

El futuro es **HOY**

con pasión por la innovación



CONTENIDO

- 16** Carta a los Accionistas
- 20** Resumen de operaciones
- 26** Datos financieros relevantes
- 28** Portafolio de productos
- 30** Consejo de Administración
- 31** Principales funcionarios
- 32** Estados financieros



Kimberly-Clark de México se dedica a la manufactura y comercialización de productos de uso diario dentro y fuera del hogar para el consumo personal, como son: pañales y productos para bebé, toallas femeninas, productos para incontinencia, papel higiénico, servilletas, pañuelos, toallas de papel, toallitas húmedas y jabones. Entre sus principales marcas se encuentran: Huggies®, KleenBebé®, Kleenex®, Evenflo®, Pétalo®, Suavel®, Cottonelle®, Depend®, Kotex® y Escudo®. Gracias a la permanente innovación y su enfoque al consumidor, la empresa mantiene una posición de liderazgo en la mayoría de las categorías en que participa. La empresa cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave de pizarra "KIMBER".



HACIENDO LO ESENCIAL EXTRAORDINARIO

Todos los días, toda la vida.

En Kimberly-Clark de México, **el futuro empieza hoy**, y trabajamos todos los días **con pasión por la innovación** para hacer realidad nuestra visión de futuro, con novedosos productos que satisfagan de mejor manera las necesidades de nuestros clientes, operando rentable y eficientemente para crear mayor valor para todos nuestros grupos de interés.



El futuro es:
**IR UN PASO
ADELANTE DE
LAS NECESIDADES
DEL CONSUMIDOR**

Buscando siempre generar valor a través de la innovación.

Con una visión centrada en el consumidor, anticipamos las necesidades del consumidor y desarrollamos productos con mayor confort, resistencia, suavidad y cuidado.



Kleenex® Cottonelle® Elegance

Kleenex® Cottonelle® es la marca reconocida por su suavidad y calidad premium en la categoría de papel higiénico. Kleenex® Cottonelle® cuida cada detalle, y busca ofrecer los mejores productos, por lo cual se lanza al mercado Cottonelle® Elegance®, el primer producto que ofrece hojas XL, lo cual se traduce en un mayor confort al tener rollos más anchos, con la máxima experiencia de suavidad, aroma y cuidado de la piel.

Pétalo® Maxi Resist

Pétalo lanza su nueva línea Maxi Resist®, diseñada con una tecnología única en México, para un mejor cuidado de la familia en sus formatos de 18 y 32 rollos. Gracias a su nueva tecnología de Resistencia en Húmedo, es 2 veces más resistente que cualquier papel convencional, con la calidad, rendimiento y suavidad de Pétalo. Ideal para ti y tu familia, porque Pétalo, siempre te da más.



Kleenex® Allergy Comfort®

Kleenex lanza su nueva línea de pañuelos Kleenex® Allergy Comfort™, productos especialmente diseñados para acompañar y brindar comodidad a las personas durante los síntomas de alergias, ya que son hipoalergénicos, sin fragancias o químicos añadidos y están dermatológica y oftalmológicamente probados con toda la suavidad y absorbencia de Kleenex®, que los hace seguros para usar frecuentemente en nariz y alrededor de los ojos, brindando una limpieza delicada con la piel.





El futuro en
**PROTECCIÓN
Y BIENESTAR
HOY**

Soluciones integrales que transforman el cuidado del bebé en algo extraordinario.

Inspirados en los abrazos de mamá, seleccionamos la más alta calidad en materiales, tecnología y diseño para ofrecer productos que acompañen el desarrollo del bebé.



Huggies® Supreme Unisex

Incorporamos a nuestras cubiertas internas la tecnología Dermo Protect ampliando nuestro núcleo absorbente para brindar protección superior para niños y niñas. Además de ser los únicos pañales clínica y dermatológicamente probados.

Huggies® All Around Etapa 7

Pensando en los bebés más grandes lanzamos la etapa 7 para dar un ajuste perfecto con nuestro pañal autoajustable y seguir motivando sus intentos y logros en cada etapa de su desarrollo.



Toallitas Húmedas Huggies® Supreme Platino

Suavidad superior por su nueva textura 3D algodónosa. Seguro para la piel del bebé, clínica y dermatológicamente probado. Cuidado superior ya que esta adicionado con glicerina y aceite esencial de lavanda.



El futuro en
**COMODIDAD
Y SEGURIDAD
HOY**

Soluciones prácticas y convenientes que facilitan la maternidad en sus diferentes etapas, para disfrutarlo al máximo.



KleenBebé Suavelastic

Absorbencia y sequedad por mucho más tiempo con nuevos canales que distribuyen mejor los líquidos. Dermatológicamente probado en todas las marcas.

Extractores de leche Advanced by Evenflo

Innovación y tecnología de punta para facilitar la lactancia materna. Conveniente para una extracción práctica, las copas se adaptan perfectamente, estimulan y dan masaje para una extracción más cómoda. Es ligero, silencioso y con baterías recargables.



En Evenflo diseñamos una amplia variedad de soluciones innovadoras, de vanguardia y calidad, que acompañan a las consumidoras y facilitan fluir en la maternidad.



El futuro en
**PROTECCIÓN
Y BIENESTAR
HOY**

Cuidado superior que brinda máxima suavidad y protección a la piel, transformando el cuidado personal en una experiencia extraordinaria.



Jabones Kleenex®

Suaves por Naturaleza, una marca previamente establecida en el territorio de la suavidad, ahora con un enfoque y posicionamiento renovado; enfocado en la naturalidad de sus ingredientes, su fórmula limpia y el compromiso con la sostenibilidad.

Escudo® Soft Protect

La nueva línea de productos Escudo Soft Protect es una propuesta integral de familia de productos, contando con un portafolio de jabón en barra y jabón líquido de manos. Brindando protección y humectación superior para la piel necesaria para toda la familia.





El futuro en
**PROTECCIÓN
Y SEGURIDAD
HOY**

Excelencia en protección es la máxima absorción, discreción y cuidado superior de la piel, para vivir la vida segura y protegida.

Entendemos que las personas que viven con Incontinencia urinaria tienen diferentes necesidades de protección, que además de la **Máxima Absorción** resuelvan los retos a los que se enfrentan en el día a día debido a la condición.



Depend® Derma Protect

El único que ofrece **Cuidado Superior de la Piel**. Su **Exclusiva Cubierta Interna** adicionada con minerales, ayuda a aliviar irritaciones, mejora las condiciones de hidratación de la piel e impide la generación de bacterias.

Depend® Ropa Interior Nocturno

Nuestra Ropa Interior más absorbente. Ofrece **Ultra protección** para máxima seguridad ya sea acostado o en movimiento.





El futuro en
**SEGURIDAD
Y CONFIANZA
HOY**

Protección avanzada, mayor comodidad y seguridad que transforman la tranquilidad en algo extraordinario

Con innovaciones en nuestras líneas de producto de higiene femenina, llevamos la protección avanzada a la vida diaria de nuestras consumidoras, brindando comodidad y seguridad. Esto se traduce en un cuidado íntimo mejorado, así como en salud y bienestar.



Protección por más tiempo

Con la Línea Kotex® Nocturna con Tecnología Rapi-Absorb que captura y distribuye rápidamente el flujo, una nueva cubierta que te brinda doble suavidad, y su máximo ajuste te hará sentir más cómoda.

Vive Maxi Protegida

Con los Pantiprotectores Kotex® Maxi que tienen Absorción Mejorada gracias a su diseño más largo y más ancho atrás te brinda maxi protección para mantenerte protegida y seca.



La protección está en tus manos

Con los Tampones Kotex® Unika sin Aplicador que ayudan a la reducción de residuos y tienen una máxima absorción y fácil inserción gracias a la tecnología blue protection y sus curvas anatómicas.





El futuro en
**CALIDAD Y
RENDIMIENTO
HOY**

Juntos creamos lugares de trabajo excepcionales

Ofrecemos soluciones innovadoras y en 2020, lanzamos nuestro portafolio de higiene y limpieza, y continuamos trabajando en la protección del medio ambiente con la creación del programa de S-Pack con el cual nos aseguramos de crear menos residuos y tener un mundo más limpio.



S-Pack Smart Pack

Nuevo Programa S-Pack Smart Pack que une a todas las áreas de la compañía con el objetivo de identificar mejoras en los empaques y productos para reducción de residuos en el medio ambiente, optimización de almacenaje y reducción de costos logísticos.

Espuma Dermolimpiadora

Nuevo producto de Escudo Professional, Espuma Dermolimpiadora que ayuda a eliminar en un 99% de bacterias, sin sensación pegajosa ni de sequedad, rindiendo el doble que un gel antiséptico, práctica presentación ideal para hoteles y restaurantes.



Nueva línea de despachadores

Nueva línea de despachadores con diseños vanguardistas y con imagen homologada para nuestros tres segmentos de negocio: Kleenex en acero inoxidable, Marli con diseño en humo práctico y funcional y Pétalo con una estética moderna y en color blanco.



Carta a los ACCIONISTAS



El 2021 fue un año muy retador para su empresa. Por lo que hace a las ventas, enfrentamos una economía que rebotó de la fuerte caída sufrida el año anterior, pero que rápidamente perdió dinamismo en el 2021 y terminó con tasas negativas en el tercer y cuarto trimestre. El consumo interno siguió este mismo patrón y se desaceleró en la segunda mitad del año, afectado por la pandemia y otros factores, incluyendo un importante incremento en la inflación.

Por lo que hace a los costos, vivimos una situación sin precedentes por cuanto al fuerte y rápido incremento de las materias primas, además de aumentos en nuestros gastos de distribución derivados de las afectaciones a las cadenas de suministro. Estos incrementos se agudizaron en la parte final del año y presionaron a la baja nuestros márgenes.

Estamos tomando las acciones necesarias para hacer frente a esta situación, pero las mismas toman tiempo en ejecutarse en tanto que los costos se han venido reflejando, y como ya se mencionó, con fuerza no vista anteriormente.

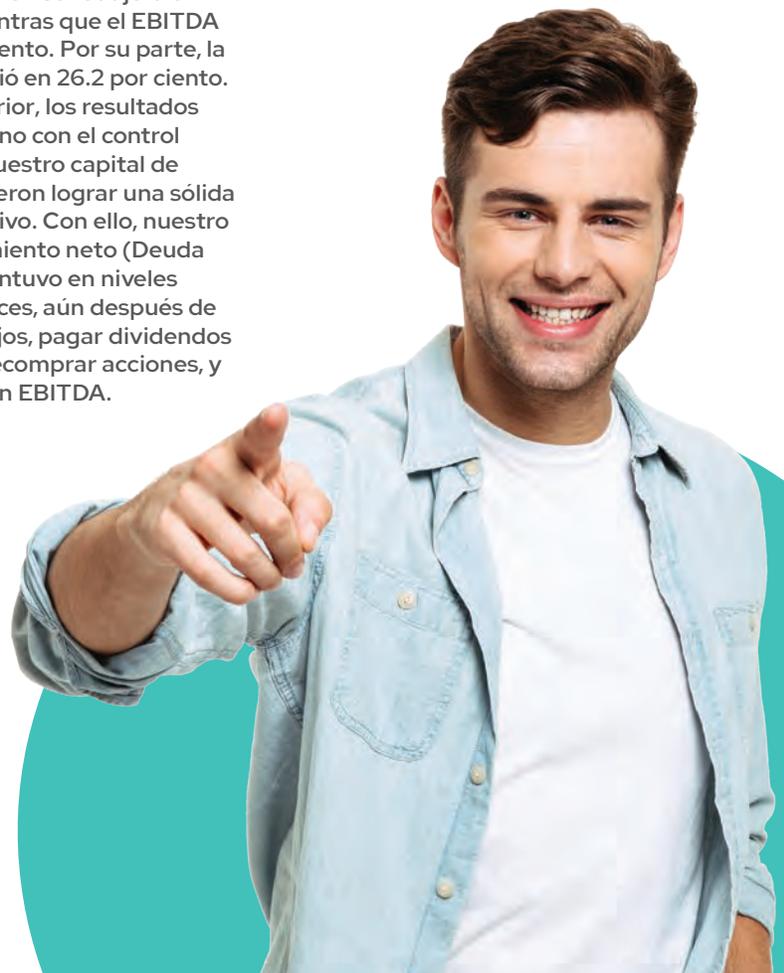


LOGRAMOS CRECER LAS VENTAS A UN NUEVO RÉCORD PARA LA EMPRESA, A PESAR DE UNA COMPARACIÓN MUY DIFÍCIL CON 2020 CUANDO VARIOS PRODUCTOS SE DISPARARON EN VENTAS DEBIDO A LA PANDEMIA.

