por \$14.1 miles de millones, con un margen de 25.5%.
- Utilidad neta de \$2.2 miles de millones en el 4T25 (+23% vs 4T24) y \$7.6 miles de millones en el año. EPS de \$0.73 en el trimestre y \$2.51 en el año.
- Distribución de capital disciplinada: Durante el año, invertimos \$1.8 miles de millones en Capex, pagamos \$6.2 miles de millones en dividendos, \$3.7 miles de millones en deuda y recompramos 43 millones de acciones, equivalentes a 1.4% de las acciones en circulación.
- Solidez financiera, con \$9.7 miles de millones en efectivo y una razón de deuda neta a EBITDA de 1.0 x. Toda la deuda está denominada en pesos mexicanos.

Disclosure of nature of business [text block]

Kimberly-Clark de México S.A.B. de C.V. (Kimber) se dedica a la manufactura y comercialización de productos desechables para el consumidor de uso diario dentro y fuera del hogar, como son: pañales y productos para bebé, toallas femeninas, productos para incontinencia, papel higiénico, servilletas, pañuelos, toallas para manos y cocina, toallitas húmedas y jabones. Entre sus principales marcas se encuentran: Huggies®, KleenBebé®, Kleenex®, Suavel®, Pétalo®, Cottonelle®, Depend®, Kotex®, Evenflo®, Escudo® y Blumen®.

Disclosure of management's objectives and its strategies for meeting those objectives [text block]

Dentro de los objetivos trazados por la gerencia se encuentran los incrementos sostenidos en ventas, el crecimiento de márgenes operativos y la eficiencia en el capital de trabajo. A fin de lograr dichas metas Kimber considera esencial la innovación y mejora constante de los productos a los mejores precios y calidad del mercado, así como la eficiencia operativa y la constante implementación de los programas de reducción de costos.

Disclosure of entity's most significant resources, risks and relationships [text block]

a. Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez es muy limitado ya que la Entidad cuenta con un perfil de flujo sano al tener sus ventas diversificadas y al ser estas a través de clientes y distribuidores con situaciones financieras solventes.

b. Riesgo de Mercado

- Tipo de Cambio

- Para reducir el riesgo de tipo de cambio Kimber mantiene parte de su efectivo en dólares estadounidenses.
- Riesgo por insumos en moneda extranjera: para mitigarlo se mantiene el negocio de exportación. Continuamente se analizan los mercados de instrumentos derivados para buscar oportunidades de mitigar estos riesgos.
- Riesgo por deuda contratada en moneda extranjera: Kimber cuenta con instrumentos financieros derivados denominados "cross currency swaps" que eliminan dicho riesgo.

- Tasas de Interés

- Con el fin de reducir el riesgo en tasa de interés, la Entidad cuenta con instrumentos financieros derivados denominados "swaps de tasa de interés" a fin de convertir la mayor parte de su deuda a tasa fija.

- Otros Riesgos de Precio

- Movimientos en los precios de las celulosas: para reducir este riesgo se tienen diversas estrategias destacando la inversión en plantas de reciclaje de papel.
- Precio del gas natural tanto por su consumo en los procesos como por el impacto que éste tiene en los precios de la energía eléctrica: continuamente se monitorean los precios de este energético y analizan las alternativas de cobertura.

Disclosure of results of operations and prospects [text block]

La siguiente exposición debe leerse en forma conjunta con la sección "[310000] Estado de resultados, resultados del periodo, por función de gasto" del presente reporte correspondiente al cuarto trimestre de 2025.

En términos generales, cuando los precios internacionales de la celulosa aumentan o el peso se deprecia contra el dólar, los costos de producción de algunos de los productos de la Compañía aumentan. Un incremento sustancial en el costo de la celulosa o de otras materias primas utilizadas por la Compañía podría reducir la rentabilidad de la Compañía.

En el cuarto trimestre:

Sólida rentabilidad derivada de disciplina en costos y crecimiento en Productos al Consumidor

Las ventas netas del cuarto trimestre aumentaron 2%, alcanzando \$14.1 miles de millones. Productos al Consumidor creció 5%, reflejando la fortaleza de nuestras marcas y una sólida participación de mercado. En contraste, Away from Home presentó una contracción de 10% derivada de ajustes en los inventarios de los mayoristas, mientras que las ventas de Exportaciones disminuyeron 26%, principalmente como resultado de menores volúmenes de rollos maestros, al destinarse más volumen al mercado doméstico.

La utilidad bruta incrementó 5%, con un margen de 40.4%, una mejora secuencial de 170 puntos base, ayudada por mejores costos en resinas, SAM, fibras vírgenes y recicladas, así como por un nivel de tipo de cambio que promedió 8% menos al del año anterior. Los costos de fluff fueron más elevados. Durante el trimestre, el programa de ahorro en costos generó aproximadamente \$500 millones.

Los gastos de operación crecieron 1% y la utilidad de operación creció 9%, con un margen de 22.9%, mientras que el EBITDA aumentó 6% para situarse en \$3.7 miles de millones, lo que resultó en un margen EBITDA de 26.4%, ubicado en la parte superior de nuestro rango de largo plazo.

El costo financiero ascendió a \$398 millones, superiores a los \$350 millones registrados en el 4T24, debido a menores rendimientos sobre las inversiones en efectivo. Se tuvo una pérdida cambiaria marginal de \$0.4 millones en comparación con una ganancia de \$18 millones registrada en el mismo periodo del año anterior.

Los impuestos decrecieron 23%.

La utilidad neta aumentó 23% para alcanzar \$2.2 miles de millones, mientras que la utilidad por acción fue de \$0.73.

En 2025:

Un año de ventas récord y desempeño sólido en un entorno de costos complicado

Durante el año completo las ventas netas alcanzaron \$55.4 miles de millones, un máximo histórico, 1% por arriba de 2024. La rentabilidad anual reflejó presiones en costos, incluyendo el impacto del tipo de cambio. El costo de ventas creció 5%. La utilidad bruta disminuyó 4%, los gastos de operación 1%, la utilidad de operación 6%, el EBITDA 5% y la utilidad neta 3%. La utilidad por acción del año fue de \$2.51.

El costo financiero fue de \$1,450 millones comparado con \$1,308 millones del año anterior. En 2025 se tuvo una utilidad cambiaria de \$33 millones comparada con una pérdida de \$13 millones de 2024.

Los impuestos decrecieron 18%.

RESULTADOS FINANCIEROS TRIMESTRALES

Preparados conforme a Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS)

Millones de pesos

	<u>4T'25</u>	<u>4T'24</u>	<u>VARIACIÓN</u>
VENTAS NETAS	\$14,058	13,771	2%
COSTO DE VENTAS	8,378	8,382	-
UTILIDAD BRUTA	5,680	5,389	5%
GASTOS DE OPERACIÓN	2,465	2,445	1%
UTILIDAD DE OPERACIÓN	3,215	2,944	9%
COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	398	350	14%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	2,817	2,594	9%
IMPUESTOS A LA UTILIDAD	622	802	(23)%
UTILIDAD NETA	2,195	1,792	23%
UTILIDAD POR ACCIÓN (Pesos)	0.73	0.59	24%
EBITDA	3,713	3,502	6%

RESULTADOS FINANCIEROS ACUMULADOS

Preparados conforme a Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS)
Millones de pesos

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>VARIACIÓN</u>
VENTAS NETAS	\$55,371	\$54,782	1%
COSTO DE VENTAS	33,841	32,399	4%
UTILIDAD BRUTA	21,530	22,383	(4)%
GASTOS DE OPERACIÓN	9,439	9,536	(1)%
UTILIDAD DE OPERACIÓN	12,091	12,847	(6)%
COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	1,450	1,308	11%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	10,641	11,539	(8)%
IMPUESTOS A LA UTILIDAD	3,060	3,709	(17)%
UTILIDAD NETA	7,581	7,830	(3)%
UTILIDAD POR ACCIÓN (Pesos)	2.51	2.55	(2)%
EBITDA	14,108	14,895	(5)%

Financial position, liquidity and capital resources [text block]

Solidez financiera y rendimientos consistentes para los accionistas

Durante el año, se invirtieron \$1.8 miles de millones en Capex, pagamos \$6.2 miles de millones en dividendos y \$3.7 miles de millones de deuda. Adicionalmente, recomparamos 43 millones de acciones por un monto de \$1.4 miles de millones, equivalente a 1.4% de las acciones en circulación.

Cerramos el año con un balance muy fuerte: \$9.7 miles de millones en efectivo, deuda neta por \$14.4 miles de millones y una razón de deuda neta a EBITDA de 1.0 x que compara con 0.8 veces del año anterior. La totalidad de nuestra deuda está denominada en pesos.

Nota:

- La información relativa a fuentes de liquidez, políticas que rigen la tesorería y situación de créditos y adeudos fiscales no ha sufrido modificaciones respecto al último reporte anual presentado.
- La información respecto a nivel de endeudamiento y desglose de cuentas de balance se detallan, si son aplicables, en el cuerpo del presente reporte financiero al 31 de diciembre de 2025 en las secciones [800001] Anexo-Desglose de créditos y [800100] Notas – Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable].
- Al cierre del trimestre no existen transacciones relevantes no registradas en el balance general o estado de resultados.

Internal control [text block]

Kimberly y sus subsidiarias tienen establecido un Control Interno que, por medio de políticas y procedimientos, tiene la finalidad de asegurar:

- La protección de sus activos.
- El correcto registro y reconocimiento de las operaciones para que cumplan con los requerimientos legales, contables y fiscales.
- La emisión de información financiera confiable y oportuna que contribuya a la adecuada toma de decisiones y esté de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera.
- Evaluar el cumplimiento del Control Interno y con ello mejorar o implementar las nuevas necesidades.
- Asignar las responsabilidades de acuerdo con los objetivos del negocio haciendo una correcta segregación de funciones y fijando objetivos claros y medibles.

Adicionalmente al adoptar las Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo la ética y valores son plasmados en un Código de Conducta, el cual brinda guías principalmente de cómo tratar a Clientes, Proveedores, Colaboradores, Competidores y al Público en General procurando evitar el conflicto de Interés.

El Código de Conducta se apoya con un buzón de Denuncia que ayuda a la mejora del Control.

Como el ambiente de negocios actual es muy dinámico, la empresa identifica y evalúa los cambios para así siempre contar con un Control Interno actualizado que defina las normas de conducta y actuación, reduciendo riesgos y teniendo la certeza de la transparencia de sus operaciones y de una adecuada revelación de información.

Disclosure of critical performance measures and indicators that management uses to evaluate entity's performance against stated objectives [text block]

Dentro de las principales se encuentran:

- Indicadores internos de crecimiento en volumen y mejora de mezcla por producto.
- Comparativos de reducción en costos y gastos.
- Ebitda.
- Días de cuentas por cobrar.
- Rotación de inventarios.
- Razones financieras respecto a:
 - Activo circulante a pasivo circulante.
 - Pasivo total a capital contable.
 - Pasivo con costo a capital contable más deuda.
 - Deuda neta a Ebitda (veces).
 - Ebitda a intereses netos.

[110000] General information about financial statements

Ticker:	KIMBER
Period covered by financial statements:	2025-01-01 AL 2025-12-31
Date of end of reporting period:	2025-12-31
Name of reporting entity or other means of identification:	KIMBERLY-CLARK DE MÉXICO, S.A.B. DE C.V.
Description of presentation currency:	MXN
Level of rounding used in financial statements:	MILES DE PESOS
Consolidated:	Yes
Number of quarter:	4D
Type of issuer:	ICS
Explanation of change in name of reporting entity or other means of identification from end of preceding reporting period:	
Description of nature of financial statements:	

Disclosure of general information about financial statements [text block]

Name service provider external audit [text block]

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.

Afiliada a una firma miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Name of the partner signing opinion [text block]

C.P.C. Erick J. Calvillo Rello

Type of opinion on the financial statements [text block]

La opinión emitida en el Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Kimberly-Clark de México, S.A.B. de C.V., es la siguiente:

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Kimberly-Clark de México, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la Entidad), que comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024, y los estados consolidados de resultados y de otros resultados integrales, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo, correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen información sobre las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la posición financiera consolidada de la Entidad al 31 de diciembre de 2025 y 2024, así como su desempeño financiero consolidado y flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (Normas NIIF de Contabilidad), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés).