Muy importantemente también durante todo 2021 seguimos aplicando todas las acciones y protocolos para proteger a nuestros colaboradores y sus familias. Para finales del año ya contábamos con 88 por ciento de vacunación con protocolo completo y 97 por ciento con una dosis. Asimismo, continuamos con los planes de apoyo a nuestros proveedores y clientes, y a las comunidades en que operamos para asegurar que nuestros productos, muchos de ellos indispensables durante la pandemia, estuvieran siempre presentes en los puntos de venta. Estas acciones en tiempo de pandemia continuarán en 2022.

En este complicado entorno logramos crecer las ventas a un nuevo récord para la empresa, a pesar de una comparación muy difícil con 2020 cuando varios productos se dispararon en ventas debido a la pandemia, y no obstante los incrementos de precio implementados, mismos que ocasionaron menores volúmenes, la posición de nuestras marcas se mantiene sólida.

A pesar de la mejora en ventas y de los incrementos operativos en eficiencias y productividad, y que el programa continuo de reducción de costos y gastos generó nuevamente ahorros muy importantes, la presión de costos fue mucho mayor, lo que ocasionó que la utilidad de operación se redujera en 20.8 por ciento, mientras que el EBITDA lo hizo en 17.7 por ciento. Por su parte, la utilidad neta decreció en 26.2 por ciento. No obstante lo anterior, los resultados operativos, de la mano con el control y optimización de nuestro capital de trabajo, nos permitieron lograr una sólida generación de efectivo. Con ello, nuestro índice de apalancamiento neto (Deuda Neta/Ebitda) se mantuvo en niveles muy sanos de 1.4 veces, aún después de invertir en activos fijos, pagar dividendos a los accionistas y recomprar acciones, y a pesar de la caída en EBITDA.



Desafortunadamente prevemos que las presiones en los costos por incrementos de precios de los proveedores no disminuyan en el futuro cercano, de manera que tenemos mucho por hacer en este 2022.

Por lo que hace al contexto, se estima que la economía mexicana muestre un avance moderado ante la falta de aceleradores de crecimiento, muy particularmente la falta de inversión a los niveles requeridos en el país. Debido a ello, la economía tomará tiempo en recuperar los niveles prepandemia, particularmente por lo que se refiere a PIB per cápita. El consumo crecerá modestamente a pesar de los incrementos salariales y las fuertes remesas, toda vez que los ahorros han disminuido, los empleos generados han sido con salarios bajos y principalmente en el sector informal, y la inflación está poniendo mayor presión sobre los ingresos de las familias. Habrá crecimiento, pero a todas luces no el que requiere el país.

Por cuanto a la inflación en las materias primas que utilizamos y en los gastos de distribución, si bien podrían estabilizarse, lo harán en un nivel muy superior a sus precios de los últimos años. Eventualmente es probable que algunos bajen, pero será de manera moderada y gradual.

Para hacer frente a esta situación hemos estado analizando todas las áreas de operación de su empresa con miras a identificar oportunidades para mejorar nuestros precios y ventas, así como reducir de manera importante nuestros costos y gastos. Entre ellas:

- 1 un uso más eficiente de las inversiones promocionales, así como incrementos adicionales de precios, basados en nuestros modelos de "Revenue Growth Management";
- 2 el fortalecimiento de nuestra estructura y capacidades de ejecución en el área comercial;



ANALIZAMOS TODAS LAS ÁREAS DE OPERACIÓN CON MIRAS A IDENTIFICAR OPORTUNIDADES PARA MEJORAR NUESTROS PRECIOS Y VENTAS.





- 3 la aceleración de innovaciones que nos sigan diferenciando y fortalezcan nuestras marcas;
- 4 el apalancamiento de nuestra estrategia multi-marcas y multi-canales;
- 5 la incorporación de equipos de manufactura que además de apoyar nuestras innovaciones nos permitirán aumentar calidad, productividad y eficiencias, así como reducir costos;
- 6 el fortalecimiento de nuestro programa de ahorros en costos, mismo que nos permitirá lograr récord en el año; y
- 7 acciones para apretar el capital de trabajo y generar más efectivo, entre muchas otras.

En su conjunto, todas son acciones que incrementarán nuestra velocidad al mercado y mejorarán la oferta a los consumidores y clientes, en tanto nos permiten utilizar más eficientemente nuestros recursos y hacer más con menos.

Estamos convencidos que estos programas nos permitirán mejorar los resultados de manera secuencial en la primera mitad del año y poner a su empresa en posición de lograr una importante recuperación de márgenes durante la segunda mitad. Además, nos posicionarán todavía mejor para acelerar nuestro crecimiento y fortalecer nuestras utilidades en los años por venir.

En el reporte adjunto podrán constatar las acciones y resultados de su empresa en los temas de innovación, operaciones, sustentabilidad, responsabilidad social y recursos humanos.

Señores Accionistas, nuevamente les damos las gracias por su apoyo y confianza durante nuestra gestión por el año que terminó y les reiteramos nuestro compromiso de llevar a cabo los planes y programas necesarios para que Kimberly-Clark de México continúe siendo la exitosa empresa que es y siempre ha sido.

Muy atentamente,

Claudio X. González L.
Presidente del Consejo de Administración

Pablo R. González G.
Director General

Resumen de OPERACIONES



INNOVACIÓN

A lo largo del 2021 continuamos construyendo valor con innovaciones relevantes, diferenciadoras y enfocadas en mejorar la calidad de vida de nuestros consumidores todos los días, toda la vida. Desarrollamos y lanzamos productos centrados en sus necesidades y diseñados para entregar un desempeño superior y el mayor cuidado, seguridad y protección.

En el segmento de Pañales, Huggies Supreme® incorporó una nueva cubierta acolchonada tridimensional DermoProtect que ofrece sequedad y absorción superiores e introdujimos al mercado la nueva Etapa 7 de Huggies All Around®, respondiendo así a la creciente demanda de los consumidores por pañales de mayor tamaño. Por su parte, KleenBebé Suavelastic® integró una nueva tecnología de canales de Maxi Sequedad elevando el desempeño en absorción e integridad durante uso.

También en el 2021, iniciamos la producción de Huggies® Snug & Dry™ para exportación al mercado norteamericano.

En nuestra categoría de Toiletries lanzamos la línea Huggies® Natural Touch, un portafolio de productos formulados con ingredientes altamente efectivos, de origen natural y certificados dermatológicamente.

Dentro de las innovaciones para la marca Evenflo, realizamos el lanzamiento de la nueva línea de extractores de leche materna que integran tecnologías

y características que los hacen más cómodos, ligeros, silenciosos y portátiles.

En la categoría de Incontinencia, innovamos en el territorio del Cuidado de la Piel desarrollando la nueva línea Depend® Derma Protect que incorpora un exclusivo complejo de tres materiales (zinc, cobre y plata) que está comprobado clínicamente ayudan a aliviar irritaciones y mantener sana la piel en contacto con el producto.

En nuestro negocio de Higiénicos, desarrollamos el nuevo Pétalo® Maxi Resist, un papel con características superiores de resistencia en condiciones de humedad. Además, lanzamos los nuevos higiénicos Pétalo® y Suavel® que a través de una nueva tecnología y diseño de grabado proporcionan resistencia y suavidad mejoradas.

En el caso de la categoría de servilletas, ampliamos nuestro portafolio con la nueva Pétalo® Húmeda Antibacterial que ofrece una limpieza superior a la vez que elimina las bacterias más comunes.

Por su parte los nuevos pañuelos faciales Kleenex® Allergy Comfort ofrecen nuestra máxima suavidad y una innovadora fórmula hipoalérgica, dermatológicamente probada y avalada por expertos.

En la categoría de Protección Femenina, lanzamos los Tampones Digitales Kotex® Unika® que eliminan los desechos asociados con los aplicadores plásticos



EN NUESTRO NEGOCIO DE HIGIÉNICOS, DESARROLLAMOS EL NUEVO PÉTALO® MAXI RESIST, UN PAPEL CON CARACTERÍSTICAS SUPERIORES DE RESISTENCIA EN CONDICIONES DE HUMEDAD.



OPERACIONES

de un solo uso e incorporan la tecnología Blue Protection que brinda mayor absorción y seguridad. En la línea de toallas nocturnas Kotex® introdujimos las cubiertas Rapi Absorb que ofrecen suavidad y velocidad de absorción superiores.

Asimismo presentamos los nuevos pantiprotectores Kotex® Maxi enfocados en proveer protección y seguridad adicionales a través de una mayor área de absorción en la parte posterior, y adicionalmente los nuevos pantiprotectores Kotex® Unika® Colors ofrecen mayor discreción a través de colores en tonalidades similares a las de prendas íntimas.

En la categoría de Protección, ampliamos nuestra oferta de soluciones hacia nuevos segmentos: la línea Escudo® Kids que incluye toallitas húmedas y jabón líquido para manos, así como Kleenex® mascarillas Kids con un diseño ergonómico y atractivo para proteger efectivamente a los niños. Por su parte, lanzamos los nuevos jabones en barra y líquido para manos Escudo® Soft Protect que ofrecen la protección antibacterial de la marca y brindan humectación gracias a sus emolientes, para un cuidado delicado de la piel.

Finalmente, el negocio de Professional® presentó la Espuma Dermolimpiadora para manos Escudo®, que remueve impurezas en las manos sin necesidad de enjuague.

En 2021 la estrategia productiva se enfocó en lograr la continuidad de las operaciones durante la pandemia, protegiendo en todo momento a nuestros colaboradores, y a la vez pusimos en marcha varios equipos de manufactura y conversión en las áreas de productos para el hogar y de cuidado personal, con el fin de apoyar el crecimiento de la empresa, incrementar la calidad de los productos y actualizar la plataforma tecnológica, lo que redundará en innovación y el mejoramiento de los procesos.

En Cuidado Personal resaltan los arranques de maquinaria y equipo para productos y telas no tejidas de exportación, como pañal Huggies® Snug and Dry™, toallitas de limpieza seca WypAll®, cubierta de distribución para conversión en líneas de pañal de Kimberly-Clark North America y cubierta laminada para conversión de ropa de seguridad en Kimberly-Clark Professional. Asimismo, una línea de toallas húmedas para superficies en presentación de bote en la planta de Tlaxcala, el arranque de equipo para la producción de gel antiséptico Escudo® en planta Toluca y una línea inyectora de botella pet para jabón líquido Escudo® en planta Evenflo. Por otro lado, se incorporó la tercera línea de mascarillas desechables Kleenex® en tamaño para niños en planta Prosede. Finalmente, se adquirió equipo para incrementar capacidad de mamila de cuello ancho en planta Evenflo, así como sistemas

automatizados de empaque y paletizado en las diferentes operaciones de cuidado personal.

En Tissue, en la planta de Texmelucan arrancamos una nueva línea de toalla interdoblada para hacer frente a la creciente demanda de productos para nuestra división de Professional; en la planta de Bajío arrancamos una nueva línea de Servitoalla, lo que nos permite modernizar nuestra propuesta de valor al mercado y reforzar nuestra visión de mantenernos como líderes en tecnología; para nuestras marcas Pétalo® y Suavel® en la categoría de higiénicos instalamos nuevos rodillos de grabado con la mejor tecnología de laminación para, además de modernizar estas marcas, tener una mayor flexibilidad y eficiencia en las operaciones; y en prácticamente todas nuestras máquinas de wadding instalamos nuevos y modernos equipos para mejorar mecánicamente las características de nuestras fibras y lograr desarrollar al máximo todas sus propiedades, lo que nos otorga mejores productos a menores costos y un uso más eficiente de los recursos.

Además, se trabajó intensamente en identificar e implementar diversas iniciativas para lograr ventajas competitivas en costo, mismas que generaron \$1,400 millones de pesos de ahorros y, por octavo año consecutivo, representaron al menos 5 por ciento del costo de ventas.

VALORIZAMOS EL 98 POR CIENTO DE NUESTROS RESIDUOS, LOS CUALES SE UTILIZAN EN OTROS PROCESOS O SON APROVECHADOS ENERGÉTICAMENTE.



SOSTENIBILIDAD

Mostrando la prioridad que tienen los temas Ambientales y Sociales para nuestra organización, durante el 2021 nos adherimos al Pacto Mundial de las Naciones Unidas, comprometiéndonos con los 10 principios universales relacionados con los derechos humanos, el trabajo, el medio ambiente y la lucha contra la corrupción.

Asimismo, reafirmando nuestro compromiso con el planeta y la sociedad dimos a conocer nuestra **AMBICIÓN SOSTENIBLE AL 2030**, que impacta positivamente en 13 de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODSs) de las Naciones Unidas, donde detallamos nuestra estrategia y metas en temas de agua, bosques, emisiones y nuestro compromiso social, entre otros objetivos.

Este fuerte impulso en temas ambientales, sociales y de gobernanza fue reflejado en las evaluaciones de las calificadoras internacionales más prestigiosas. Por quinto año consecutivo mantuvimos nuestra participación en el índice británico FTSE4Good y fuimos listados nuevamente en el Dow Jones Sustainability Index (DJSI) región MILA (Mercado Integrado Latinoamericano). Por segundo año consecutivo KCM pertenece al Dow Jones Sustainability Index (DJSI) Emerging Markets, donde mantenemos el liderazgo dentro de nuestra industria en los 25 países con economías emergentes que abarca el índice, siendo ya solo cuatro empresas mexicanas que califican a este nivel de exigencia.



En cuanto a nuestra estrategia en gestión de Bosques, Agua y Emisiones de Gases Efecto invernadero, evaluada por el Carbon Disclosure Project (CDP), una de las organizaciones más reconocidas en cuanto a divulgación de estrategias medioambientales, avanzamos y logramos nivel de Liderazgo, obteniendo evaluaciones por encima del promedio global de la industria. Llevamos a cabo nuestro primer análisis de TCFD (Task force on Climate-Related Financial Disclosure), siendo uno de los pioneros en México en completarlo, analizando sistemáticamente los riesgos relacionados al cambio climático para nuestra operación.

Por lo que concierne a nuestra operación, hemos priorizado un modelo de economía circular, en el que hemos logrado valorizar el 98 por ciento de nuestros residuos, los cuales se aprovechan en otros procesos o son aprovechados energéticamente. Continuamos con tendencia positiva en la reducción de gases efecto invernadero y consumo de energía; mantuvimos nuestro liderazgo en aprovechamiento de agua, priorizando el uso de agua postconsumo; y nos aseguramos de que el 100 por ciento de nuestras fibras vírgenes provengan de fuentes sostenibles, manteniendo así las certificaciones Ecológico®, FSC® y Green Seal para nuestros productos.



CONTINUAMOS CON NUESTRO APOYO A LA CONTINGENCIA SANITARIA Y AL PERSONAL DE PRIMERA LÍNEA, AMPLIAMOS NUESTRA PARTICIPACIÓN EN ALIANZA CON EL FONDO PYMO, PARA AYUDAR A 22 DE LOS HOSPITALES MÁS NECESITADOS DEL PAÍS CON MÁS DE 60,000 INSUMOS, MATERIAL DE PROTECCIÓN Y PRODUCTOS DE HIGIENE.

RESPONSABILIDAD SOCIAL

Como ha sido nuestro compromiso, la salud y bienestar de todos nuestros colaboradores es prioridad, por lo que durante el año llevamos a cabo eventos y talleres a través de nuestro programa KCM Bienestar, en donde se abordaron temas de bienestar, salud mental y física, así como cultura financiera.

Continuando con nuestro apoyo a la contingencia sanitaria y al personal de primera línea, ampliamos nuestro apoyo en alianza con el Fondo PYMO, para ayudar a 22 de los hospitales más necesitados del país con más de 60,000 insumos, material de protección y productos de higiene.

En cuanto a los programas continuos de nuestras marcas, a través de Abrazando su Desarrollo by Huggies® llevamos talleres en línea a más de 180 mil personas con especialistas en desarrollo psicomotriz para que los padres puedan fomentar un desarrollo integral desde casa. Asimismo, a través de diferentes plataformas y puntos de contacto alcanzamos a 4 millones de padres y cuidadores, brindándoles información accesible y avalada por expertos en el desarrollo infantil, en las cuales se pueden encontrar actividades y ejercicios que fomentan el desarrollo motriz, cognitivo y socioemocional de los bebés.

Por su parte, con KleenBebé® a través de la iniciativa Apapachos de Vida en colaboración con la Cruz Roja Mexicana, orientamos a los padres y cuidadores con el objetivo de disminuir la mortalidad en los bebés, asegurando una mejor

calidad de vida y apoyando a familias en comunidades remotas y de escasos recursos en temas como embarazo saludable, lactancia materna, importancia de la vacunación y el cuidado e higiene del bebé. Hasta el momento hemos impactado a más de 5,000 familias y más de 20,000 personas.

La marca Kotex® mantuvo su compromiso de apoyar a las mujeres de México a través de la plataforma Kotex® Por Todas, que en su lanzamiento llevó a cabo una serie de pláticas y ponencias basadas en la sororidad con la finalidad de alzar la voz y concientizar sobre la importancia de la equidad, igualdad y desarrollo de la mujer mexicana, logrando un alcance e impacto positivo de más de 4 millones de personas. De igual forma, se desarrolló un programa y contenido sobre detección y erradicación de violencia de género y equidad llevado a cabo en comunidades vulnerables del Estado de México, que permitió desarrollar competencias en las personas para relacionarse consigo mismas y con los demás a partir del respeto por el otro y por su entorno.

Adicionalmente, en agosto Kotex® se unió con siete diseñadoras mexicanas para la creación de prendas con diseños especiales junto con la cadena Forever 21® y parte de sus ventas se destinaron al apoyo de talleres en contra de la violencia de género, y en octubre, la marca lanzó productos con causa de la mano de fundación COI para la detección y tratamiento oportuno del cáncer de mama.

En nuestra marca Kleenex® Mascarillas realizamos la iniciativa Cada Mascarilla Cuenta, que tiene como objetivo concientizar y educar sobre el desecho de las mismas. A través de distintos aliados colocamos más de 60 contenedores en puntos estratégicos en Ciudad de México, Playa del Carmen y Acapulco logrando recolectar más de 40 mil mascarillas en esta primera etapa.

Depend® continuó fortaleciendo su programa Contigo Siempre, el cual busca llevar seguridad y protección a adultos mayores y mejorar su calidad de vida. En esta nueva etapa su enfoque fue el reciclaje, empleo y capacitación de mujeres, apoyando con becas a 100 mujeres en situación de pobreza del municipio de Chimalhuacán, Estado de México, para que reciban capacitación utilizando los desechos de empaques Depend® para realizar artesanías. Hasta el momento se han logrado reciclar más de 100,000 bolsas de producto.

Finalmente, desde un inicio hemos apoyado fuertemente el programa Jóvenes Construyendo el Futuro mediante el cual se han integrado a nuestras operaciones más de 500 becarios. Estamos convencidos que este programa de capacitación puede generar efectos positivos en nuestra sociedad y en nuestro país.

RECURSOS HUMANOS

INVERTIMOS MÁS DE \$200 MILLONES EN EQUIPAMIENTO Y SANEAMIENTO DE NUESTRAS INSTALACIONES. ADICIONALMENTE, MÁS DEL 97 POR CIENTO DE NUESTROS EMPLEADOS ESTÁ VACUNADO.

En 2021, continuamos haciendo frente a la pandemia, siempre buscando por encima de todo esfuerzo y resultado, mantener la salud de nuestro personal y de sus familias. Invertimos fuertemente en equipamiento y saneamiento permanente de nuestras instalaciones, en las condiciones de trabajo y en facilitar lo necesario al personal en atender su salud, realizarse pruebas y vacunarse. Más de \$200 millones se han destinado en este esfuerzo y con satisfacción podemos reportar que más del 97 por ciento de nuestros empleados están vacunados, y de ellos, el 88 por ciento con vacunación completa, lo que nos ha permitido sortear positivamente esta última etapa de la pandemia.

Más allá de la situación actual y conscientes de que contar con el personal mejor calificado, comprometido y competitivo ha sido un factor fundamental para nuestro éxito, fomentamos un ambiente de trabajo retador, en el que nuestros colaboradores puedan crecer, desarrollar su potencial, y ser reconocidos y recompensados por sus contribuciones. Nuestro esquema de remuneración está orientado hacia el logro de resultados y se resume en: "si a la empresa le va bien, al personal le va bien". Prueba de ello es el Reparto de Utilidades, consistentemente uno de los más altos del país.

Propiciamos la equidad y nuestras prácticas de contratación, inclusión y desarrollo buscan estar libres de cualquier discriminación y fomentan el respeto pleno hacia el individuo y sus derechos. Con los sindicatos mantenemos una relación de respeto mutuo y reconocimiento, por la cual logramos en el año la legitimación de todos nuestros contratos colectivos de trabajo y en adición revisiones salariales y contractuales en parámetros competitivos, siempre dentro de un clima de cordialidad.

Reiteramos que en KCM la salud y el bienestar de todos los colaboradores y sus familias siempre ha sido absoluta prioridad y por ello invertimos recursos y nuestros esfuerzos en la seguridad industrial de todas nuestras operaciones. Desafortunadamente en 2021 no tuvimos un buen año en este rubro y conscientes de ello, estamos redoblando esfuerzos y tomando las medidas pertinentes para corregirlo. No hay resultado ni logro alguno por el cual la seguridad física de nuestro personal pueda estar en riesgo; así ha sido siempre y así lo mantendremos.