Date of opinion on the financial statements [text block]

10 de febrero de 2026

Date assembly in which the financial statements were approved [text block]

Los estados financieros consolidados y sus notas se encuentran dictaminados y serán presentados para su aprobación en la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas del 26 de febrero de 2026.

Follow-up of analysis [text block]

Nota: En cumplimiento a lo establecido en el artículo 4.033.01 Fracc. VIII del Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores, se informa que la cobertura de análisis de valores de Kimber es realizada por Barclays Bank PLC, BBVA Bancomer S.A., BOFA Merrill Lynch Inc., Citigroup Global Markets Inc., GBM Grupo Bursátil Mexicano S.A. de C.V., HSBC Securities (USA) Inc., Itaú Corretora de Valores S.A., JP Morgan Securities LLC, UBS Securities LLC, Morgan Stanley México, Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Scotiabank S.A., Grupo Financiero Actinver, S.A. de C.V. y Banco BTG Pactual, S.A.

[210000] Statement of financial position, current/non-current

Concept	Close Current Quarter 2025-12-31	Close Previous Exercise 2024-12-31
Statement of financial position [abstract]		
Assets [abstract]		
Current assets [abstract]		
Cash and cash equivalents	9,660,279,000	15,582,477,000
Trade and other current receivables	8,670,669,000	8,011,232,000
Current tax assets, current	0	0
Other current financial assets	0	1,503,682,000
Current inventories	4,309,261,000	4,197,612,000
Current biological assets	0	0
Other current non-financial assets	0	0
Total current assets other than non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners	22,640,209,000	29,295,003,000
Non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners	0	0
Total current assets	22,640,209,000	29,295,003,000
Non-current assets [abstract]		
Trade and other non-current receivables	0	0
Current tax assets, non-current	0	0
Non-current inventories	0	0
Non-current biological assets	0	0
Other non-current financial assets	0	28,817,000
Investments accounted for using equity method	0	0
Investments in subsidiaries, joint ventures and associates	0	0
Property, plant and equipment	19,126,452,000	18,841,645,000
Investment property	0	0
Right-of-use assets that do not meet definition of investment property	839,280,000	803,563,000
Goodwill	934,221,000	934,221,000
Intangible assets other than goodwill	1,353,831,000	1,461,107,000
Deferred tax assets	711,203,000	719,798,000
Other non-current non-financial assets	27,960,000	25,293,000
Total non-current assets	22,992,947,000	22,814,444,000
Total assets	45,633,156,000	52,109,447,000
Equity and liabilities [abstract]		
Liabilities [abstract]		
Current liabilities [abstract]		
Trade and other current payables	11,293,771,000	11,871,864,000
Current tax liabilities, current	364,349,000	604,649,000
Other current financial liabilities	1,509,011,000	5,220,000,000
Current lease liabilities	245,281,000	250,416,000
Other current non-financial liabilities	50,084,000	47,274,000
Current provisions [abstract]		
Current provisions for employee benefits	1,625,101,000	1,933,172,000
Other current provisions	482,454,000	566,728,000
Total current provisions	2,107,555,000	2,499,900,000
Total current liabilities other than liabilities included in disposal groups classified as held for sale	15,570,051,000	20,494,103,000
Liabilities included in disposal groups classified as held for sale	0	0
Total current liabilities	15,570,051,000	20,494,103,000
Non-current liabilities [abstract]		
Trade and other non-current payables	0	0
Current tax liabilities, non-current	0	0

Concept	Close Current Quarter 2025-12-31	Close Previous Exercise 2024-12-31
Other non-current financial liabilities	21,674,134,000	23,059,446,000
Non-current lease liabilities	661,583,000	688,776,000
Other non-current non-financial liabilities	0	0
Non-current provisions [abstract]		
Non-current provisions for employee benefits	491,038,000	460,206,000
Other non-current provisions	0	0
Total non-current provisions	491,038,000	460,206,000
Deferred tax liabilities	0	0
Total non-current liabilities	22,826,755,000	24,208,428,000
Total liabilities	38,396,806,000	44,702,531,000
Equity [abstract]		
Issued capital	19,160,000	19,433,000
Share premium	0	0
Treasury shares	0	0
Retained earnings	7,640,667,000	7,711,963,000
Other reserves	(423,477,000)	(324,480,000)
Total equity attributable to owners of parent	7,236,350,000	7,406,916,000
Non-controlling interests	0	0
Total equity	7,236,350,000	7,406,916,000
Total equity and liabilities	45,633,156,000	52,109,447,000

[310000] Statement of comprehensive income, profit or loss, by function of expense

Concept	Quarter Current Year 2025-10-01 - 2025-12-31	Accumulated Current Year 2025-01-01 - 2025-12-31	Quarter Previous Year 2024-10-01 - 2024-12-31	Accumulated Previous Year 2024-01-01 - 2024-12-31
Profit or loss [abstract]				
Profit (loss) [abstract]				
Revenue	14,057,927,000	55,371,444,000	13,770,504,000	54,782,251,000
Cost of sales	8,377,888,000	33,840,983,000	8,381,493,000	32,398,989,000
Gross profit	5,680,039,000	21,530,461,000	5,389,011,000	22,383,262,000
Distribution costs	1,768,048,000	6,837,484,000	1,664,999,000	6,664,302,000
Administrative expenses	699,256,000	2,624,080,000	787,980,000	2,908,595,000
Other income	2,604,000	22,367,000	8,033,000	36,512,000
Other expense	0	0	0	0
Profit (loss) from operating activities	3,215,339,000	12,091,264,000	2,944,065,000	12,846,877,000
Finance income	113,351,000	655,146,000	234,835,000	1,208,211,000
Finance costs	512,189,000	2,104,962,000	584,780,000	2,515,989,000
Share of profit (loss) of associates and joint ventures accounted for using equity method	0	0	0	0
Profit (loss) before tax	2,816,501,000	10,641,448,000	2,594,120,000	11,539,099,000
Tax income (expense)	621,112,000	3,059,981,000	802,609,000	3,708,809,000
Profit (loss) from continuing operations	2,195,389,000	7,581,467,000	1,791,511,000	7,830,290,000
Profit (loss) from discontinued operations	0	0	0	0
Profit (loss)	2,195,389,000	7,581,467,000	1,791,511,000	7,830,290,000
Profit (loss), attributable to [abstract]				
Profit (loss), attributable to owners of parent	2,195,389,000	7,581,467,000	1,791,511,000	7,830,290,000
Profit (loss), attributable to non-controlling interests	0	0	0	0
Earnings per share [text block]	A las fechas indicadas Kimber no ha realizado actividades que diluyan su utilidad básica por acción, sin embargo la BMV solicitó que se use el mismo importe en utilidad por acción diluida.	A las fechas indicadas Kimber no ha realizado actividades que diluyan su utilidad básica por acción, sin embargo la BMV solicitó que se use el mismo importe en utilidad por acción diluida.	A las fechas indicadas Kimber no ha realizado actividades que diluyan su utilidad básica por acción, sin embargo la BMV solicitó que se use el mismo importe en utilidad por acción diluida.	A las fechas indicadas Kimber no ha realizado actividades que diluyan su utilidad básica por acción, sin embargo la BMV solicitó que se use el mismo importe en utilidad por acción diluida.
Earnings per share [abstract]				
Earnings per share [line items]				
Basic earnings per share [abstract]				
Basic earnings (loss) per share from continuing operations	0.73	2.51	0.59	2.55
Basic earnings (loss) per share from discontinued operations	0	0	0	0
Total basic earnings (loss) per share	0.73	2.51	0.59	2.55
Diluted earnings per share [abstract]				
Diluted earnings (loss) per share from continuing operations	0.73	2.51	0.59	2.55
Diluted earnings (loss) per share from discontinued operations	0	0	0	0
Total diluted earnings (loss) per share	0.73	2.51	0.59	2.55

[410000] Statement of comprehensive income, OCI components presented net of tax

Concept	Quarter Current Year 2025-10-01 - 2025-12-31	Accumulated Current Year 2025-01-01 - 2025-12-31	Quarter Previous Year 2024-10-01 - 2024-12-31	Accumulated Previous Year 2024-01-01 - 2024-12-31
Statement of comprehensive income [abstract]				
Profit (loss)	2,195,389,000	7,581,467,000	1,791,511,000	7,830,290,000
Other comprehensive income [abstract]				
Components of other comprehensive income that will not be reclassified to profit or loss, net of tax [abstract]				
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) from investments in equity instruments	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) on revaluation	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) on remeasurements of defined benefit plans	(25,310,000)	(25,310,000)	(120,974,000)	(120,974,000)
Other comprehensive income, net of tax, change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) on hedging instruments that hedge investments in equity instruments	0	0	0	0
Share of other comprehensive income of associates and joint ventures accounted for using equity method that will not be reclassified to profit or loss, net of tax	0	0	0	0
Total other comprehensive income that will not be reclassified to profit or loss, net of tax	(25,310,000)	(25,310,000)	(120,974,000)	(120,974,000)
Components of other comprehensive income that will be reclassified to profit or loss, net of tax [abstract]				
Exchange differences on translation [abstract]				
Gains (losses) on exchange differences on translation, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on exchange differences on translation, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, exchange differences on translation	0	0	0	0
Available-for-sale financial assets [abstract]				
Gains (losses) on remeasuring available-for-sale financial assets, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on available-for-sale financial assets, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, available-for-sale financial assets	0	0	0	0
Cash flow hedges [abstract]				
Gains (losses) on cash flow hedges, net of tax	84,671,000	(73,687,000)	39,873,000	(85,402,000)
Reclassification adjustments on cash flow hedges, net of tax	0	0	0	0
Amounts removed from equity and included in carrying amount of non-financial asset (liability) whose acquisition or incurrence was hedged highly probable forecast transaction, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, cash flow hedges	84,671,000	(73,687,000)	39,873,000	(85,402,000)
Hedges of net investment in foreign operations [abstract]				
Gains (losses) on hedges of net investments in foreign operations, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on hedges of net investments in foreign operations, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, hedges of net investments in foreign operations	0	0	0	0
Change in value of time value of options [abstract]				
Gains (losses) on change in value of time value of options, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on change in value of time value of options, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, change in value of time value of options	0	0	0	0
Change in value of forward elements of forward contracts [abstract]				
Gains (losses) on change in value of forward elements of forward contracts, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on change in value of forward elements of forward contracts, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, change in value of forward elements of forward contracts	0	0	0	0
Change in value of foreign currency basis spreads [abstract]				
Gains (losses) on change in value of foreign currency basis spreads, net of tax	0	0	0	0

Concept	Quarter Current Year 2025-10-01 - 2025-12-31	Accumulated Current Year 2025-01-01 - 2025-12-31	Quarter Previous Year 2024-10-01 - 2024-12-31	Accumulated Previous Year 2024-01-01 - 2024-12-31
Reclassification adjustments on change in value of foreign currency basis spreads, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, change in value of foreign currency basis spreads	0	0	0	0
Financial assets measured at fair value through other comprehensive income [abstract]				
Gains (losses) on financial assets measured at fair value through other comprehensive income, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on financial assets measured at fair value through other comprehensive income, net of tax	0	0	0	0
Amounts removed from equity and adjusted against fair value of financial assets on reclassification out of fair value through other comprehensive income measurement category, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, financial assets measured at fair value through other comprehensive income	0	0	0	0
Share of other comprehensive income of associates and joint ventures accounted for using equity method that will be reclassified to profit or loss, net of tax	0	0	0	0
Total other comprehensive income that will be reclassified to profit or loss, net of tax	84,671,000	(73,687,000)	39,873,000	(85,402,000)
Total other comprehensive income	59,361,000	(98,997,000)	(81,101,000)	(206,376,000)
Total comprehensive income	2,254,750,000	7,482,470,000	1,710,410,000	7,623,914,000
Comprehensive income attributable to [abstract]				
Comprehensive income, attributable to owners of parent	2,254,750,000	7,482,470,000	1,710,410,000	7,623,914,000
Comprehensive income, attributable to non-controlling interests	0	0	0	0