RELACIÓN CON KIMBERLY-CLARK CORPORATION

La asociación con KCC es fundamental para apoyar tanto las iniciativas de innovación de productos y procesos, como para implementar tecnología de punta. Esta asociación es vital para que KCM tenga una ventana activa y dinámica a todo aquello que está sucediendo en el mundo, además de que nos permite participar en acuerdos de compras a nivel global y compartir información de mejores prácticas, tanto operativas como comerciales.

En el 2021 iniciamos importantes proyectos en diferentes categorías, insertándonos con mayor fuerza en la cadena de suministro de KCC y con ello logrando un fuerte crecimiento. Se iniciaron proyectos importantes en higiénicos como Scott® 1000, Cottonelle® y Cottonelle® flushables; en pañales para bebé con Huggies® Snug & Dry™; y en toallas húmedas para bebés con Huggies Simply Clean® y KleenBebé® Absorsec®, entre otros. Estamos trabajando en otros desarrollos para el 2022 que lograrán consolidar una importante fuente de crecimiento en nuestras exportaciones a nuestro socio.

LA ASOCIACIÓN CON KCC ES FUNDAMENTAL PARA APOYAR TANTO LAS INICIATIVAS DE INNOVACIÓN DE PRODUCTOS Y PROCESOS, COMO PARA IMPLEMENTAR TECNOLOGÍA DE PUNTA.

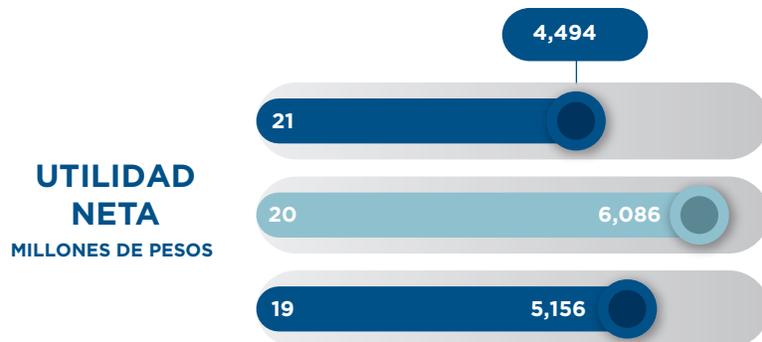
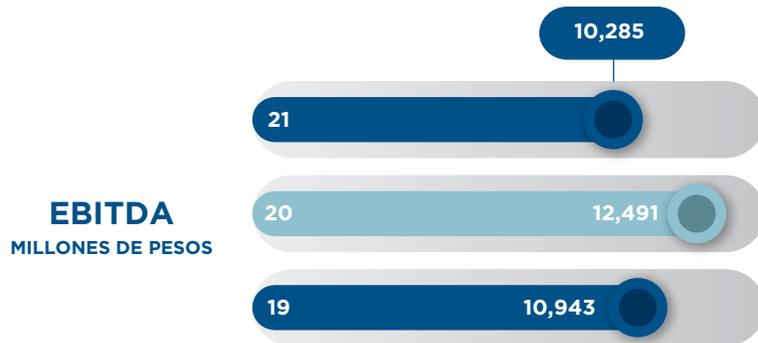
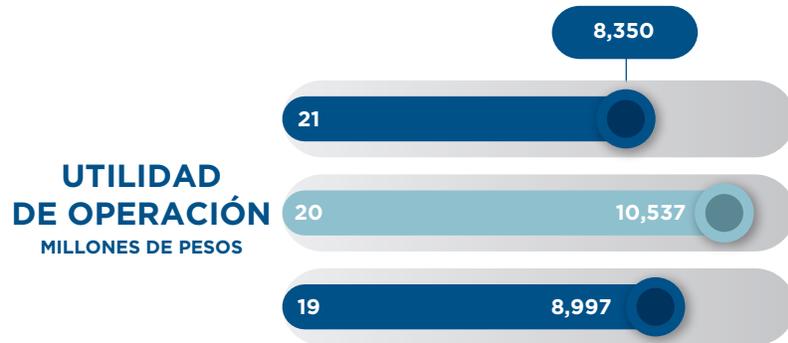
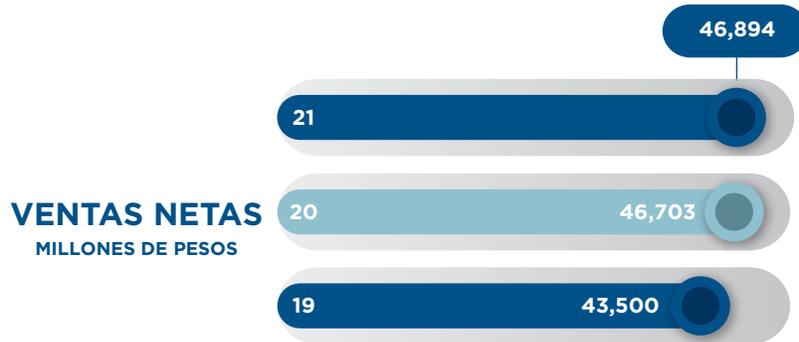




Datos FINANCIEROS RELEVANTES

Cifras en millones de pesos

	2021	2020
Ventas Netas	46,894	46,703
Utilidad Bruta	15,786	18,009
Margen	33.7%	38.6%
Utilidad de Operación	8,350	10,537
Margen	17.8%	22.6%
Utilidad Neta	4,494	6,086
Margen	9.6%	13.0%
EBITDA	10,285	12,491
Margen	21.9%	26.7%
Utilidad Neta por Acción (pesos)	1.46	1.97



Portafolio de PRODUCTOS

BEBÉS

Pañales, calzoncitos entrenadores, calzoncitos para nadar, toallitas húmedas, shampoo, crema y jabón en barra, productos para alimentación



CUIDADO PERSONAL

Jabones en barra, jabón líquido para manos, jabón líquido para manos en espuma, jabón líquido corporal, agua micelar, toallitas desmaquillantes



MUJER

Toallas femeninas, pantiprotectores, tampones, toallas húmedas



LIMPIEZA Y PROTECCIÓN

Toallas húmedas, gel antibacterial, aerosol desinfectante, mascarillas



ADULTOS

Ropa interior, protectores, toallas femeninas, predoblado



HOGAR

Papel higiénico, servilletas, faciales, servitoalla®



PROFESSIONAL

Despachadores, higiénico jumbo®, servilletas, toallas para manos, trapos industriales



Consejo de ADMINISTRACIÓN

CONSEJEROS PROPIETARIOS

Claudio X. González Laporte
Presidente

Valentín Díez Morodo*
Vicepresidente

Michael Hsu
Vicepresidente

Jorge Ballesteros Franco*
Emilio Carrillo Gamboa*
Antonio Cosío Ariño*
Pablo R. González Guajardo
Maria Henry
Alison Lewis
Esteban Malpica Fomperosa*
Fernando Senderos Mestre*
Kim Underhill

* Independientes

CONSEJEROS SUPLENTE

Guillermo González Guajardo

Jorge Babatz García

Jesús González Laporte

Jorge A. Lara Flores
Fernando López Guerra Larrea
Antonio Cosío Pando
Fernando Ruiz Sahagún
Sergio Chagoya Díaz
Agustín Gutiérrez Espinosa
Daniela Ruiz Massieu
Juan Carlos Machorro Guerrero
José Antonio Noguera Castillo

Principales **FUNCIONARIOS**

Pablo R. González Guajardo
Dirección General

Xavier Cortés Lascurain
Finanzas

Ommar H. Parra de la Rocha
Ventas Productos al Consumidor

Jorge Morales Rojas
Transformación y Ejecución

Cristina Pichardo López
Mercadotecnia Productos Infantiles,
Incontinencia y Cuidado de la Belleza

Regina Celorio Calvo
Mercadotecnia Productos para el Hogar
y Protección Femenina

Armando Bonilla Ruiz
Comercio Exterior

Luiz Roberto Neves Rodrigues
Supply Chain

Catalina Uribe Restrepo
Compras

Ernesto Reyes Díaz
Manufactura Cuidado Personal

Roberto García Palacios
Manufactura Tissue

Carlos Franco Solís
Innovación, Desarrollo Tecnológico,
Calidad y Sostenibilidad

Jesús González Laporte
Planeación Estratégica de Operaciones

Alejandro Lascurain Curbelo
Recursos Humanos

Alonso Martínez Marmolejo
Comunicación Corporativa |
Mercadotecnia Digital

Fernando Vergara Rosales
Contraloría Corporativa

Alejandro Argüelles de la Torre
Abogado General

Carlos Conss Curiel
Servicios de Información

Salvador Escoto Barjau
Tesorería y Relación con Inversionistas

Estados financieros **CONSOLIDADOS**

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y ACCIONISTAS DE KIMBERLY-CLARK DE MÉXICO, S.A.B. DE C.V.

OPINIÓN

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Kimberly-Clark de México, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la Entidad), los cuales comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020, y los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo, correspondientes a los años terminados en esas fechas, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la posición financiera consolidada de Kimberly-Clark de México, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020, así como su desempeño financiero consolidado y sus flujos de efectivo consolidados por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

FUNDAMENTOS DE LA OPINIÓN

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados*, en este informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos de México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética conforme a dichos códigos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

ASUNTOS CLAVE DE AUDITORÍA

Los asuntos clave de auditoría son aquellos asuntos que, según nuestro juicio profesional, fueron de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros del ejercicio 2021. Los asuntos clave de auditoría fueron seleccionados de aquellos comunicados a la Administración y al Comité de Auditoría de la Entidad, pero no pretenden representar todos los asuntos discutidos con ellos. Estos asuntos fueron tratados en el contexto de la auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto para emitir nuestra opinión correspondiente, por lo que no representan una opinión separada sobre cada uno de los mismos. Hemos determinado que los asuntos que se describen a continuación son los asuntos clave que se deben comunicar en nuestro informe.

Provisión para bonificaciones

Las bonificaciones se otorgan en función a planes comerciales establecidos al inicio de cada periodo con los clientes, y en algunos casos incluyen supuestos que requieren de juicio por parte de la Administración para estimar el volumen de ventas esperadas y la provisión requerida.

Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron entre otros, una comprensión de los distintos planes comerciales, análisis de variaciones y tendencias, la ejecución de pruebas de control, recalcado de los importes y validación de la información fuente. Los resultados de nuestros procedimientos fueron satisfactorios.

La nota 5 a los estados financieros consolidados adjuntos incluye ciertas revelaciones sobre esta provisión.

Valor recuperable de crédito mercantil y activos intangibles de ciertas unidades generadoras de efectivo

La Entidad ha cuantificado el valor recuperable de sus unidades generadoras de efectivo con base en los métodos señalados en la norma internacional de contabilidad IAS 36, "Deterioro del valor de los activos". El crédito mercantil y los activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios son sujetos a pruebas de deterioro anuales que incluyen juicio de la Administración para estimar los flujos de efectivo futuros y una tasa de descuento apropiada. Al cierre del presente ejercicio, el crédito mercantil por \$934,221 miles de pesos y estos activos intangibles por \$1,097,290 miles de pesos, representan el 4% de los activos consolidados totales.

Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros, discusiones con la Administración sobre los supuestos utilizados en las proyecciones y la razonabilidad de las mismas, un recalcu independentemente por un experto del Auditor para validar la tasa de descuento aplicada y la ejecución de pruebas de control y sustantivas. Los resultados de nuestros procedimientos fueron satisfactorios.

Las notas 9 y 10 a los estados financieros adjuntos incluyen ciertas revelaciones sobre los activos intangibles y crédito mercantil.

REPORTE ANUAL QUE SE PRESENTA A LA BOLSA MEXICANA DE VALORES

La Administración es responsable del reporte anual que se presenta de acuerdo a las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores en México, y que incluirá los estados financieros consolidados y nuestro informe de auditoría. El reporte anual nos será proporcionado después de la fecha de este informe.

Nuestra responsabilidad consiste en leer la información contenida en el reporte anual cuando esté disponible, y al hacerlo, considerar si es materialmente consistente con los estados financieros consolidados y con nuestros conocimientos obtenidos en la auditoría. Si, sobre la base de esta lectura concluimos que existe una inconsistencia material en el reporte anual, estamos obligados a notificar este hecho.

RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ENCARGADOS DEL GOBIERNO DE LA ENTIDAD EN RELACIÓN CON LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error. En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Entidad para continuar como negocio en marcha, revelando, según sea aplicable, aspectos relacionados con este supuesto y utilizando el principio contable de negocio en marcha a menos que la Administración tenga la intención de liquidar la Entidad o terminar las operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera, de revisar el contenido de los estados financieros consolidados y de someterlos a aprobación del Consejo de Administración de la Entidad.

RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR EN RELACIÓN CON LA AUDITORÍA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros consolidados en su conjunto se encuentran libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando exista. Los errores pueden surgir de fraude o error y son considerados materiales si, individualmente o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que tomen los usuarios con base en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, el auditor ejerce el juicio profesional y mantiene el escepticismo profesional a lo largo de la auditoría. Adicionalmente:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, ya sean por fraude o error, diseñamos y realizamos los procedimientos de auditoría que responden a esos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material resultante de fraude es mayor que el que resulta de un error, ya que el fraude involucra colusión, falsificación, omisiones intencionales, distorsión, o el sobrepasar el control interno.

- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y de las revelaciones correspondientes realizadas por la Administración.
- Concluimos sobre el uso adecuado del supuesto de negocio en marcha por la Administración y con base en la evidencia de auditoría obtenida, si existe o no relaciones con eventos o condiciones que puedan generar una duda importante sobre la capacidad de la Entidad para continuar como un negocio en marcha. Si llegamos a la conclusión de que existe una incertidumbre material, estamos obligados a llamar la atención en nuestro informe de auditoría a las revelaciones correspondientes en los estados financieros consolidados o, si tales revelaciones son insuficientes, modificar nuestra opinión. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, eventos o condiciones futuras pueden causar que la Entidad no pueda continuar como un negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos realizados de forma que logran una presentación razonable.
- Obtuvimos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro de la Entidad para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados adjuntos. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los encargados del gobierno de la Entidad lo referente, entre otros asuntos, al enfoque planeado y la oportunidad de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

También proporcionamos a los encargados del gobierno de la Entidad una declaración de cumplimiento sobre los requerimientos de ética relevantes referentes a la independencia y comunicamos cualquier relación y otros asuntos que puedan, de manera razonable, pensarse que afectan nuestra independencia, y cuando sea el caso, las salvaguardas correspondientes.

A partir de las comunicaciones con los encargados del gobierno de la Entidad determinamos aquellos asuntos que son de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio 2021 y por lo tanto son los asuntos clave de auditoría. Describimos estos asuntos en este informe a menos que las disposiciones legales o reglamentarias se opongan a la divulgación pública sobre el asunto o cuando, en circunstancias extremadamente inusuales, determinamos que un asunto no debe ser comunicado en este informe porque las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios.



Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

C.P.C. Manuel Nieblas Rodríguez
Ciudad de México, México
8 de febrero de 2022

KIMBERLY-CLARK DE MÉXICO, S. A. B. DE C. V.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE POSICIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(En miles de pesos)

ACTIVO	NOTAS	2021	2020
Activo circulante:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	\$ 12,274,693	\$ 18,583,898
Cuentas por cobrar a clientes y otras	5	6,805,751	6,051,941
Instrumentos financieros derivados	16	-	396,053
Inventarios	6	4,462,120	3,792,471
Total del activo circulante		23,542,564	28,824,363
Activo a largo plazo:			
Activo por derecho de uso	7	1,310,845	1,293,569
Propiedades, planta y equipo	8	17,071,316	16,370,142
Instrumentos financieros derivados	16	3,993,654	3,813,478
Intangibles y otros activos	9	1,931,392	2,080,878
Crédito mercantil	10	934,221	934,221
Total del activo a largo plazo		25,241,428	24,492,288
Total		\$ 48,783,992	\$ 53,316,651
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE			
Pasivo circulante:			
Porción circulante de la deuda a largo plazo	11	\$ 3,000,000	\$ 3,990,000
Préstamos bancarios		235,000	235,000
Cuentas por pagar a proveedores		8,754,380	6,687,155
Pasivo por arrendamiento	7	251,679	240,706
Otras cuentas por pagar, pasivos acumulados y provisiones	12	1,796,549	2,069,483
Beneficios a los empleados		1,202,530	1,582,311
Impuestos a la utilidad	13	10,018	757,644
Total del pasivo circulante		15,250,156	15,562,299
Pasivo a largo plazo:			
Deuda a largo plazo	11	25,175,518	27,603,092
Pasivo por arrendamiento	7	1,172,029	1,122,717
Instrumentos financieros derivados	16	927,811	2,652,355
Impuestos diferidos	13	198,505	19,455
Otros pasivos	14	336,344	663,912
Total del pasivo a largo plazo		27,810,207	32,061,531
Total del pasivo		43,060,363	47,623,830
Capital contable:			
Contribuido		19,634	19,659
Ganado		5,095,373	6,146,996
Otras partidas del resultado integral		608,622	(357,430)
Capital contable controladora	17	5,723,629	5,809,225
Capital contable interés minoritario		-	(116,404)
Total del capital contable		5,723,629	5,692,821
Total		\$ 48,783,992	\$ 53,316,651

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

KIMBERLY-CLARK DE MÉXICO, S. A. B. DE C. V.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS

Años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de pesos, excepto cuando así se indique)

	NOTAS	2021	2020
Ventas netas		\$ 46,893,963	\$ 46,702,895
Costo de ventas		31,108,287	28,693,621
Utilidad bruta		15,785,676	18,009,274
Gastos de venta		5,127,092	5,085,764
Gastos de administración		2,308,865	2,386,217
Utilidad de operación		8,349,719	10,537,293
Costos financieros:			
Costos por préstamos		2,245,208	2,258,807
Intereses ganados		(462,261)	(598,433)
Fluctuación cambiaria – neto		(43,018)	3,798
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		6,609,790	8,873,121
Impuestos a la utilidad	13	2,150,052	2,792,133
Utilidad neta consolidada antes de participación minoritaria		4,459,738	6,080,988
Pérdida neta interés minoritario		(34,130)	(4,784)
Utilidad neta		\$ 4,493,868	\$ 6,085,772
Utilidad básica por acción – en pesos		\$ 1.46	\$ 1.97
Promedio ponderado de acciones en circulación – en miles		3,076,716	3,084,833

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

KIMBERLY-CLARK DE MÉXICO, S. A. B. DE C. V.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES

Años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de pesos)

	NOTAS	2021	2020
Utilidad neta consolidada		\$ 4,459,738	\$ 6,080,988
Otros resultados integrales:			
Partidas que no se reclasificarán a resultados			
Ganancia (pérdida) actuarial por beneficios al retiro - neto	14	2,661	(60,935)
Partidas que pueden ser reclasificadas a resultados en el futuro			
Cambios en la valuación de instrumentos financieros derivados – neto	16	963,391	(366,546)
		966,052	(427,481)
Utilidad integral consolidada antes de participación minoritaria		5,425,790	5,653,507
Pérdida integral interés minoritario		(34,130)	(4,784)
Utilidad integral		\$ 5,459,920	\$ 5,658,291

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

KIMBERLY-CLARK DE MÉXICO, S. A. B. DE C. V.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE

Años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020

(En miles de pesos)

	CONTRIBUIDO		GANADO			OTRAS PARTIDAS DEL RESULTADO INTEGRAL			Interés minoritario neto de obligación de compra (nota 14a)	Total del capital contable
	Capital social	Utilidades retenidas	Ganancias (pérdidas) actuariales	Efecto en conversión de entidades extranjeras	Valuación de instrumentos financieros derivados	Capital contable controladora				
Saldos al 1o. de enero de 2020	\$ 19,695	\$ 5,194,819	\$ (209,778)	\$ 145,682	\$ 134,147	\$ 5,284,565	\$ (111,620)	\$ 5,172,945		
Dividendos distribuidos		(4,935,732)				(4,935,732)		(4,935,732)		
Recompra de acciones propias	(36)	(197,863)				(197,899)		(197,899)		
Utilidad integral		6,085,772	(60,935)		(366,546)	5,658,291	(4,784)	5,653,507		
Saldos al 31 de diciembre de 2020	19,659	6,146,996	(270,713)	145,682	(232,399)	5,809,225	(116,404)	5,692,821		
Dividendos distribuidos		(5,296,108)				(5,296,108)		(5,296,108)		
Recompra de acciones propias	(25)	(135,908)				(135,933)		(135,933)		
Reducción de capital del interés minoritario y cancelación de obligación de compra		(113,475)				(113,475)	150,534	37,059		
Utilidad integral		4,493,868	2,661		963,391	5,459,920	(34,130)	5,425,790		
Saldos al 31 de diciembre de 2021	\$ 19,634	\$ 5,095,373	\$ (268,052)	\$ 145,682	\$ 730,992	\$ 5,723,629	\$ -	\$ 5,723,629		

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

KIMBERLY-CLARK DE MÉXICO, S. A. B. DE C. V.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020

(En miles de pesos)

	2021	2020
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 6,609,790	\$ 8,873,121
Partidas relacionadas con actividades de inversión y financiamiento:		
Depreciación y amortización	1,935,281	1,953,335
Fluctuaciones cambiarias	(43,018)	3,798
Intereses a cargo - neto	1,782,947	1,660,374
	10,285,000	12,490,628
Cuentas por cobrar a clientes y otras	(710,199)	652,833
Inventarios	(669,649)	(566,768)
Cuentas por pagar a proveedores	1,978,702	876,660
Otras cuentas por pagar, pasivos acumulados y provisiones	(512,223)	(386,354)
Beneficios a los empleados y al retiro	(443,273)	182,203
Impuestos a la utilidad pagados	(3,130,697)	(2,915,441)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	6,797,661	10,333,761
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(2,150,474)	(813,250)
Otros activos	8,778	17,969
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(2,141,696)	(795,281)
Efectivo excedente para aplicar en actividades de financiamiento	4,655,965	9,538,480
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Préstamos obtenidos	-	11,217,000
Pago de deuda	(3,578,600)	(2,500,000)
Intereses pagados	(1,697,109)	(1,243,940)
Pago de pasivo por arrendamiento	(358,300)	(322,252)
Dividendos pagados	(5,296,108)	(4,935,732)
Recompra de acciones propias	(135,933)	(197,899)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(11,066,050)	2,017,177
(Disminución) aumento en efectivo y equivalentes de efectivo	(6,410,085)	11,555,657
Ajuste por variaciones de tipo de cambio en el saldo de efectivo en moneda extranjera	100,880	189,685
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	18,583,898	6,838,556
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	\$ 12,274,693	\$ 18,583,898

Las transacciones relevantes de actividades de financiamiento eliminadas en la elaboración de este estado fueron: fluctuaciones cambiarias por \$(638,800) en 2021 y \$500,000 en 2020.