[520000] Statement of cash flows, indirect method

Concept	Accumulated Current Year 2025-01-01 - 2025-12-31	Accumulated Previous Year 2024-01-01 - 2024-12-31
Statement of cash flows [abstract]		
Cash flows from (used in) operating activities [abstract]		
Profit (loss)	7,581,467,000	7,830,290,000
Adjustments to reconcile profit (loss) [abstract]		
+ Discontinued operations	0	0
+ Adjustments for income tax expense	3,059,981,000	3,708,809,000
+ (-) Adjustments for finance costs	1,449,816,000	1,307,778,000
+ Adjustments for depreciation and amortisation expense	2,016,597,000	2,047,673,000
+ Adjustments for impairment loss (reversal of impairment loss) recognised in profit or loss	0	0
+ Adjustments for provisions	0	0
+ (-) Adjustments for unrealised foreign exchange losses (gains)	0	0
+ Adjustments for share-based payments	0	0
+ (-) Adjustments for fair value losses (gains)	0	0
- Adjustments for undistributed profits of associates	0	0
+ (-) Adjustments for losses (gains) on disposal of non-current assets	0	0
	0	0
+ (-) Adjustments for decrease (increase) in inventories	(111,649,000)	(84,153,000)
+ (-) Adjustments for decrease (increase) in trade accounts receivable	(490,360,000)	(688,635,000)
+ (-) Adjustments for decrease (increase) in other operating receivables	(240,919,000)	32,074,000
+ (-) Adjustments for increase (decrease) in trade accounts payable	10,097,000	609,048,000
+ (-) Adjustments for increase (decrease) in other operating payables	(203,676,000)	140,402,000
+ Other adjustments for non-cash items	0	0
+ Other adjustments for which cash effects are investing or financing cash flow	0	0
+ Straight-line rent adjustment	0	0
+ Amortization of lease fees	0	0
+ Setting property values	0	0
+ (-) Other adjustments to reconcile profit (loss)	0	0
+ (-) Total adjustments to reconcile profit (loss)	5,489,887,000	7,072,996,000
Net cash flows from (used in) operations	13,071,354,000	14,903,286,000
- Dividends paid	0	0
	0	0
- Interest paid	0	0
+ Interest received	0	0
+ (-) Income taxes refund (paid)	3,259,267,000	4,301,987,000
+ (-) Other inflows (outflows) of cash	0	0
Net cash flows from (used in) operating activities	9,812,087,000	10,601,299,000
Cash flows from (used in) investing activities [abstract]		
+ Cash flows from losing control of subsidiaries or other businesses	0	0
- Cash flows used in obtaining control of subsidiaries or other businesses	0	0
+ Other cash receipts from sales of equity or debt instruments of other entities	0	0
- Other cash payments to acquire equity or debt instruments of other entities	0	0
+ Other cash receipts from sales of interests in joint ventures	0	0
- Other cash payments to acquire interests in joint ventures	0	0
+ Proceeds from sales of property, plant and equipment	0	0
- Purchase of property, plant and equipment	1,824,734,000	2,503,339,000
+ Proceeds from sales of intangible assets	0	0
- Purchase of intangible assets	0	0
+ Proceeds from sales of other long-term assets	0	0
- Purchase of other long-term assets	0	0

Concept	Accumulated Current Year	Accumulated Previous Year
	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
+ Proceeds from government grants	0	0
- Cash advances and loans made to other parties	0	0
+ Cash receipts from repayment of advances and loans made to other parties	0	0
- Cash payments for futures contracts, forward contracts, option contracts and swap contracts	0	0
+ Cash receipts from futures contracts, forward contracts, option contracts and swap contracts	0	0
+ Dividends received	0	0
- Interest paid	0	0
+ Interest received	622,543,000	1,208,024,000
	0	0
+ (-) Other inflows (outflows) of cash	(4,315,000)	(4,226,000)
Net cash flows from (used in) investing activities	(1,206,506,000)	(1,299,541,000)
Cash flows from (used in) financing activities [abstract]		
+ Proceeds from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control	0	0
- Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control	0	443,000,000
+ Proceeds from issuing shares	0	0
+ Proceeds from issuing other equity instruments	0	0
- Payments to acquire or redeem entity's shares	1,444,138,000	975,408,000
- Payments of other equity instruments	0	0
+ Proceeds from borrowings	0	0
- Repayments of borrowings	3,730,000,000	3,541,275,000
- Payments of finance lease liabilities	0	0
- Payments of lease liabilities	389,980,000	366,685,000
+ Proceeds from government grants	0	0
- Dividends paid	6,208,898,000	5,719,747,000
- Interest paid	2,119,990,000	2,521,379,000
+ (-) Income taxes refund (paid)	0	0
+ (-) Other inflows (outflows) of cash	28,357,000	62,895,000
Net cash flows from (used in) financing activities	(13,864,649,000)	(13,504,599,000)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents before effect of exchange rate changes	(5,259,068,000)	(4,202,841,000)
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents [abstract]		
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	(663,130,000)	813,243,000
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(5,922,198,000)	(3,389,598,000)
Cash and cash equivalents at beginning of period	15,582,477,000	18,972,075,000
Cash and cash equivalents at end of period	9,660,279,000	15,582,477,000

[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Current

Sheet 1 of 3	Components of equity [axis]								
	Issued capital [member]	Share premium [member]	Treasury shares [member]	Retained earnings [member]	Revaluation surplus [member]	Reserve of exchange differences on translation [member]	Reserve of cash flow hedges [member]	Reserve of gains and losses on hedging instruments that hedge investments in equity instruments [member]	Reserve of change in value of time value of options [member]
Statement of changes in equity [line items]									
Equity at beginning of period	19,433,000	0	0	7,711,963,000	0	145,682,000	(61,414,000)	0	0
Changes in equity [abstract]									
Comprehensive income [abstract]									
Profit (loss)	0	0	0	7,581,467,000	0	0	0	0	0
Other comprehensive income	0	0	0	0	0	0	(73,687,000)	0	0
Total comprehensive income	0	0	0	7,581,467,000	0	0	(73,687,000)	0	0
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	6,208,898,000	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	(273,000)	0	0	(1,443,865,000)	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	(273,000)	0	0	(71,296,000)	0	0	(73,687,000)	0	0
Equity at end of period	19,160,000	0	0	7,640,667,000	0	145,682,000	(135,101,000)	0	0

Sheet 2 of 3	Components of equity [axis]								
	Reserve of change in value of forward elements of forward contracts [member]	Reserve of change in value of foreign currency basis spreads [member]	Reserve of gains and losses on financial assets measured at fair value through other comprehensive income [member]	Reserve of gains and losses on remeasuring available-for-sale financial assets [member]	Reserve of share-based payments [member]	Reserve of remeasurements of defined benefit plans [member]	Amount recognised in other comprehensive income and accumulated in equity relating to non-current assets or disposal groups held for sale [member]	Reserve of gains and losses from investments in equity instruments [member]	Reserve of change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability [member]
Statement of changes in equity [line items]									
Equity at beginning of period	0	0	0	0	0	(408,748,000)	0	0	0
Changes in equity [abstract]									
Comprehensive income [abstract]									
Profit (loss)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Other comprehensive income	0	0	0	0	0	(25,310,000)	0	0	0
Total comprehensive income	0	0	0	0	0	(25,310,000)	0	0	0
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	0	0	0	(25,310,000)	0	0	0
Equity at end of period	0	0	0	0	0	(434,058,000)	0	0	0

Sheet 3 of 3	Components of equity [axis]							
	Reserve for catastrophe [member]	Reserve for equalisation [member]	Reserve of discretionary participation features [member]	Other comprehensive income [member]	Other reserves [member]	Equity attributable to owners of parent [member]	Non-controlling interests [member]	Equity [member]
Statement of changes in equity [line items]								
Equity at beginning of period	0	0	0	0	(324,480,000)	7,406,916,000	0	7,406,916,000
Changes in equity [abstract]								
Comprehensive income [abstract]								
Profit (loss)	0	0	0	0	0	7,581,467,000	0	7,581,467,000
Other comprehensive income	0	0	0	0	(98,997,000)	(98,997,000)	0	(98,997,000)
Total comprehensive income	0	0	0	0	(98,997,000)	7,482,470,000	0	7,482,470,000
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	0	0	6,208,898,000	0	6,208,898,000
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	0	0	0	(1,444,138,000)	0	(1,444,138,000)
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	0	0	(98,997,000)	(170,566,000)	0	(170,566,000)
Equity at end of period	0	0	0	0	(423,477,000)	7,236,350,000	0	7,236,350,000

[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Previous

Sheet 1 of 3	Components of equity [axis]								
	Issued capital [member]	Share premium [member]	Treasury shares [member]	Retained earnings [member]	Revaluation surplus [member]	Reserve of exchange differences on translation [member]	Reserve of cash flow hedges [member]	Reserve of gains and losses on hedging instruments that hedge investments in equity instruments [member]	Reserve of change in value of time value of options [member]
Statement of changes in equity [line items]									
Equity at beginning of period	19,634,000	0	0	7,019,627,000	0	145,682,000	23,988,000	0	0
Changes in equity [abstract]									
Comprehensive income [abstract]									
Profit (loss)	0	0	0	7,830,290,000	0	0	0	0	0
Other comprehensive income	0	0	0	0	0	0	(85,402,000)	0	0
Total comprehensive income	0	0	0	7,830,290,000	0	0	(85,402,000)	0	0
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	5,719,747,000	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	(201,000)	0	0	(975,207,000)	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	(443,000,000)	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	(201,000)	0	0	692,336,000	0	0	(85,402,000)	0	0
Equity at end of period	19,433,000	0	0	7,711,963,000	0	145,682,000	(61,414,000)	0	0

Sheet 2 of 3	Components of equity [axis]								
	Reserve of change in value of forward elements of forward contracts [member]	Reserve of change in value of foreign currency basis spreads [member]	Reserve of gains and losses on financial assets measured at fair value through other comprehensive income [member]	Reserve of gains and losses on remeasuring available-for-sale financial assets [member]	Reserve of share-based payments [member]	Reserve of remeasurements of defined benefit plans [member]	Amount recognised in other comprehensive income and accumulated in equity relating to non-current assets or disposal groups held for sale [member]	Reserve of gains and losses from investments in equity instruments [member]	Reserve of change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability [member]
Statement of changes in equity [line items]									
Equity at beginning of period	0	0	0	0	0	(287,774,000)	0	0	0
Changes in equity [abstract]									
Comprehensive income [abstract]									
Profit (loss)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Other comprehensive income	0	0	0	0	0	(120,974,000)	0	0	0
Total comprehensive income	0	0	0	0	0	(120,974,000)	0	0	0
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	0	0	0	(120,974,000)	0	0	0
Equity at end of period	0	0	0	0	0	(408,748,000)	0	0	0

Sheet 3 of 3	Components of equity [axis]							
	Reserve for catastrophe [member]	Reserve for equalisation [member]	Reserve of discretionary participation features [member]	Other comprehensive income [member]	Other reserves [member]	Equity attributable to owners of parent [member]	Non-controlling interests [member]	Equity [member]
Statement of changes in equity [line items]								
Equity at beginning of period	0	0	0	0	(118,104,000)	6,921,157,000	0	6,921,157,000
Changes in equity [abstract]								
Comprehensive income [abstract]								
Profit (loss)	0	0	0	0	0	7,830,290,000	0	7,830,290,000
Other comprehensive income	0	0	0	0	(206,376,000)	(206,376,000)	0	(206,376,000)
Total comprehensive income	0	0	0	0	(206,376,000)	7,623,914,000	0	7,623,914,000
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	0	0	5,719,747,000	0	5,719,747,000
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	0	0	0	(975,408,000)	0	(975,408,000)
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	(443,000,000)	0	(443,000,000)
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	0	0	(206,376,000)	485,759,000	0	485,759,000
Equity at end of period	0	0	0	0	(324,480,000)	7,406,916,000	0	7,406,916,000

[700000] Informative data about the Statement of financial position

Concept	Close Current Quarter 2025-12-31	Close Previous Exercise 2024-12-31
Informative data of the Statement of Financial Position [abstract]		
Capital stock (nominal)	7,961,000	8,075,000
Restatement of capital stock	11,199,000	11,358,000
Plan assets for pensions and seniority premiums	806,969,000	728,046,000
Number of executives	0	0
Number of employees	3,128	3,098
Number of workers	6,272	6,345
Outstanding shares	3,000,848,669	3,043,577,410
Repurchased shares	74,283,929	31,555,188
Restricted cash	1,863,135,000	0
Guaranteed debt of associated companies	0	0