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

KIMBERLY-CLARK DE MÉXICO, S. A. B. DE C. V.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020
(Miles de pesos, excepto cuando así se indique)

1. INFORMACIÓN GENERAL

Kimberly-Clark de México, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (la Entidad) es una empresa pública que cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores, con domicilio social en Jaime Balmes número 8 Piso 9 Colonia Los Morales Polanco, Ciudad de México, se dedica a la manufactura y comercialización de productos desechables para el consumidor de uso diario dentro y fuera del hogar, como son: pañales y productos para bebé, toallas femeninas, productos para incontinencia, papel higiénico, servilletas, pañuelos, toallas para manos y cocina, toallitas húmedas y jabones. Entre sus principales marcas se encuentran: Huggies®, KleenBebé®, Kleenex®, Suavel®, Pétalo®, Cottonelle®, Depend®, Kotex®, Evenflo®, Escudo® y Blumen®.

2. EVENTO SIGNIFICATIVO

En marzo de 2020 la Organización Mundial de Salud declaró el nuevo coronavirus (COVID-19) una pandemia Global. A pesar del profundo impacto que ha tenido en la salud humana, la economía y la sociedad en todo el mundo, la Entidad pudo afrontar activamente la situación y su impacto para mitigar los posibles efectos en su personal y en sus negocios.

3. BASES DE PRESENTACIÓN Y POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

Los estados financieros consolidados adjuntos fueron preparados sobre una base de negocio en marcha y cumplen con las IFRS. Las principales políticas contables seguidas por la Entidad son las siguientes:

- a. **Bases de medición** – Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base de costo histórico excepto por la valuación de instrumentos financieros derivados que se presentan a su valor razonable.
- El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de activos.
 - El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación. Las mediciones de valor razonable se clasifican en tres niveles:
 - Nivel 1 Precios de cotización en un mercado activo,
 - Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del nivel 1,
 - Nivel 3 Datos de entrada no observables.
- b. **Bases de consolidación** – Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Kimberly-Clark de México, S. A. B. de C. V. y los de sus subsidiarias, de las cuales posee la totalidad de las acciones, excepto donde se indica.
- Crisoba Industrial, S. A. de C. V. Proporciona servicios de renta de inmuebles, equipo y otros a Kimberly-Clark de México, S. A. B. de C. V.
 - Servicios Empresariales Során, S. A. de C. V. Proporciona financiamiento, renta de equipo y a través de sus compañías subsidiarias, servicios de distribución y otros a Kimberly-Clark de México, S. A. B. de C. V.
 - Tres subsidiarias que comprenden el negocio de accesorios para alimentación en México y Estados Unidos, así como la comercialización en México de otros productos de la marca Evenflo®.
 - Taxi Aéreo de México, S. A. Proporciona servicio de transporte aéreo a personal de Kimberly-Clark de México, S. A. B. de C. V., sus subsidiarias y al público en general.

- Otras subsidiarias cuya actividad es el arrendamiento de inmuebles a diferentes subsidiarias de Kimberly-Clark de México, S. A. B. de C. V.
- Varias subsidiarias que comprenden los negocios de jabón líquido y gel antibacterial, entre otros, de las cuales durante 2020 y hasta octubre de 2021 poseía el 77.5%. A partir de noviembre de 2021 la Entidad es titular del 100%.

Las operaciones y saldos intercompañías han sido eliminados en la consolidación.

c. *Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres*

En la aplicación de las políticas contables de la Entidad, la administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se realiza la modificación y periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes (ver notas 5 a 9).

d. *Equivalentes de efectivo*

Consiste en inversiones diarias de excedentes de efectivo e inversiones en valores fácilmente convertibles en efectivo y sujetos a riesgos de cambios en valor poco significativos.

e. *Activos financieros*

Los activos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

- *Préstamos y cuentas por cobrar*

Las cuentas por cobrar a clientes, préstamos y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como préstamos y cuentas por cobrar. Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro.

- *Deterioro de activos financieros*

En relación con el deterioro de activos financieros, la IFRS 9 exige un modelo de pérdida crediticia esperada. El modelo de pérdida crediticia esperada requiere que la Entidad reconozca la probabilidad de las pérdidas esperadas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial de los activos financieros.

Tratándose de las cuentas por cobrar a clientes, el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados.

f. *Inventarios*

Los inventarios se valúan al costo de adquisición o valor neto de realización, el menor. Los costos, incluyendo una porción apropiada de costos indirectos fijos y variables, se asignan a los inventarios a través del método más apropiado para la clase particular de inventario, siendo la mayoría valuado con el método de primeras entradas-primeras salidas. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta.

g. *Arrendamientos*

La Entidad como arrendataria

Los contratos con valor significativo y vigencia mayor a 12 meses, que otorguen a la Entidad el control de un activo, se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento.

El activo por derecho de uso de los bienes arrendados se calcula inicialmente al costo y posteriormente se mide a su costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento.

Los pagos por arrendamiento se distribuyen entre los costos financieros y la reducción de las obligaciones por arrendamiento a fin de alcanzar una base constante sobre el saldo remanente del pasivo.

Los costos financieros se cargan o acreditan, según sea el caso, directamente a resultados, a menos que puedan ser directamente atribuibles a activos calificables, en cuyo caso se capitalizan conforme a la política contable de la Entidad para los costos por préstamos.

Los incrementos de renta asociados directamente a un índice o tasa serán considerados para realizar una remediación del activo por derecho de uso y del pasivo por arrendamiento.

h. *Propiedades, planta y equipo*

Se registran al costo de adquisición. La depreciación se carga a resultados y se calcula conforme al método de línea recta con base en las vidas útiles estimadas de los activos.

La vida útil estimada se revisa al final de cada año y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

La ganancia o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por ventas y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

Las propiedades que están en proceso de construcción, se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso.

i. *Costos por préstamos*

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales constituyen activos que requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso.

El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables, se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

Todos los otros costos por préstamos se reconocen en resultados durante el periodo en que se incurren.

j. *Intangibles*

Activos intangibles adquiridos de forma separada - Se reconocen al costo de adquisición menos la amortización acumulada y la pérdida acumulada por deterioro. La amortización se reconoce en resultados dentro del renglón de gastos de administración, con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada, valor residual y método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios - Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconocen separadamente del crédito mercantil, su costo será su valor razonable en la fecha de adquisición.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconoce por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

k. *Deterioro del valor de los activos tangibles e intangibles*

Al final de cada periodo sobre el cual se informa, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existe un indicio de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el efecto de la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo es menor que su valor en libros, dicho valor se reduce a su monto recuperable, reconociendo el efecto directamente en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo en años anteriores.

i. Combinaciones de negocios

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de compra. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en los resultados al ser incurridos. La contraprestación para cada adquisición se valúa al valor razonable (a la fecha de intercambio) de los activos cedidos y pasivos incurridos o asumidos con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados que se reconocen y miden de conformidad con IAS 12 Impuestos a la utilidad y IAS 19 Beneficios a los empleados, respectivamente.

Existe un periodo de valuación durante el cual, la adquirente reconoce ajustes a los importes provisionales o reconoce activos o pasivos adicionales necesarios para reflejar la información nueva obtenida sobre hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición y, que de conocerse, habrían afectado la valuación de los importes reconocidos en esa fecha.

El periodo de valuación es el lapso de tiempo a partir de la fecha de adquisición hasta que la Entidad obtiene información completa sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición, el cual está sujeto a un máximo de un año.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición.

m. Crédito mercantil

El crédito mercantil que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si existieran.

Para fines de evaluar el deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada unidad generadora de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo) de la Entidad, que se espera será beneficiada por las sinergias de la combinación.

El deterioro de una unidad generadora de efectivo a la que se le ha asignado crédito mercantil se prueba anualmente, o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor a su valor en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado a la unidad y posteriormente a los otros activos de la unidad de manera prorrateada y con base en el valor en libros de cada activo dentro de la unidad. Cualquier pérdida por deterioro del crédito mercantil se reconoce directamente en el estado de resultados consolidado. Una pérdida por deterioro reconocida al crédito mercantil no se reversa en periodos posteriores.

n. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de pasivos financieros (distintos de los pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o deducen del valor razonable de los pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de la transacción directamente atribuibles a la adquisición de pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

El valor razonable de la deuda se determina al cierre de cada ejercicio contable, considerando datos observables aunque no de cotizaciones de algún mercado activo. Dicho valor es determinado con un modelo de flujos de efectivo descontados.

- Préstamos y cuentas por pagar

Son valuados al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva.

El método de tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación del gasto financiero a lo largo del periodo pertinente. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados de pagos en efectivo a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero (o, cuando sea adecuado, en un periodo más corto) con el importe neto en libros del pasivo financiero en su reconocimiento inicial.

- Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o expiran. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

o. **Impuestos a la utilidad**

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

- Impuestos a la utilidad causados

El impuesto sobre la renta (ISR) se registra en los resultados del año en que se causa.

- Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, aplicando la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El pasivo por impuestos a la utilidad diferidos se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el periodo en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa. La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

- Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como ingreso o gasto en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados; o cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios, en cuyo caso se incluye afectando el crédito mercantil.

La Entidad revisa si hay alguna posición fiscal incierta, y en caso de existir, la cuantifica utilizando el monto más probable o el método de valor esperado, dependiendo de cuál predice mejor la resolución de la incertidumbre.

p. **Provisiones**

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación.

q. *Beneficios a los empleados*

Se valúan en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devengan. Incluye principalmente la participación de los trabajadores en las utilidades (PTU) por pagar, bono ejecutivo, ausencias compensadas, como vacaciones y prima vacacional e incentivos. Dentro de estos beneficios se incluye el plan de compensación para funcionarios y empleados clave, denominado "Plan de Asignación de Unidades Virtuales", cuyo costo se registra con cargo a los resultados de cada año. Para hacer frente a esta obligación la Entidad tiene establecido un fideicomiso.

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta dentro del costo de ventas y gastos de administración según corresponda.

r. *Beneficios al retiro*

En el caso de los planes de beneficios definidos, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al inicio y al final de cada periodo sobre el que se informa.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado de posición financiera, representan el valor presente de la obligación por beneficios definidos, menos el valor razonable de los activos del plan.

Las diferencias en la valuación actuarial entre el inicio y el final de cada periodo representan las ganancias o pérdidas actuariales del año y se presentan como una partida dentro del estado consolidado de otros resultados integrales.

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

s. *Instrumentos financieros derivados*

Los derivados se reconocen inicialmente al valor razonable a la fecha en que se suscribe el contrato del derivado y posteriormente se remiden a su valor razonable al final del periodo que se informa. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en los resultados del periodo y en otros resultados integrales cuando estos califican para la contabilidad de coberturas de flujo de efectivo.