[700002] Informative data about the Income statement

Concept	Quarter Current Year 2025-10-01 - 2025-12-31	Accumulated Current Year 2025-01-01 - 2025-12-31	Quarter Previous Year 2024-10-01 - 2024-12-31	Accumulated Previous Year 2024-01-01 - 2024-12-31
Informative data of the Income Statement [abstract]				
Operating depreciation and amortization	497,920,000	2,016,597,000	558,405,000	2,047,673,000

[700003] Informative data - Income statement for 12 months

Concept	Current Year 2025-01-01 - 2025-12-31	Previous Year 2024-01-01 - 2024-12-31
Informative data - Income Statement for 12 months [abstract]		
Revenue	55,371,444,000	54,782,251,000
Profit (loss) from operating activities	12,091,264,000	12,846,877,000
Profit (loss)	7,581,467,000	7,830,290,000
Profit (loss), attributable to owners of parent	7,581,467,000	7,830,290,000
Operating depreciation and amortization	2,016,597,000	2,047,673,000

[800001] Breakdown of credits

Institution [axis]	Foreign institution (yes/no)	Contract signing date	Expiration date	Interest rate	Denomination [axis]										
					Domestic currency [member]						Foreign currency [member]				
					Time interval [axis]										
					Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]	Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]
Banks [abstract]															
Foreign trade															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banks - secured															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Commercial banks															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Other banks															
BANCO NACIONAL DE MÉXICO, S.A. 3	No	2018-05-16	2026-05-14	TIE + 50 bps	0	1,500,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL					0	1,500,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total banks															
TOTAL					0	1,500,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stock market [abstract]															
Listed on stock exchange - unsecured															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Listed on stock exchange - secured															
CEBURES KIMBER 22-2	No	2022-08-02	2027-07-27	TIE + 7 bps	0	0	2,250,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0
CEBURES KIMBER 22 I	No	2022-08-02	2032-07-20	9.30	0	0	0	0	0	2,583,075,000	0	0	0	0	0
CEBURES KIMBER 22 II	No	2022-08-02	2033-07-19	9.30	0	0	0	0	0	2,583,075,000	0	0	0	0	0
CEBURES KIMBER 22 III	No	2022-08-02	2034-07-18	9.30	0	0	0	0	0	2,583,850,000	0	0	0	0	0
TOTAL					0	0	2,250,000,000	0	0	7,750,000,000	0	0	0	0	0
Private placements - unsecured															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Private placements - secured															
BONO RULE 144A 2020 I	Yes	2020-07-01	2029-07-01	2.431	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,001,654,660
BONO RULE 144A 2020 II	Yes	2020-07-01	2030-07-01	2.431	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,001,672,670
BONO RULE 144A 2020 III	Yes	2020-07-01	2031-07-01	2.431	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,001,672,670
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,001,654,660	6,003,345,340
Total listed on stock exchanges and private placements															
TOTAL					0	0	2,250,000,000	0	0	7,750,000,000	0	0	0	3,001,654,660	6,003,345,340
Other current and non-current liabilities with cost [abstract]															
Other current and non-current liabilities with cost															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total other current and non-current liabilities with cost															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Suppliers [abstract]															
Suppliers															
VARIOS NACIONALES	No	2025-12-31	2026-12-31		0	4,478,969,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VARIOS EXTRANJEROS	No	2025-12-31	2026-12-31		0	0	0	0	0	0	0	3,901,948,000	0	0	0

Institution [axis]	Foreign institution (yes/no)	Contract signing date	Expiration date	Interest rate	Denomination [axis]												
					Domestic currency [member]					Foreign currency [member]							
					Time interval [axis]												
					Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]	Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]	
TOTAL					0	4,478,969,000	0	0	0	0	0	0	3,901,948,000	0	0	0	0
Total suppliers																	
TOTAL					0	4,478,969,000	0	0	0	0	0	0	3,901,948,000	0	0	0	0
Other current and non-current liabilities [abstract]																	
Other current and non-current liabilities																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total other current and non-current liabilities																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total credits																	
TOTAL					0	5,978,969,000	2,250,000,000	0	0	7,750,000,000	0	3,901,948,000	0	0	3,001,654,660	6,003,345,340	

[800003] Annex - Monetary foreign currency position**Disclosure of monetary foreign currency position [text block]**

El tipo de cambio utilizado para valuar estas partidas fue de \$18.01 pesos por un dólar estadounidense. Para cubrir la totalidad de los 500 millones de dólares y sus intereses se tienen contratados derivados denominados cross currency swap, por lo que la posición real en moneda extranjera es un activo por 27,391 miles de dólares.

	Currencies [axis]				Total pesos [member]
	Dollars [member]	Dollar equivalent in pesos [member]	Other currencies equivalent in dollars [member]	Other currencies equivalent in pesos [member]	
Foreign currency position [abstract]					
Monetary assets [abstract]					
Current monetary assets	283,650,000	5,108,536,000	0	0	5,108,536,000
Non-current monetary assets	0	0	0	0	0
Total monetary assets	283,650,000	5,108,536,000	0	0	5,108,536,000
Liabilities position [abstract]					
Current liabilities	244,811,000	4,409,046,000	0	0	4,409,046,000
Non-current liabilities	517,525,000	9,320,625,000	0	0	9,320,625,000
Total liabilities	762,336,000	13,729,671,000	0	0	13,729,671,000
Net monetary assets (liabilities)	(478,686,000)	(8,621,135,000)	0	0	(8,621,135,000)

[800005] Annex - Distribution of income by product

	Income type [axis]			
	National income [member]	Export income [member]	Income of subsidiaries abroad [member]	Total income [member]
Productos al consumidor				
Productos al consumidor	50,575,958,000	0	0	50,575,958,000
Productos de exportación				
Productos de exportación	0	4,795,486,000	0	4,795,486,000
TOTAL	50,575,958,000	4,795,486,000	0	55,371,444,000

[800007] Annex - Financial derivate instruments

Management discussion about the policy uses of financial derivate instruments, explaining if these policies are allowed just for coverage or for other uses like trading
[text block]

Kimber mantiene la política de que el uso de derivados obedezca exclusivamente a fines de cobertura. La entidad cuenta con procedimientos internos y controles que verifican que dichos instrumentos financieros cumplan con ese fin.

El procedimiento que sigue la entidad para la contratación de un instrumento financiero derivado es el siguiente:

El tesorero realiza un análisis de los riesgos (valor en riesgo), liquidez y alternativas de cobertura que existen en el mercado y que han sido expuestos por las distintas instituciones financieras con las que la entidad trabaja. El tesorero le presenta dicho estudio y su recomendación al director de finanzas el cual analiza y posteriormente somete a consideración del director general una recomendación. Finalmente, tal recomendación es presentada al presidente del Consejo quien da la aprobación o negativa sobre la contratación del instrumento financiero derivado en cuestión.

Cuando un derivado ha sido contratado, el esquema de cobertura a que se refiere se presenta al Comité de Auditoría integrado por consejeros independientes y finalmente se expone al Consejo de Administración en la sesión inmediata siguiente, con el fin de mantener debidamente informados a los consejeros.

Dichos procedimientos también son aplicables para la designación de agentes de cálculo o valuación.

Los procedimientos internos son auditados por el auditor interno y las cifras reflejadas en los estados financieros producto de las operaciones con instrumentos financieros derivados son auditadas por el despacho de auditoría externo con el que cuenta la entidad.

General description about valuation techniques, standing out the instruments valuated at cost or fair value, just like methods and valuation techniques
[text block]

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Activos financieros derivados		
Cross currency swaps (CCS)	\$ -	\$ 1,481,110
Swaps de tasa de interés (STI)	-	<u>51,389</u>

Ticker: KIMBER

Quarter: 4D Year: 2025 Currency: MXN

	-	1,532,499
Porción circulante	-	(1,503,682)
Porción a largo plazo	\$ -	\$ 28,817
Pasivos financieros derivados		
Cross currency swaps	2,722,148	1,189,163
Swaps de tasa de interés	5,230	-
Futuros	3,781	-
	2,731,159	1,189,163
Porción circulante	(9,011)	-
Porción a largo plazo	\$ 2,722,148	\$ 1,189,163

Cross currency swaps

Con la finalidad de cubrir la exposición al riesgo de tipo de cambio y de tasa de interés de la deuda contratada en dólares estadounidenses, la Entidad tiene contratados instrumentos financieros derivados cross currency swaps los cuáles al 31 de diciembre de 2025 y 2024 convierten el monto de la deuda por 500 y 750 millones de dólares estadounidenses a un monto de deuda de \$11,217 y \$14,947 millones de pesos, respectivamente.

Debido a que tanto el importe del vencimiento de capital como los pagos de interés son iguales a las del crédito contratado, se designó a estos contratos como instrumentos de cobertura; los que convierten a tasa fija en pesos se registran como cobertura de flujo de efectivo y los que convierten a tasa variable en pesos se registran como cobertura de valor razonable y en ambos casos los efectos en resultados se reconocen conforme se modifica el tipo de cambio de la partida protegida en el periodo.

Conforme a la contabilidad de coberturas los contratos de swap de tasa de interés cubren en forma agregada la exposición al riesgo de los contratos de tasa variable que se venían registrando como cobertura de valor razonable, por lo tanto, todos los contratos se registran como cobertura de flujo de efectivo.

El efecto (desfavorable) favorable de las coberturas de flujo de efectivo que se reclasificaron a resultados fue de \$(2,176,955) y \$1,980,827 por los años 2025 y 2024, respectivamente, mismos que complementan el efecto cambiario y el interés contratado, que corresponden a las partidas protegidas.

Conforme a las condiciones de los contratos firmados, cuando los valores de la valuación que representan un pasivo para la Entidad exceden 50 millones de dólares, se debe garantizar el valor excedente. Al 31 de diciembre de 2025, se mantuvo un depósito por \$103.5 millones de dólares y al 31 de diciembre de 2024 no se requirió depósito.

Swaps de tasa de interés

Con la finalidad de reducir la volatilidad en la tasa de interés se tienen firmados contratos swap de tasa de interés para convertir créditos con interés de tasa variable a tasa fija.

Adicionalmente la Entidad mantiene inversiones a tasa variable TIIE 28 y CETES mismas que convierte a fijas por medio de la contratación de swaps.

Todos los contratos swap de tasa de interés por medio de los cuales se intercambian los importes de intereses a tasa variable por importes de intereses a tasa fija, se designan como coberturas de flujo de efectivo con el fin de reducir la exposición del flujo de efectivo de la Entidad que resulta de las tasas de interés variables de los préstamos o las inversiones cubiertas. Los swaps de tasa de interés y los pagos de intereses del préstamo o cobros de interés de inversiones ocurren de manera simultánea y el importe acumulado en el capital contable se reclasifica a los resultados en el periodo en que los pagos de intereses a tasa variable sobre la deuda o los cobros de intereses a tasa variable sobre las inversiones afecta los resultados.

El efecto favorable (desfavorable) de estos contratos por \$5,380 y \$(13,911) por los años 2025 y 2024, respectivamente, se presenta en resultados dentro del costo por préstamos.

Futuros

La Entidad contrata futuros con la finalidad de cubrir el riesgo en tipo de cambio de una parte de las materias primas al igual que una parte del precio del gas que consume. Durante 2025 mantiene uno que vencerá en febrero 2026 y en 2024 se contrataron cinco los cuales concluyeron.

El efecto (desfavorable) de estos contratos por \$(126,814) y \$(73,329) por los años 2025 y 2024 respectivamente, se presenta en resultados en el costo de producción que es el mismo renglón donde se presenta la partida protegida.

Al 31 de diciembre el valor razonable de los contratos es como sigue:

<u>Activo (pasivo)</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
CCS (2 contratos) 2015 con vencimiento en 2025	\$ -	\$ 1,481,110
CCS 2020 con vencimiento en 2029	(903,819)	(381,922)
CCS 2020 con vencimiento en 2030	(907,557)	(398,376)
CCS 2020 con vencimiento en 2031	(910,772)	(408,865)
STI 2018 con vencimiento en 2025	-	9,834
STI 2018 con vencimiento en 2026	(5,230)	28,817
STI (2 contratos) 2022 con vencimiento en 2025	-	12,738
Futuros de gas (1 contrato) 2025 con vencimiento en 2026	(3,781)	-

La determinación del valor razonable de estos instrumentos incluye estimaciones sobre los tipos de cambio y tasas de interés a futuro, así como el riesgo de crédito de las partes y fueron valuados descontando los flujos de efectivo futuro con tasas de interés y tipos de cambio forward y las tasas contractuales que se consideran de nivel 2 en la jerarquía de valor razonable.

Management discussion about intern and extern sources of liquidity that could be used for attending requirements related to financial derivate instruments [text block]

Información de riesgos en el uso de derivados

La entidad cuenta con recursos propios y líneas de crédito no comprometidas con diversas instituciones financieras las cuales pudiera acceder para atender cualquier necesidad de fondos por el uso de derivados.

Al 31 de diciembre de 2025, no se ha presentado ningún incumplimiento con relación a los instrumentos financieros derivados.

Changes and management explanation in principal risk exposures identified, as contingencies and events known by the administration that could affect future reports
[text block]

A la fecha de este reporte no se ha identificado ningún riesgo o contingencia futura en la posición de los instrumentos financieros derivados, de la misma manera no existe ninguna eventualidad o cambio en el valor de los subyacentes que implique que el uso de los derivados actualmente contratados difiera de los originalmente contratados ni que implique la pérdida parcial o total de las coberturas, por lo tanto, se estima no asumir nuevas obligaciones con relación a estos derivados.

La entidad no tiene restricciones sobre los mercados de negociación donde se contraten dichos instrumentos financieros derivados, estos estarán en función de las características del derivado.

La política de Kimber sobre llamadas de margen y colaterales se decide dependiendo del instrumento financiero derivado que se trate en cuestión. Dado que la política de la compañía es solo la contratación de derivados de cobertura y no de negociación no es aplicable el VAR.

Quantitative information for disclosure [text block]

Información cuantitativa

(Cifras en millones de pesos)

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de cobertura u otros fines tales como negociación	Monto notional / Valor nominal	Valor del activo subyacente / variable de referencia		Valor razonable		Montos de vencimiento por año	Colateral / líneas de crédito / valores dados en garantía
			Trimestre actual	Trimestre anterior	Trimestre actual (1)	Trimestre anterior (1)		
Cross Currency Swap 2020	Cobertura USD	\$ 500 mill. usd			\$ (2,722.1)	\$ (2,532.8)	(2)	-
Swap de tasa de interés M.N.	Cobertura				\$ (5.2)	\$ (6.5)	2026	N/A
Futuros	Cobertura				\$ (3.8)	\$ -	2026	N/A

(1) Activo (Pasivo)

(2) Vencimientos parciales, de una tercera parte cada uno, en 2029, 2030 y 2031.

Análisis de sensibilidad y cambios en el valor razonable

Debido a que los derivados con los que cuenta la entidad al cierre del periodo son derivados de cobertura, no se requiere de un análisis de sensibilidad. Independientemente del valor del subyacente, debido a que tanto el importe como los vencimientos de capital y los pagos de interés son iguales a la porción del crédito, dichos derivados son efectivos y lo serán hasta su vencimiento.

[800100] Notes - Subclassifications of assets, liabilities and equities

Concept	Close Current Quarter 2025-12-31	Close Previous Exercise 2024-12-31
Subclassifications of assets, liabilities and equities [abstract]		
Cash and cash equivalents [abstract]		
Cash [abstract]		
Cash on hand	10,638,000	10,842,000
Balances with banks	608,625,000	652,451,000
Total cash	619,263,000	663,293,000
Cash equivalents [abstract]		
Short-term deposits, classified as cash equivalents	0	0
Short-term investments, classified as cash equivalents	7,177,881,000	14,919,184,000
Other banking arrangements, classified as cash equivalents	1,863,135,000	0
Total cash equivalents	9,041,016,000	14,919,184,000
Other cash and cash equivalents	0	0
Total cash and cash equivalents	9,660,279,000	15,582,477,000
Trade and other current receivables [abstract]		
Current trade receivables	7,936,153,000	7,378,820,000
Current receivables due from related parties	319,523,000	458,338,000
Current prepayments [abstract]		
Current advances to suppliers	0	0
Current prepaid expenses	159,372,000	99,892,000
Total current prepayments	159,372,000	99,892,000
Current receivables from taxes other than income tax	0	0
Current value added tax receivables	0	0
Current receivables from sale of properties	0	0
Current receivables from rental of properties	0	0
Other current receivables	255,621,000	74,182,000
Total trade and other current receivables	8,670,669,000	8,011,232,000
Classes of current inventories [abstract]		
Current raw materials and current production supplies [abstract]		
Current raw materials	2,054,768,000	1,978,971,000
Current production supplies	0	0
Total current raw materials and current production supplies	2,054,768,000	1,978,971,000
Current merchandise	0	0
Current work in progress	368,619,000	342,025,000
Current finished goods	1,536,206,000	1,498,027,000
Current spare parts	349,668,000	378,589,000
Property intended for sale in ordinary course of business	0	0
Other current inventories	0	0
Total current inventories	4,309,261,000	4,197,612,000
Non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners [abstract]		
Non-current assets or disposal groups classified as held for sale	0	0
Non-current assets or disposal groups classified as held for distribution to owners	0	0
Total non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners	0	0
Trade and other non-current receivables [abstract]		
Non-current trade receivables	0	0
Non-current receivables due from related parties	0	0
Non-current prepayments	0	0
Non-current lease prepayments	0	0
Non-current receivables from taxes other than income tax	0	0
Non-current value added tax receivables	0	0

Concept	Close Current Quarter 2025-12-31	Close Previous Exercise 2024-12-31
Non-current receivables from sale of properties	0	0
Non-current receivables from rental of properties	0	0
Revenue for billing	0	0
Other non-current receivables	0	0
Total trade and other non-current receivables	0	0
Investments in subsidiaries, joint ventures and associates [abstract]		
Investments in subsidiaries	0	0
Investments in joint ventures	0	0
Investments in associates	0	0
Total investments in subsidiaries, joint ventures and associates	0	0
Property, plant and equipment [abstract]		
Land and buildings [abstract]		
Land	741,814,000	741,814,000
Buildings	3,070,686,000	3,210,206,000
Total land and buildings	3,812,500,000	3,952,020,000
Machinery	12,473,991,000	12,638,978,000
Vehicles [abstract]		
Ships	0	0
Aircraft	0	0
Motor vehicles	701,168,000	797,008,000
Total vehicles	701,168,000	797,008,000
Fixtures and fittings	0	0
Office equipment	0	0
Tangible exploration and evaluation assets	0	0
Mining assets	0	0
Oil and gas assets	0	0
Construction in progress	2,138,793,000	1,453,639,000
Construction prepayments	0	0
Other property, plant and equipment	0	0
Total property, plant and equipment	19,126,452,000	18,841,645,000
Investment property [abstract]		
Investment property completed	0	0
Investment property under construction or development	0	0
Investment property prepayments	0	0
Total investment property	0	0
Intangible assets and goodwill [abstract]		
Intangible assets other than goodwill [abstract]		
Brand names	1,149,949,000	1,228,065,000
Intangible exploration and evaluation assets	0	0
Mastheads and publishing titles	0	0
Computer software	0	0
Licences and franchises	0	0
Copyrights, patents and other industrial property rights, service and operating rights	1,048,000	2,817,000
Recipes, formulae, models, designs and prototypes	0	0
Intangible assets under development	0	0
Other intangible assets	202,834,000	230,225,000
Total intangible assets other than goodwill	1,353,831,000	1,461,107,000
Goodwill	934,221,000	934,221,000
Total intangible assets and goodwill	2,288,052,000	2,395,328,000
Trade and other current payables [abstract]		
Current trade payables	8,380,917,000	9,122,800,000
Current payables to related parties	434,598,000	393,007,000
Accruals and deferred income classified as current [abstract]		

Concept	Close Current Quarter 2025-12-31	Close Previous Exercise 2024-12-31
Deferred income classified as current	0	0
Rent deferred income classified as current	0	0
Accruals classified as current	1,535,311,000	1,608,817,000
Short-term employee benefits accruals	0	0
Total accruals and deferred income classified as current	1,535,311,000	1,608,817,000
Current payables on social security and taxes other than income tax	788,993,000	605,889,000
Current value added tax payables	0	0
Current retention payables	153,952,000	141,351,000
Other current payables	0	0
Total trade and other current payables	11,293,771,000	11,871,864,000
Other current financial liabilities [abstract]		
Bank loans current	1,500,000,000	0
Stock market loans current	0	5,220,000,000
Other current liabilities at cost	0	0
Other current liabilities no cost	0	0
Other current financial liabilities	9,011,000	0
Total Other current financial liabilities	1,509,011,000	5,220,000,000
Trade and other non-current payables [abstract]		
Non-current trade payables	0	0
Non-current payables to related parties	0	0
Accruals and deferred income classified as non-current [abstract]		
Deferred income classified as non-current	0	0
Rent deferred income classified as non-current	0	0
Accruals classified as non-current	0	0
Total accruals and deferred income classified as non-current	0	0
Non-current payables on social security and taxes other than income tax	0	0
Non-current value added tax payables	0	0
Non-current retention payables	0	0
Other non-current payables	0	0
Total trade and other non-current payables	0	0
Other non-current financial liabilities [abstract]		
Bank loans non-current	0	1,500,000,000
Stock market loans non-current	19,005,000,000	20,440,000,000
Other non-current liabilities at cost	0	0
Other non-current liabilities no cost	0	0
Other non-current financial liabilities	2,669,134,000	1,119,446,000
Total Other non-current financial liabilities	21,674,134,000	23,059,446,000
Other provisions [abstract]		
Other non-current provisions	0	0
Other current provisions	482,454,000	566,728,000
Total other provisions	482,454,000	566,728,000
Other reserves [abstract]		
Revaluation surplus	0	0
Reserve of exchange differences on translation	145,682,000	145,682,000
Reserve of cash flow hedges	(135,101,000)	(61,414,000)
Reserve of gains and losses on hedging instruments that hedge investments in equity instruments	0	0
Reserve of change in value of time value of options	0	0
Reserve of change in value of forward elements of forward contracts	0	0
Reserve of change in value of foreign currency basis spreads	0	0
Reserve of gains and losses on financial assets measured at fair value through other comprehensive income	0	0
Reserve of gains and losses on remeasuring available-for-sale financial assets	0	0
Reserve of share-based payments	0	0
Reserve of remeasurements of defined benefit plans	(434,058,000)	(408,748,000)

Concept	Close Current Quarter 2025-12-31	Close Previous Exercise 2024-12-31
Amount recognised in other comprehensive income and accumulated in equity relating to non-current assets or disposal groups held for sale	0	0
Reserve of gains and losses from investments in equity instruments	0	0
Reserve of change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability	0	0
Reserve for catastrophe	0	0
Reserve for equalisation	0	0
Reserve of discretionary participation features	0	0
Reserve of equity component of convertible instruments	0	0
Capital redemption reserve	0	0
Merger reserve	0	0
Statutory reserve	0	0
Other comprehensive income	0	0
Total other reserves	(423,477,000)	(324,480,000)
Net assets (liabilities) [abstract]		
Assets	45,633,156,000	52,109,447,000
Liabilities	38,396,806,000	44,702,531,000
Net assets (liabilities)	7,236,350,000	7,406,916,000
Net current assets (liabilities) [abstract]		
Current assets	22,640,209,000	29,295,003,000
Current liabilities	15,570,051,000	20,494,103,000
Net current assets (liabilities)	7,070,158,000	8,800,900,000

[800200] Notes - Analysis of income and expense

Concept	Quarter Current Year 2025-10-01 - 2025-12-31	Accumulated Current Year 2025-01-01 - 2025-12-31	Quarter Previous Year 2024-10-01 - 2024-12-31	Accumulated Previous Year 2024-01-01 - 2024-12-31
Analysis of income and expense [abstract]				
Revenue [abstract]				
Revenue from rendering of services	0	0	0	0
Revenue from sale of goods	14,057,927,000	55,371,444,000	13,770,504,000	54,782,251,000
Interest income	0	0	0	0
Royalty income	0	0	0	0
Dividend income	0	0	0	0
Rental income	0	0	0	0
Revenue from construction contracts	0	0	0	0
Other revenue	0	0	0	0
Total revenue	14,057,927,000	55,371,444,000	13,770,504,000	54,782,251,000
Finance income [abstract]				
Interest income	113,742,000	622,633,000	234,835,000	1,208,211,000
Net gain on foreign exchange	(391,000)	32,513,000	0	0
Gains on change in fair value of derivatives	0	0	0	0
Gain on change in fair value of financial instruments	0	0	0	0
Other finance income	0	0	0	0
Total finance income	113,351,000	655,146,000	234,835,000	1,208,211,000
Finance costs [abstract]				
Interest expense	512,189,000	2,104,962,000	603,234,000	2,502,769,000
Net loss on foreign exchange	0	0	(18,454,000)	13,220,000
Losses on change in fair value of derivatives	0	0	0	0
Loss on change in fair value of financial instruments	0	0	0	0
Other finance cost	0	0	0	0
Total finance costs	512,189,000	2,104,962,000	584,780,000	2,515,989,000
Tax income (expense)				
Current tax	602,346,000	3,018,967,000	859,735,000	3,716,010,000
Deferred tax	18,766,000	41,014,000	(57,126,000)	(7,201,000)
Total tax income (expense)	621,112,000	3,059,981,000	802,609,000	3,708,809,000

[800500] Notes - List of notes

Disclosure of notes and other explanatory information [text block]

Los estados financieros consolidados fueron preparados sobre una base de negocio en marcha y cumplen con las IFRS.