Conforme a la IFRS 9 en vigor, la prueba de efectividad ha sido reemplazada por el principio de una "relación económica"; por lo que ya no se requiere una evaluación retrospectiva de la efectividad de la cobertura.

t. *Reconocimiento de ingresos por contratos con clientes*

Los ingresos representan la transferencia de bienes y servicios a los clientes por un importe que refleja la contraprestación a la que la Entidad espera tener derecho a cambio de dichos bienes o servicios, con un cambio de enfoque a control.

Dichos ingresos se reconocen utilizando un modelo de cinco pasos:

1. Identificar el contrato con el cliente
 - a) Contrato aprobado y con el compromiso de las partes.
 - b) Se pueden identificar los términos de pago.
 - c) Es posible que la Entidad cobre la contraprestación a la que tiene derecho.
 - d) Se pueden identificar los derechos de cada parte.
 - e) Sustancia comercial.
2. Identificar las obligaciones de desempeño en el contrato
 - a) Identificar todos los bienes y servicios prometidos y si son diferenciables.
3. Determinar el precio de la transacción
 - a) Si la contraprestación es fija o variable.
 - b) Identificar reducciones tales como devoluciones y bonificaciones.
4. Asignar el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño.

5. Reconocer el ingreso cuando se cumpla cada obligación de desempeño.
 - a) Cuando el desempeño del vendedor genera un activo controlado por el cliente.
 - b) El cliente recibe y consume el beneficio del desempeño del vendedor.
 - c) Cuando el vendedor tiene derecho a recibir el pago.

u. **Transacciones en moneda extranjera**

La moneda funcional de la Entidad es el peso.

Las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional de la Entidad (moneda extranjera) se reconocen utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones. Al final de cada periodo que se informa, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a esa fecha.

Las diferencias en tipo de cambio se reconocen en los resultados del periodo.

4. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Se integra como sigue:

	2021	2020
Efectivo	\$ 246,818	\$ 803,222
Inversiones temporales	12,027,875	16,936,791
Efectivo restringido (ver nota 16)	-	843,885
Total	\$ 12,274,693	\$ 18,583,898

5. CUENTAS POR COBRAR A CLIENTES Y OTRAS

	2021	2020
Clientes	\$ 7,213,848	\$ 7,052,137
Provisión para bonificaciones	(546,327)	(1,036,943)
Estimación para cuentas de cobro dudoso	(171,927)	(161,500)
Neto	6,495,594	5,853,694
Pagos anticipados	93,642	20,672
Otras	216,515	177,575
Total	\$ 6,805,751	\$ 6,051,941

Provisión para bonificaciones:

	2021	2020
Saldo al 1o. de enero	\$ (1,036,943)	\$ (1,209,748)
Incrementos	(8,585,363)	(8,053,178)
Aplicaciones	9,075,979	8,225,983
Saldo al 31 de diciembre	\$ (546,327)	\$ (1,036,943)

La estimación de bonificaciones se determina de acuerdo a las negociaciones con los clientes, respecto al logro de condiciones, tales como: volúmenes de venta, oportunidad en los pedidos, mezcla de productos y cumplimiento de los plazos establecidos de crédito, entre otras.

Basado en el historial de recuperación de la cartera se considera que la pérdida crediticia esperada es poco significativa y el monto respectivo ha sido reconocido en cuentas por cobrar de acuerdo al enfoque de la IFRS 9.

6. INVENTARIOS

	2021	2020
Productos terminados	\$ 1,808,051	\$ 1,466,356
Producción en proceso	444,613	402,274
Materia prima y refacciones	2,209,456	1,923,841
Total	\$ 4,462,120	\$ 3,792,471

7. ARRENDAMIENTOS

a. Los contratos de arrendamiento que califican para la aplicación de esta norma corresponden a naves industriales, bodegas y espacio para oficinas administrativas.

	2021	2020
Activos por derecho de uso depreciables	\$ 1,940,332	\$ 1,767,302
Depreciación acumulada	(629,487)	(473,733)
Neto	\$ 1,310,845	\$ 1,293,569

EDIFICIOS

Activos por derecho de uso

Saldo al inicio de 2020	\$ 1,536,385
Adiciones	267,547
Bajas	(36,630)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	1,767,302
Adiciones	337,161
Bajas	(164,131)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	\$ 1,940,332

Depreciación por derecho de uso

Saldo al inicio de 2020	\$ (237,565)
Adiciones	(272,798)
Bajas	36,630
Saldo al 31 de diciembre de 2020	(473,733)
Adiciones	(299,782)
Bajas	144,028
Saldo al 31 de diciembre de 2021	\$ (629,487)

b. Los movimientos en pasivo por estos contratos de arrendamiento fueron como sigue:

Saldo al inicio de 2020	\$ 1,304,244
Adiciones	267,547
Pagos	(322,252)
Intereses pagados	88,560
Fluctuación cambiaria - neto	25,324
Saldo al 31 de diciembre de 2020	1,363,423
Adiciones	337,161
Cancelación de contratos	(21,820)
Pagos	(358,300)
Intereses pagados	87,219
Fluctuación cambiaria - neto	16,025
Saldo al 31 de diciembre de 2021	1,423,708
Corto plazo	(251,679)
Largo plazo	\$ 1,172,029

c. El análisis de la madurez de los pasivos por arrendamiento de largo plazo es como sigue:

2023	\$ 230,569
2024	217,639
2025	199,635
2026	142,131
Posterior	382,055
	\$ 1,172,029

d. Durante los años 2021 y 2020 se cargó como gasto a resultados un monto de \$10,736 y \$12,394 por contratos de renta con plazo menor a un año y \$12,099 y \$9,017 por contratos de renta con montos poco significativos, respectivamente.

8. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

	2021	2020
Activos fijos depreciables	\$44,085,826	\$ 43,635,189
Depreciación acumulada	(30,108,744)	(28,725,468)
Neto	13,977,082	14,909,721
Terrenos	741,814	741,814
Construcciones en proceso	2,352,420	718,607
Total	\$ 17,071,316	\$ 16,370,142

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el importe de costos por préstamos capitalizado pendiente de amortizarse ascendió a \$119,805 y \$126,797, respectivamente.

	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Total
Activos fijos depreciables				
Saldo al inicio de 2020	\$ 6,266,460	\$ 35,985,583	\$ 1,037,214	\$ 43,289,257
Adiciones	56,301	636,300	7,446	700,047
Bajas	(59)	(337,460)	(16,596)	(354,115)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	6,322,702	36,284,423	1,028,064	43,635,189
Adiciones	6,308	392,319	165,852	564,479
Bajas		(68,011)	(45,831)	(113,842)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	\$ 6,329,010	\$ 36,608,731	\$ 1,148,085	\$ 44,085,826

	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Total
Depreciación acumulada				
Saldo al inicio de 2020	\$(2,988,260)	\$ (23,887,241)	\$ (650,261)	\$ (27,525,762)
Adiciones	(179,383)	(1,309,140)	(50,059)	(1,538,582)
Bajas	59	327,619	11,198	338,876
Saldo al 31 de diciembre de 2020	(3,167,584)	(24,868,762)	(689,122)	(28,725,468)
Adiciones	(174,684)	(1,270,336)	(50,938)	(1,495,958)
Bajas		66,874	45,808	112,682
Saldo al 31 de diciembre de 2021	\$ (3,342,268)	\$ (26,072,224)	\$ (694,252)	\$ (30,108,744)

Las siguientes vidas útiles promedio se utilizan en el cálculo de la depreciación:

Edificios	45 años
Maquinaria y equipo	15 a 25 años
Equipo de transporte	6 y 20 años

9. INTANGIBLES Y OTROS ACTIVOS

	2021	2020
Marcas y licencias	\$ 1,773,882	\$ 1,773,882
Patentes y permisos	94,352	94,352
Relaciones con clientes	583,441	583,441
	2,451,675	2,451,675
Amortización acumulada	(918,382)	(778,841)
Marcas y licencias con vida indefinida	374,372	374,372
Total intangibles	1,907,665	2,047,206
Otros activos	23,727	33,672
Total	\$ 1,931,392	\$ 2,080,878

	Marcas y licencias	Patentes y permisos	Relaciones con clientes	Total
Costo				
Saldo al inicio de 2020, y al 31 de diciembre de 2020 y 2021	\$ 1,842,598	\$ 25,636	\$ 583,441	\$ 2,451,675

Amortización acumulada

Saldo al inicio de 2020	\$ (406,651)	\$ (13,969)	\$ (216,266)	\$ (636,886)
Adiciones	(112,795)	(1,770)	(27,390)	(141,955)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	(519,446)	(15,739)	(243,656)	(778,841)
Adiciones	(110,381)	(1,770)	(27,390)	(139,541)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	\$ (629,827)	\$ (17,509)	\$ (271,046)	\$ (918,382)

Las vidas útiles que se utilizan para el cálculo de la amortización son:

Marcas y licencias	10, 15 y 20 años
Patentes y permisos	15 años
Relaciones con clientes	15 y 25 años

10. CRÉDITO MERCANTIL

Negocio de accesorios para alimentación	\$ 582,771
Negocio jabón líquido, gel antibacterial y otros	351,450
Total	\$ 934,221

Los montos recuperables de estas unidades generadoras de efectivo se determinan con base en el cálculo del valor en uso, que utiliza las proyecciones de los flujos de efectivo basadas en los presupuestos financieros aprobados por la administración por un periodo de cinco años, y una tasa de descuento anual.

Las tasas de descuento utilizadas para el negocio de accesorios fueron: 12.5% para 2021 y 13.06% en 2020 para la parte nacional; y para la parte extranjera 8.0% y 7.6% para 2021 y 2020, respectivamente.

Las tasas de descuento utilizadas para el negocio de jabón líquido fueron 12.5% y 13.06% para 2021 y 2020, respectivamente.

Con base en el trabajo realizado la Entidad concluyó que no hay deterioro.

11. DEUDA A LARGO PLAZO

	2021	2020
Certificados bursátiles en pesos, sin garantía, con tasas de interés fija 6.98% anual.	\$ 1,750,000	\$ 1,750,000
Pagarés denominados como bonos globales por 250 millones de dólares estadounidenses, sin garantía, con tasa de interés fija neta de 3.8% anual.	5,127,500	4,987,500
Pagarés denominados como bonos globales por 250 millones de dólares estadounidenses, sin garantía, con tasa de interés fija neta de 3.25% anual.	5,127,500	4,987,500
Crédito directo con Bank of America por 200 millones de dólares estadounidenses, sin garantía, con tasa de interés variable basada en la tasa interbancaria de oferta de Londres (Libor) mensual adicionada con 110 puntos base.	-	3,990,000
Crédito directo con Citibanamex en pesos, sin garantía, con tasa de interés variable basada en TIIE a plazo de 28 días, adicionada de 30 puntos base. Al 31 de diciembre de 2021 la tasa es de 6.0122% anual.	3,000,000	3,000,000
Crédito directo con Citibanamex en pesos, sin garantía, con tasa de interés variable basada en TIIE a plazo de 28 días, adicionada de 50 puntos base. Al 31 de diciembre de 2021 la tasa es de 5.7882% anual.	3,000,000	3,000,000
Pagarés denominados como bonos globales por 500 millones de dólares estadounidenses, sin garantía, con tasa de interés fija neta de 2.431% anual.	10,255,000	9,975,000
Total	28,260,000	31,690,000

	2021	2020
Porción circulante	(3,000,000)	(3,990,000)
Gastos por emisión de deuda	(100,607)	(123,107)
Incremento de deuda por cobertura de valor razonable	15,825	26,199
Deuda a largo plazo	\$ 25,175,518	\$ 27,603,092

Los contratos de la deuda a largo plazo establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, que no incluyen restricciones financieras; las cuales se han cumplido.