Adopción de Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y revisadas

El Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (IASB, por sus siglas en inglés) emitió modificaciones a la NIC 21, Efectos de las Variaciones en los Tipos de Cambio de la Moneda Extranjera, las cuales entraron en vigor el 1 de enero de 2025. Se precisan los criterios para evaluar si una moneda es intercambiable y establecen la metodología para determinar el tipo de cambio aplicable cuando esta condición no se cumple.

Se emitieron nuevas y modificadas NIIF de aplicación prospectiva, que aún no han entrado en vigor y cuya implementación será requerida en periodos futuros:

- Enmienda a NIIF 9 y NIIF 7 – Modificaciones a la clasificación y medición de instrumentos financieros
- Mejoras anuales a cinco NIIF de Contabilidad – Modificaciones a la NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera, NIIF 7 Instrumentos Financieros: Información a Revelar y su Guía adjunta sobre la implementación de la NIIF 7, la NIIF 9 Instrumentos Financieros, la NIIF 10 Estados Financieros Consolidados y la NIC 7 Estado de Flujos de Efectivo.
- Enmienda a NIIF 9 y NIIF 7 - Contratos que hacen referencia a la electricidad dependiente de la naturaleza.
- NIIF 18 Presentación y Revelación en los Estados Financieros - La NIIF 18 sustituye a la NIC 1 y establece cambios relevantes en la forma de presentar y revelar la información financiera. Entre sus principales disposiciones se encuentran: la incorporación de nuevos subtotales obligatorios en el estado de resultados, como "Utilidad de operación" y "Resultado antes de financiamiento e impuestos".

Establece la obligación de presentar Medidas de Desempeño Definidas por la Administración (MPM por sus siglas en inglés) en las notas a los estados financieros, e introduce nuevas reglas de agregación y desagregación, los cuales incrementan el nivel de detalle requerido en la presentación de la información.

- NIIF 19 – Subsidiarias sin Responsabilidad Pública: Revelaciones. Permite que las subsidiarias sin responsabilidad pública apliquen un conjunto reducido de requerimientos de revelación, manteniendo intactos los criterios de reconocimiento, medición y presentación establecidos por las NIIF completas.

Esta norma es aplicable únicamente a subsidiarias cuyos estados financieros consolidados son preparados bajo NIIF por su controladora y están disponibles para uso público.

La administración de la Entidad no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tengan un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Entidad en periodos futuros, excepto por la NIIF 18 que se está en el proceso de evaluar sus impactos en presentación y revelación.

Disclosure of accounting judgements and estimates [text block]

Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres

En la aplicación de las políticas contables de la Entidad, la administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se realiza la modificación y periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

Disclosure of authorisation of financial statements [text block]

Los estados financieros consolidados y sus notas, fueron autorizados para su emisión el 10 de febrero de 2026, por el Licenciado Pablo R. González Guajardo, Director General y por el Ingeniero Xavier Cortés Lascurain, Director de Finanzas, y fueron aprobados por el Consejo de Administración en su sesión celebrada el 10 de febrero de 2026 y están sujetos a la aprobación de la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas que se celebrará el 26 de febrero de 2026.

Disclosure of basis of consolidation [text block]

Bases de consolidación – Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Kimberly-Clark de México, S. A. B. de C. V. y los de sus subsidiarias, de las cuales posee la totalidad de las acciones.

- Crisoba Industrial, S. A. de C. V. Proporciona servicios de renta de inmuebles, equipo y otros a Kimberly-Clark de México, S. A. B. de C. V.
- Servicios Empresariales Során, S. A. de C. V. Proporciona financiamiento, renta de equipo y a través de sus compañías subsidiarias, servicios de distribución y otros a Kimberly-Clark de México, S. A. B. de C. V.
- Tres subsidiarias que comprenden el negocio de accesorios para alimentación en México y Estados Unidos, así como la licencia para la comercialización en México de otros productos de la marca Evenflo®.
- Taxi Aéreo de México, S. A. Proporciona servicio de transporte aéreo a personal de Kimberly-Clark de México, S. A. B. de C. V., sus subsidiarias y al público en general.
- Otras subsidiarias cuya actividad es el arrendamiento de inmuebles a diferentes subsidiarias de Kimberly-Clark de México, S. A. B. de C. V.
- Varias subsidiarias que comprenden los negocios de jabón líquido y gel antibacterial, entre otros.

Durante diciembre de 2024 se adquirió la participación no controladora de una de sus subsidiarias.

Las operaciones y saldos intercompañías han sido eliminados en la consolidación.

Disclosure of cash and cash equivalents [text block]

Equivalentes de efectivo

Consiste en inversiones diarias de excedentes de efectivo e inversiones en valores fácilmente convertibles en efectivo y sujetos a riesgos de cambios en valor poco significativos.

Disclosure of commitments and contingent liabilities [text block]

Al 31 de diciembre existían los siguientes:

	<u>2025</u>		<u>2024</u>
Por adquisición de maquinaria, equipo y por construcciones	\$ 1,343,376	\$	1,238,038
Por adquisición de materias primas, refacciones y otros	432,443		523,313

Los compromisos por adquisición de maquinaria, equipo y materias primas están denominados principalmente en dólares estadounidenses.

Disclosure of debt instruments [text block]

Los contratos de la deuda a largo plazo establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, que no incluyen restricciones financieras; las cuales se han cumplido.

Disclosure of deferred taxes [text block]

Impuestos a la utilidad diferidos del año reconocidos en los otros resultados integrales:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Por valuación de instrumentos financieros derivados	\$ 31,580	\$ 36,601
Por pérdidas actuariales	10,847	51,846
Total	<u>\$ 42,427</u>	<u>\$ 88,447</u>

Impuestos diferidos en balance

Los principales conceptos que originan el saldo del activo por impuestos diferidos al 31 de diciembre son:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Propiedades, planta y equipo	\$ 339,012	\$ 471,700
Intangibles por combinación de negocios	(3,020)	6,405
Inventarios	25,798	34,556
Pérdidas por amortizar	(47,253)	(113,571)
Otros pasivos y provisiones	(967,839)	(1,092,567)
Instrumentos financieros derivados	(57,901)	(26,321)
Total activo	<u>\$ (711,203)</u>	<u>\$ (719,798)</u>

Disclosure of employee benefits [text block]

Beneficios al retiro

El pasivo y el costo anual por obligaciones laborales se derivan de un plan de pensiones para personal que reúna ciertos requisitos, indemnizaciones al retiro y prima de antigüedad legal.

El valor presente de la obligación por beneficios definidos, así como el costo del año son calculados por actuario independiente, con base en el método de crédito unitario proyectado. Para hacer frente a esta obligación, la Entidad tiene establecidos fondos en administración equilibrados entre renta fija y renta variable con un grado de riesgo moderado.

Los datos más significativos en relación con esta obligación son como sigue:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Obligaciones por beneficios proyectados	\$ 1,298,007	\$ 1,188,252
Valor de los fondos	(806,969)	(728,046)
Obligación neta	<u>491,038</u>	<u>460,206</u>
Costo neto del año	<u>\$ 103,431</u>	<u>\$ 73,711</u>

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son los siguientes:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	%	%
Tasa de descuento	9.35	9.75
Retorno esperado sobre los activos del plan	9.35	9.75
Tasa esperada de incremento salarial	4.50	4.50

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el monto de los beneficios al personal fue de \$5,124 y \$5,254 millones, respectivamente.

Disclosure of entity's operating segments [text block]

La IFRS 8 Segmentos de operación, requiere que los segmentos de operación sean identificados con base en informes internos sobre los componentes de la Entidad.

El segmento de productos al consumidor indica que el destino de uso de los artículos que comercializamos se realiza en el hogar.

El segmento de profesional indica que la comercialización de los artículos está orientado hacia instituciones tales como hoteles, restaurantes, oficinas y fábricas.

La información por segmentos operativos se presenta con base en el enfoque gerencial como sigue:

	2025			
	Productos al Consumidor	Professional	Exportación	Total
Ventas netas	\$ 45,306,236	\$ 5,269,722	\$ 4,795,486	\$ 55,371,444
Utilidad de operación	10,884,468	878,871	327,925	12,091,264
Depreciación y amortización	1,741,666	149,664	125,267	2,016,597
Activos totales	37,338,136	4,342,925	3,952,095	45,633,156

	2024			
	Productos al Consumidor	Professional	Exportación	Total
Ventas netas	\$ 44,563,300	\$ 5,256,658	\$ 4,962,293	\$ 54,782,251
Utilidad de operación	11,495,457	1,080,163	271,258	12,846,878
Depreciación y amortización	1,777,280	148,156	122,237	2,047,673
Activos totales	42,389,075	5,000,188	4,720,185	52,109,447

Disclosure of income tax [text block]

La tasa legal de impuesto sobre la renta es 30% para los años 2025 y 2024.

La conciliación de la tasa legal y la tasa efectiva expresada como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad, es como sigue:

	2025	2024
	Tasa %	Tasa %
	<hr/>	<hr/>
Tasa legal	30.0	30.0
Efectos de inflación	1.2	0.9
No deducibles y otros	(2.4)	1.2
	<hr/>	<hr/>
Tasa efectiva	<u>28.8</u>	<u>32.1</u>

Disclosure of information about employees [text block]

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el monto de los beneficios al personal gerencial clave o directivos relevantes de la Entidad fue de \$345,572 y \$320,026, respectivamente.

Disclosure of intangible assets [text block]

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Marcas y licencias	\$ 1,742,382	\$ 1,774,082
Patentes y permisos	25,636	25,636
Relaciones con clientes	583,441	583,441
	<u>2,351,459</u>	<u>2,383,159</u>
Amortización acumulada	(1,372,000)	(1,296,424)
Marcas y licencias con vida indefinida	374,372	374,372
	<u>374,372</u>	<u>374,372</u>
Total intangibles	<u>\$ 1,353,831</u>	<u>\$ 1,461,107</u>

	<u>Marcas y licencias</u>	<u>Patentes y permisos</u>	<u>Relaciones con clientes</u>	<u>Total</u>
<u>Costo</u>				
Saldo al inicio de 2024	\$ 1,842,798	\$ 25,636	\$ 583,441	\$ 2,451,875
Bajas	(68,716)	-	-	(68,716)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1,774,082	25,636	583,441	2,383,159
Bajas	(31,700)	-	-	(31,700)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	<u>\$ 1,742,382</u>	<u>\$ 25,636</u>	<u>\$ 583,441</u>	<u>\$ 2,351,459</u>
<u>Amortización acumulada</u>				
Saldo al inicio de 2024	\$ (890,053)	\$ (21,049)	\$ (325,826)	\$ (1,236,928)
Adiciones	(99,052)	(1,770)	(27,390)	(128,212)
Bajas	68,716	-	-	68,716
Saldo al 31 de diciembre de 2024	(920,389)	(22,819)	(353,216)	(1,296,424)
Adiciones	(78,116)	(1,769)	(27,391)	(107,276)
Bajas	31,700	-	-	31,700
Saldo al 31 de diciembre de 2025	<u>\$ (966,805)</u>	<u>\$ (24,588)</u>	<u>\$ (380,607)</u>	<u>\$ (1,372,000)</u>

Las vidas útiles que se utilizan para el cálculo de la amortización son:

Marcas y licencias	10, 15 y 20 años
Patentes y permisos	15 años
Relaciones con clientes	15 y 25 años

Disclosure of issued capital [text block]

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el capital social estaba representado por acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, como sigue:

	Acciones			
	2025	%	2024	%
Serie "A"	1,560,853,973	52	1,583,182,573	52
Serie "B"	1,439,994,696	48	1,460,394,837	48
Total	3,000,848,669	100	3,043,577,410	100

De acuerdo con los estatutos de la Entidad, las acciones de la serie "A" sólo pueden ser adquiridas por accionistas mexicanos o compañías con una inversión mayoritaria mexicana y deben representar por lo menos el 52% de su capital social.

Como parte del programa de adquisición de acciones propias aprobado por los accionistas anualmente, durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 se adquirieron 42,728,741 y 31,555,188 acciones, respectivamente.

De conformidad con la Ley del Impuesto Sobre la Renta, los saldos de las cuentas que integran el capital contable, con excepción de las aportaciones efectuadas por los accionistas y su correspondiente actualización fiscal, así como las utilidades retenidas determinadas conforme a la propia Ley, están sujetos al impuesto sobre dividendos a cargo de la Entidad. Al 31 de diciembre de 2025 los saldos aproximados de las cuentas fiscales están representados por la cuenta de capital de aportación por \$33,313,000 y la cuenta de utilidad fiscal neta a partir de 2014 por

\$50,247,000.

Durante los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025 y 2024 se pagaron dividendos por \$6,208,898 y \$5,719,747, respectivamente. De no haberse pagado dichos dividendos, el capital contable sería superior en \$11,928,645 y \$5,719,747 a esas fechas.

La Entidad no está sujeta a ningún requerimiento externo para la administración de su capital.

Disclosure of leases [text block]

Los contratos de arrendamiento que califican para la aplicación de esta norma corresponden a naves industriales, bodegas y espacio para oficinas administrativas.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Activos por derecho de uso depreciables	\$ 2,021,154	\$ 1,858,953
Depreciación acumulada	(1,181,874)	(1,055,390)
Neto	<u>\$ 839,280</u>	<u>\$ 803,563</u>

Edificios

Activos por derecho de uso

Saldo al inicio de 2024	\$ 1,926,421
Adiciones	137,198
Bajas	(204,666)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	<u>1,858,953</u>
Adiciones	411,693

Bajas	(249,492)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	<u>\$ 2,021,154</u>

Depreciación por derecho de uso

Saldo al inicio de 2024	\$ (917,273)
Adiciones	(299,713)
Bajas	161,596
Saldo al 31 de diciembre de 2024	(1,055,390)
Adiciones	(314,633)
Bajas	188,149
Saldo al 31 de diciembre de 2025	<u>\$ (1,181,874)</u>

Los movimientos en pasivo por estos contratos de arrendamiento fueron como sigue:

Saldo al inicio de 2024	\$ 1,083,767
Adiciones	137,198
Cancelación de contratos	(47,769)
Pagos	(366,685)
Intereses pagados	75,509
Fluctuación cambiaria - neto	57,172
Saldo al 31 de diciembre de 2024	939,192
Adiciones	411,693
Cancelación de contratos	(63,081)
Pagos	(389,980)
Intereses pagados	75,047
Fluctuación cambiaria – neto	(66,007)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	906,864
Corto plazo	(245,281)
Largo plazo	<u>\$ 661,583</u>

El análisis de la madurez de los pasivos por arrendamiento de largo plazo es como sigue:

2027	\$ 197,012
2028	210,375

2029	216,527
2030	29,417
Posterior	8,252
	\$ 661,583

Durante los años 2025 y 2024 se cargó como gasto a resultados un monto de \$54,282 y \$67,582 por contratos de renta con plazo menor a un año y \$2,106 y \$2,404 por contratos de renta con montos poco significativos, respectivamente.

Disclosure of liquidity risk [text block]

Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez es muy limitado ya que la Entidad cuenta con un perfil de flujo sano al tener sus ventas diversificadas y al ser estas a través de clientes y distribuidores con situaciones financieras solventes. Al 31 de diciembre de 2025 la Entidad contaba con una posición de efectivo suficiente como para mitigar o eliminar los efectos de algún evento externo que temporalmente pudiese implicar reducción de liquidez.

De acuerdo con las enmiendas a IFRS 7 Instrumentos Financieros: Información a revelar e IAS 7 Estado de Flujos de Efectivo, la Entidad ha establecido acuerdos de financiamiento con bancos para que sus proveedores reciban liquidación anticipada. El pasivo relacionado se presenta dentro de cuentas por pagar a proveedores y al 31 de diciembre de 2025, representan 23% de dicho saldo, con el 100% de los vencimientos a menos de un año. Los flujos de efectivo relacionados se incluyen dentro de la sección actividades de operación en el estado consolidado de flujos de efectivo.

Cuando la Entidad adquiere deuda busca que los vencimientos se den de manera escalonada para mitigar aún más el riesgo de liquidez. El perfil de vencimientos futuros al 31 de diciembre del 2025 está espaciado a lo largo de nueve años y en ningún caso los vencimientos de un solo año representan más del 25% de la deuda total. Ninguno de los vencimientos anuales que se tiene bajo su perfil de deuda actual es mayor al flujo neto de efectivo de actividades de operación del año 2025.

Se mantienen sólidas relaciones con distintas instituciones financieras y se considera que se tiene acceso a distintos tipos de financiamiento a través de créditos en México o el extranjero ya sea directamente con dichas instituciones o a través de los mercados de capitales. Para esto la Entidad mantiene permanentemente calificaciones de las agencias Standard and Poors y Fitch Ratings para deuda tanto en pesos como en moneda extranjera. Al 31 de diciembre de 2025 las calificaciones de la deuda por Standard and Poors eran de "AAA" en pesos y de "A-" en dólares, en tanto que las de Fitch Ratings eran de "AAA" en pesos y de "A" en dólares. En todos los casos estas calificaciones están por lo menos dos niveles por encima del grado de inversión.

Disclosure of market risk [text block]

Riesgo de Mercado

Tipo de Cambio

Las compras que la Entidad realiza en moneda extranjera son mayores que las ventas en moneda extranjera. Esta situación se refleja en que las cuentas por pagar en moneda extranjera superan a las cuentas por cobrar, lo que genera una posición pasiva que está sujeta a variaciones del tipo de cambio. Para reducir el riesgo de tipo de cambio por la posición expuesta, la Entidad mantiene parte de su efectivo en dólares estadounidenses.

De igual manera los precios de una parte importante de los insumos que la Entidad utiliza en sus procesos productivos están fijados en moneda extranjera o tienden a ajustarse a movimientos en el tipo de cambio. Para mitigar este riesgo se mantiene el negocio de exportación. Continuamente se analizan los mercados de instrumentos derivados para buscar oportunidades de mitigar estos riesgos. Las ventas netas de exportación en el año 2025 fueron \$4,795 millones de pesos y se estima que las compras de aquellos insumos cuyos precios varían con movimientos en el tipo de cambio representan alrededor del 60% de sus costos.

Con el fin de reducir el riesgo cambiario la Entidad contrató instrumentos financieros derivados denominados “cross currency swaps” en los mismos años que tiene contratada deuda en dólares estadounidenses.

Tasas de Interés

Al 31 de diciembre del 2025 el 83% de la deuda era a tasa fija y el 17% a tasa variable. Con el fin de reducir el riesgo en tasa de interés se tienen contratados instrumentos financieros derivados denominados “swaps de tasa de interés” con lo cual el 90% de la deuda se convierte en tasa fija.

Otros Riesgos de Precio

El principal riesgo de precio se encuentra relacionado con movimientos en los precios de las celulosas y fibras para reciclar. Para reducir este riesgo se tienen diversas estrategias destacando la inversión en plantas de reciclaje de papel. Aproximadamente el 60% de la celulosa consumida por la Entidad durante el 2025 fue regenerada. Otras estrategias que se utilizan incluyen el uso de distintos tipos de fibra y de diferentes proveedores, así como de abastecimiento de distintas regiones geográficas y en algunos casos la firma de contratos. La Entidad considera que no existe un mercado eficiente de instrumentos financieros de cobertura para las celulosas.

Otro riesgo de precio es el que proviene del precio del gas natural tanto por el consumo que la Entidad hace de este en sus procesos, como por el impacto que este tiene en los precios de la energía eléctrica. Continuamente se monitorean los precios de este energético y analizan las alternativas de cobertura. Durante 2025 la entidad mantuvo un contrato de futuros para cubrir el precio de una parte del gas natural que consume. En 2024 tuvo 5 contratos que concluyeron su vigencia.

Disclosure of property, plant and equipment [text block]

	2025	2024
Activos fijos depreciables	\$ 49,520,243	\$ 48,909,398
Depreciación acumulada	(33,274,398)	(32,263,206)
Neto	16,245,845	16,646,192
Terrenos	741,814	741,814
Construcciones en proceso	2,138,793	1,453,639
Total	\$ 19,126,452	\$ 18,841,645

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el importe de costos por préstamos capitalizado pendiente de amortizarse ascendió a \$194,673 y \$178,698, respectivamente.

	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Total
<u>Activos fijos depreciables</u>				
Saldo al inicio de 2024	\$ 6,922,623	\$ 38,416,732	\$ 1,124,328	\$ 46,463,683
Adiciones	224,808	1,992,884	511,013	2,728,705
Bajas	(46,924)	(174,381)	(61,685)	(282,990)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	7,100,507	40,235,235	1,573,656	48,909,398
Adiciones	34,487	1,162,131	10,255	1,206,873
Bajas	-	(549,384)	(46,644)	(596,028)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ 7,134,994	\$ 40,847,982	\$ 1,537,267	\$ 49,520,243

	<u>Edificios</u>	<u>Maquinaria y equipo</u>	<u>Equipo de transporte</u>	<u>Total</u>
<u>Depreciación acumulada</u>				
Saldo al inicio de 2024	\$ (3,708,685)	\$ (26,440,694)	\$ (755,949)	\$ (30,905,328)
Adiciones	(228,540)	(1,315,523)	(75,686)	(1,619,749)
Bajas	46,924	159,960	54,987	261,871
Saldo al 31 de diciembre de 2024	(3,890,301)	(27,596,257)	(776,648)	(32,263,206)
Adiciones	(174,007)	(1,327,118)	(93,563)	(1,594,688)
Bajas	-	549,384	34,112	583,496
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ (4,064,308)	\$ (28,373,991)	\$ (836,099)	\$ (33,274,398)

Las siguientes vidas útiles promedio se utilizan en el cálculo de la depreciación:

Edificios	45 años
Maquinaria y equipo	15 a 25 años
Equipo de transporte	8 y 20 años

Disclosure of provisions [text block]

Las provisiones se integran como sigue:

	2025	2024	
Promoción	\$ 301,479	\$ 220,426	
Fletes	180,975	346,302	
Total	\$ 482,454	\$ 566,728	
	Promoción	Fletes	Total
Saldo al inicio de 2024	\$ 208,660	\$ 297,289	\$ 505,949
Incrementos	626,961	3,796,764	4,423,725
Aplicaciones	(615,195)	(3,747,751)	(4,362,946)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	220,426	346,302	566,728
Incrementos	831,471	3,797,608	4,629,079
Aplicaciones	(750,418)	(3,962,935)	(4,713,353)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ 301,479	\$ 180,975	\$ 482,454

Disclosure of related party [text block]

Por los años que terminaron el 31 de diciembre, la Entidad tuvo las siguientes transacciones y saldos con sus partes relacionadas:

	2025	2024
Kimberly-Clark Corporation:		
Compras y servicios técnicos	\$ 2,102,476	\$ 2,266,729

Ticker: KIMBER

Quarter: 4D Year: 2025 Currency: MXN

Maquinaria y equipo	73,166	112,744
Ventas netas y otros	1,932,487	2,272,420
Cuentas por pagar	434,598	393,007
Cuentas por cobrar	324,074	464,527

Disclosure of significant accounting policies [text block]

Las políticas contables significativas seguidas por Kimber en la preparación de la información financiera se desarrollan en la sección [800600] Notas - Lista de políticas contables.

Disclosure of trade and other receivables [text block]

Cuentas por cobrar a clientes y otras

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Clientes	\$ 9,212,464	\$ 9,483,855
Provisión para bonificaciones	(682,006)	(1,373,944)
Estimación para cuentas de cobro dudoso	(274,782)	(272,753)
Neto	8,255,676	7,837,158
Pagos anticipados	159,372	99,892
Otras	255,621	74,182

Ticker: KIMBER

Quarter: 4D Year: 2025 Currency: MXN

Total	\$ 8,670,669	\$ 8,011,232
Provisión para bonificaciones:	2025	2024
	<hr/>	<hr/>
Saldo al 1o. de enero	\$ (1,373,944)	\$ (1,098,945)
Incrementos	(12,279,011)	(11,190,353)
Aplicaciones	12,970,949	10,915,354
	<hr/>	<hr/>
Saldo al 31 de diciembre	\$ (682,006)	\$ (1,373,944)
	<hr/>	<hr/>

La estimación de bonificaciones se determina de acuerdo a las negociaciones con los clientes, respecto al logro de condiciones, tales como: volúmenes de venta, oportunidad en los pedidos, mezcla de productos y cumplimiento de los plazos establecidos de crédito, entre otras.

Basado en el historial de recuperación de la cartera se considera que la pérdida crediticia esperada es poco significativa y el monto respectivo ha sido reconocido en cuentas por cobrar de acuerdo al enfoque de la IFRS 9.

[800600] Notes - List of accounting policies

Disclosure of significant accounting policies [text block]

Las políticas contables significativas seguidas por Kimber en la preparación de la información financiera se desarrollan en la sección [800600] Notas - Lista de políticas contables.

Description of accounting policy for borrowing costs [text block]

Costos por préstamos

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales constituyen activos que requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso.

El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables, se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

Todos los otros costos por préstamos se reconocen en resultados durante el periodo en que se incurren.

Description of accounting policy for business combinations and goodwill [text block]

Combinaciones de negocios

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de compra. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en los resultados al ser incurridos. La contraprestación para cada adquisición se valúa al valor razonable (a la fecha de intercambio) de los activos cedidos y pasivos incurridos o asumidos con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados que se reconocen y miden de conformidad con IAS 12 Impuestos a la utilidad y IAS 19 Beneficios a los empleados, respectivamente.

Existe un periodo de valuación durante el cual, la adquirente reconoce ajustes a los importes provisionales o reconoce activos o pasivos adicionales necesarios para reflejar la información nueva obtenida sobre hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición y, que de conocerse, habrían afectado la valuación de los importes reconocidos en esa fecha.

El periodo de valuación es el lapso de tiempo a partir de la fecha de adquisición hasta que la Entidad obtiene información completa sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición, el cual está sujeto a un máximo de un año.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición.

Description of accounting policy for derivative financial instruments [text block]

Instrumentos financieros derivados

Los derivados se reconocen inicialmente al valor razonable a la fecha en que se subscribe el contrato del derivado y posteriormente se remiden a su valor razonable al final del periodo que se informa. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en los resultados del periodo y en otros resultados integrales cuando estos califican para la contabilidad de coberturas de flujo de efectivo.

Conforme a la IFRS 9 en vigor, la prueba de efectividad ha sido reemplazada por el principio de una "relación económica"; por lo que ya no se requiere una evaluación retrospectiva de la efectividad de la cobertura.

Description of accounting policy for employee benefits [text block]

Beneficios a los empleados

Se valúan en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devengan. Incluye principalmente la participación de los trabajadores en las utilidades (PTU) por pagar, bono ejecutivo, ausencias compensadas, como vacaciones y prima vacacional e incentivos. Dentro de estos beneficios se incluye el plan de compensación para funcionarios y empleados clave, denominado "Plan de Asignación de Unidades Virtuales", cuyo costo se registra con cargo a los resultados de cada año. Para hacer frente a esta obligación la Entidad tiene establecido un fideicomiso.

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta dentro del costo de ventas y gastos de administración según corresponda.

Description of accounting policy for fair value measurement [text block]

Bases de medición – Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base de costo histórico excepto por la valuación de instrumentos financieros derivados que se presentan a su valor razonable.

- El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de activos.

- El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación. Las mediciones de valor razonable se clasifican en tres niveles:
 - Nivel 1 Precios de cotización en un mercado activo,
 - Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del nivel 1,
 - Nivel 3 Datos de entrada no observables.

Description of accounting policy for financial assets [text block]

Activos financieros

Los activos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Description of accounting policy for financial liabilities [text block]

Pasivos financieros

Los pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de pasivos financieros (distintos de los pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o deducen del valor razonable de los pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de la transacción directamente atribuibles a la adquisición de pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

El valor razonable de la deuda se determina al cierre de cada ejercicio contable, considerando datos observables aunque no de cotizaciones de algún mercado activo. Dicho valor es determinado con un modelo de flujos de efectivo descontados.

- Préstamos y cuentas por pagar

Son valuados al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva.

El método de tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación del gasto financiero a lo largo del periodo pertinente. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados de pagos en efectivo a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero (o, cuando sea adecuado, en un periodo más corto) con el importe neto en libros del pasivo financiero en su reconocimiento inicial.

- Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o expiran. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

Description of accounting policy for foreign currency translation [text block]

Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional de la Entidad (moneda extranjera) se reconocen utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones. Al final de cada periodo que se informa, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a esa fecha.

Las diferencias en tipo de cambio se reconocen en los resultados del periodo.

Description of accounting policy for functional currency [text block]

La moneda funcional de la Entidad es el peso.

Description of accounting policy for goodwill [text block]

Crédito mercantil

El crédito mercantil que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si existieran.

Para fines de evaluar el deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada unidad generadora de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo) de la Entidad, que se espera será beneficiada por las sinergias de la combinación.

El deterioro de una unidad generadora de efectivo a la que se le ha asignado crédito mercantil se prueba anualmente, o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor a su valor

en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado a la unidad y posteriormente a los otros activos de la unidad de manera prorrateada y con base en el valor en libros de cada activo dentro de la unidad. Cualquier pérdida por deterioro del crédito mercantil se reconoce directamente en el estado de resultados consolidado. Una pérdida por deterioro reconocida al crédito mercantil no se reversa en periodos posteriores.

Description of accounting policy for impairment of financial assets [text block]

Deterioro de activos financieros

En relación con el deterioro de activos financieros, la IFRS 9 exige un modelo de pérdida crediticia esperada. El modelo de pérdida crediticia esperada requiere que la Entidad reconozca la probabilidad de las pérdidas esperadas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial de los activos financieros.

Tratándose de las cuentas por cobrar a clientes, el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados.

Description of accounting policy for income tax [text block]

Impuestos a la utilidad

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

- Impuestos a la utilidad causados

El impuesto sobre la renta (ISR) se registra en los resultados del año en que se causa.

- Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, aplicando la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el periodo en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa. La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

- Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como ingreso o gasto en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados; o cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios, en cuyo caso se incluye afectando el crédito mercantil.

La Entidad revisa si hay alguna posición fiscal incierta, y en caso de existir, la cuantifica utilizando el monto más probable o el método de valor esperado, dependiendo de cuál predice mejor la resolución de la incertidumbre.

Description of accounting policy for intangible assets other than goodwill [text block]

Intangibles

Activos intangibles adquiridos de forma separada - Se reconocen al costo de adquisición menos la amortización acumulada y la pérdida acumulada por deterioro. La amortización se reconoce en resultados dentro del renglón de gastos de administración, con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada, valor residual y método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios - Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconocen separadamente del crédito mercantil, su costo será su valor razonable en la fecha de adquisición.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconoce por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

Deterioro del valor de los activos tangibles e intangibles

Al final de cada periodo sobre el cual se informa, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existe un indicio de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el efecto de la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo es menor que su valor en libros, dicho valor se reduce a su monto recuperable, reconociendo el efecto directamente en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo en años anteriores.

Description of accounting policy for leases [text block]

Arrendamientos

La Entidad como arrendataria

Los contratos con valor significativo y vigencia mayor a 12 meses, que otorguen a la Entidad el control de un activo, se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento.

El activo por derecho de uso de los bienes arrendados se calcula inicialmente al costo y posteriormente se mide a su costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento.

Los pagos por arrendamiento se distribuyen entre los costos financieros y la reducción de las obligaciones por arrendamiento a fin de alcanzar una base constante sobre el saldo remanente del pasivo.

Los costos financieros se cargan o acreditan, según sea el caso, directamente a resultados, a menos que puedan ser directamente atribuibles a activos calificables, en cuyo caso se capitalizan conforme a la política contable de la Entidad para los costos por préstamos.

Los incrementos de renta asociados directamente a un índice o tasa serán considerados para realizar una remediación del activo por derecho de uso y del pasivo por arrendamiento.

Description of accounting policy for loans and receivables [text block]

Préstamos y cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar a clientes, préstamos y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como préstamos y cuentas por cobrar. Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro.

Description of accounting policy for measuring inventories [text block]

Inventarios

Los inventarios se valúan al costo de adquisición o valor neto de realización, el menor. Los costos, incluyendo una porción apropiada de costos indirectos fijos y variables, se asignan a los inventarios a través del método más apropiado para la clase particular de inventario, siendo la mayoría valuado con el método de primeras entradas-primeras salidas. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta.

Description of accounting policy for property, plant and equipment [text block]

Se registran al costo de adquisición. La depreciación se carga a resultados y se calcula conforme al método de línea recta con base en las vidas útiles estimadas de los activos.

La vida útil estimada se revisa al final de cada año y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

La ganancia o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por ventas y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

Las propiedades que están en proceso de construcción, se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso.

Description of accounting policy for provisions [text block]

Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación.

Description of accounting policy for recognition of revenue [text block]

Reconocimiento de ingresos por contratos con clientes

Los ingresos representan la transferencia de bienes y servicios a los clientes por un importe que refleja la contraprestación a la que la Entidad espera tener derecho a cambio de dichos bienes o servicios, con un cambio de enfoque a control.

Dichos ingresos se reconocen utilizando un modelo de cinco pasos:

1. Identificar el contrato con el cliente
 - a) Contrato aprobado y con el compromiso de las partes.
 - b) Se pueden identificar los términos de pago.
 - c) Es posible que la Entidad cobre la contraprestación a la que tiene derecho.
 - d) Se pueden identificar los derechos de cada parte.
 - e) Sustancia comercial.
2. Identificar las obligaciones de desempeño en el contrato
 - a) Identificar todos los bienes y servicios prometidos y si son diferenciables.
3. Determinar el precio de la transacción

- a) Si la contraprestación es fija o variable.
 - b) Identificar reducciones tales como devoluciones y bonificaciones.
4. Asignar el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño.
 5. Reconocer el ingreso cuando se cumpla cada obligación de desempeño.
 - a) Cuando el desempeño del vendedor genera un activo controlado por el cliente.
 - b) El cliente recibe y consume el beneficio del desempeño del vendedor.
 - c) Cuando el vendedor tiene derecho a recibir el pago.

Description of accounting policy for termination benefits [text block]

Beneficios al retiro

En el caso de los planes de beneficios definidos, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al inicio y al final de cada periodo sobre el que se informa.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado de posición financiera, representan el valor presente de la obligación por beneficios definidos, menos el valor razonable de los activos del plan.

Las diferencias en la valuación actuarial entre el inicio y el final de cada periodo representan las ganancias o pérdidas actuariales del año y se presentan como una partida dentro del estado consolidado de otros resultados integrales.

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

[813000] Notes - Interim financial reporting

Disclosure of interim financial reporting [text block]

Description of significant events and transactions

Dividends paid, ordinary shares:	0
---	---

Dividends paid, other shares:	0
--------------------------------------	---

Dividends paid, ordinary shares per share:	0
---	---

Dividends paid, other shares per share:	0
--	---