Los vencimientos de la deuda a largo plazo son como sigue:

2023	\$ 3,250,000
2024	5,127,500
2025	5,127,500
2026	1,500,000
2029	3,418,320
2030	3,418,340
2031	3,418,340
	\$ 25,260,000

Considerando las tasas, tipo de cambio y deuda vigentes, el vencimiento de los intereses es un promedio de \$1,517 millones de pesos de 2022 a 2025 y un promedio de \$686 millones de pesos de 2026 a 2031.

Al 31 de diciembre del 2021 y 2020, el valor razonable de la deuda se aproxima a su valor en libros.

12. OTRAS CUENTAS POR PAGAR, PASIVOS ACUMULADOS Y PROVISIONES

Se integra como sigue:

	2021	2020
Provisiones	\$ 339,008	\$ 409,259
Instrumentos financieros derivados (ver nota 16)	22,893	11,165
Impuesto al valor agregado, retenciones e impuestos distintos de los impuestos a la utilidad	193,002	597,602
Otros servicios devengados	1,241,646	1,051,457
Total	\$ 1,796,549	\$ 2,069,483

Las provisiones se integran como sigue:

	2021	2020
Promoción	\$ 145,488	\$ 165,322
Fletes	193,520	243,937
Total	\$ 339,008	\$ 409,259

	Promoción	Fletes	Total
Saldo al inicio de 2020	\$154,136	\$ 318,875	\$ 473,011
Incrementos	429,285	2,659,092	3,088,377
Aplicaciones	(418,099)	(2,734,030)	(3,152,129)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	165,322	243,937	409,259
Incrementos	342,480	2,779,697	3,122,177
Aplicaciones	(362,314)	(2,830,114)	(3,192,428)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	\$ 145,488	\$ 193,520	\$ 339,008

13. IMPUESTOS A LA UTILIDAD

La tasa legal de impuesto sobre la renta es 30% para los años 2021 y 2020.

a. Impuestos a la utilidad reconocidos en los resultados

	2021	2020
Impuesto causado	\$ 2,383,071	\$ 2,977,000
Impuesto diferido	(233,019)	(184,867)
Total de impuestos en resultados	\$ 2,150,052	\$ 2,792,133

b. La conciliación de la tasa legal y la tasa efectiva expresada como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad, es como sigue:

	2021 Tasa %	2020 Tasa %
Tasa legal	30.0	30.0
Efectos de inflación	.8	.3
No deducibles	1.7	1.2
Tasa efectiva	32.5	31.5

c. Impuestos a la utilidad diferidos del año reconocidos en los otros resultados integrales:

	2021	2020
Por valuación de instrumentos financieros derivados	\$ (412,882)	\$ 157,091
Por pérdidas actuariales	(1,140)	26,115
Total	\$ (414,022)	\$ 183,206

d. Impuestos diferidos en balance

Los principales conceptos que originan el saldo del pasivo por impuestos diferidos al 31 de diciembre son:

	2021	2020
Propiedades, planta y equipo	\$ 567,890	\$ 922,888
Intangibles por combinación de negocios	7,323	7,629
Inventarios	27,281	25,661
Pérdidas por amortizar (expiran en 2023 al 2038)	(122,733)	(125,076)
Otros pasivos y provisiones	(594,538)	(712,047)
Instrumentos financieros derivados	313,282	(99,600)
Total	\$ 198,505	\$ 19,455

14. OTROS PASIVOS

Se integra como sigue:

	2021	2020
Obligación de compra participación minoritaria	\$ -	\$ 260,275
Beneficios al retiro	336,344	403,637
Total	\$ 336,344	\$ 663,912

a. Opción de compra y obligación de compra

A fines de 2016 se adquirió el negocio de jabón líquido, gel antibacterial y otros.

El contrato de adquisición de este negocio incluía una opción de compra (call) que permitía a la Entidad adquirir la participación restante a partir de la fecha de compra; asimismo, incluía una cláusula de opción de venta (put) ejercible por los accionistas minoritarios que obligaba a la Entidad a adquirir la participación restante a partir del quinto y hasta el décimo aniversario. El valor razonable de esta obligación se encontraba reconocida como un pasivo con cargo al capital contable.

Como se menciona en la nota 3 inciso b, a partir de noviembre de 2021 la Entidad es titular del 100% de la inversión, por lo que la obligación de compra no se ejerció.

b. Beneficios al retiro

El pasivo y el costo anual por obligaciones laborales se derivan de un plan de pensiones para personal que reúna ciertos requisitos, indemnizaciones al retiro y prima de antigüedad legal.

El valor presente de la obligación por beneficios definidos, así como el costo del año son calculados por actuario independiente, con base en el método de crédito unitario proyectado. Para hacer frente a esta obligación, la Entidad tiene establecidos fondos en administración equilibrados entre renta fija y renta variable con un grado de riesgo moderado.

Los datos más significativos en relación con esta obligación son como sigue:

	2021	2020
Obligaciones por beneficios proyectados	\$ 881,007	\$ 851,687
Valor de los fondos	(544,663)	(448,050)
Obligación neta	336,344	403,637
Costo neto del año	\$ 74,038	\$ 67,844

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son los siguientes:

	2021	2020
	%	%
Tasa de descuento	8.75	8.00
Retorno esperado sobre los activos del plan	8.75	8.00
Tasa esperada de incremento salarial	4.50	4.50

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el monto de los beneficios al personal fue de \$4,017 y \$4,166 millones, respectivamente.

15. RIESGOS

a. Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez es muy limitado ya que la Entidad cuenta con un perfil de flujo sano al tener sus ventas diversificadas y al ser estas a través de clientes y distribuidores con situaciones financieras solventes. Al 31 de diciembre de 2021 la Entidad contaba con una posición de efectivo suficiente como para mitigar o eliminar los efectos de algún evento externo que temporalmente pudiese implicar reducción de liquidez.

Cuando la Entidad adquiere deuda busca que los vencimientos se den de manera escalonada para mitigar aún más el riesgo de liquidez. El perfil de vencimientos futuros al 31 de diciembre del 2021 está espaciado a lo largo de diez años y en ningún caso los vencimientos de un solo año representan más del 25% de la deuda total. Ninguno de los vencimientos anuales que se tiene bajo su perfil de deuda actual es mayor al flujo neto de efectivo de actividades de operación del año 2021.

Se mantienen sólidas relaciones con distintas instituciones financieras y se considera que se tiene acceso a distintos tipos de financiamiento a través de créditos en México o el extranjero ya sea directamente con dichas instituciones o a través de los mercados de capitales. Para esto la Entidad mantiene permanentemente calificaciones de las agencias Standard and Poors y Fitch Ratings para deuda tanto en pesos como en moneda extranjera. Al 31 de diciembre de 2021 las calificaciones de la deuda por Standard and Poors eran de "AAA" en pesos y de "BBB+" en dólares, en tanto que las de Fitch Ratings eran de "AAA" en pesos y de "A" en dólares. En todos los casos estas calificaciones están por lo menos dos niveles por encima del grado de inversión.

b. Riesgo de Mercado

- Tipo de Cambio

Las compras que la Entidad realiza en moneda extranjera son mayores que las ventas en moneda extranjera. Esta situación se refleja en que las cuentas por pagar en moneda extranjera superan a las cuentas por cobrar, lo que genera una posición pasiva que está sujeta a variaciones del tipo de cambio. Para reducir el riesgo de tipo de cambio por la posición expuesta, la Entidad mantiene parte de su efectivo en dólares estadounidenses. La posición en moneda extranjera se presenta en la nota 18.

De igual manera los precios de una parte importante de los insumos que la Entidad utiliza en sus procesos productivos están fijados en moneda extranjera o tienden a ajustarse a movimientos en el tipo de cambio. Para mitigar este riesgo se mantiene el negocio de exportación. Continuamente se analizan los mercados de instrumentos derivados para buscar oportunidades de mitigar estos riesgos. Al 31 de diciembre del 2021 la Entidad no tenía contratado ningún instrumento de cobertura para las compras de sus insumos. Las ventas de exportación en el año 2021 fueron \$5,557 millones de pesos y se estima que las compras de aquellos insumos cuyos precios varían con movimientos en el tipo de cambio representan alrededor del 60% de sus costos.

Con el fin de reducir el riesgo cambiario la Entidad contrató instrumentos financieros derivados denominados "cross currency swaps" en los mismos años que tiene contratada deuda en dólares estadounidenses.

- Tasas de Interés

Al 31 de diciembre del 2021 el 79% de la deuda era a tasa fija y el 21% a tasa variable. Con el fin de reducir el riesgo en tasa de interés se tienen contratados instrumentos financieros derivados denominados "swaps de tasa de interés" a fin de convertir el 100% de su deuda a tasa fija.

- Otros Riesgos de Precio

El principal riesgo de precio se encuentra relacionado con movimientos en los precios de las celulosas y fibras para reciclar. Para reducir este riesgo se tienen diversas estrategias destacando la inversión en plantas de reciclaje de papel. Aproximadamente el 60% de la celulosa consumida por la Entidad durante el 2021 fue regenerada. Otras estrategias que se utilizan incluyen el uso de distintos tipos de fibra y de diferentes proveedores, así como de abastecimiento de distintas regiones geográficas y en algunos casos la firma de contratos. La Entidad considera que no existe un mercado eficiente de instrumentos financieros de cobertura para las celulosas.

Otro riesgo de precio es el que proviene del precio del gas natural tanto por el consumo que la Entidad hace de este en sus procesos, como por el impacto que este tiene en los precios de la energía eléctrica. Continuamente se monitorean los precios de este energético y analizan las alternativas de cobertura. Al 31 de diciembre del 2021 la Entidad no tenía instrumentos de cobertura relacionados al gas natural.

16. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

a. Cross currency swaps

Con la finalidad de cubrir la exposición al riesgo de tipo de cambio y de tasa de interés de la deuda contratada en dólares estadounidenses, la Entidad tiene contratados instrumentos financieros derivados cross currency swaps los cuáles al 31 de diciembre de 2021 y 2020 convierten el monto de la deuda por 1,000 y 1,200 millones de dólares estadounidenses a un monto de deuda de \$18,253.3 y \$21,831.8 millones de pesos, respectivamente.

Al 31 de diciembre el valor razonable de los contratos es como sigue:

	2021	2020
Contratos que convierten 325 millones de deuda en dólares estadounidenses a deuda en pesos por \$4,508.1 millones de pesos y convierte las tasas fijas anuales en dólares de 3.8% y 3.25% a 6.85% y 6.21% anual fijas en pesos.	\$ 2,682,267	\$ 2,419,693
Contratos que convierten 175 millones de deuda en dólares estadounidenses a deuda en pesos por \$2,528.2 millones de pesos y convierte tasas fijas anuales en dólares de 3.8% y 3.25% a tasas variables basadas en TIIE a plazo de 28 días, adicionadas por diferentes puntos base. Al 31 de diciembre de 2021 las tasas anuales en pesos son 5.2872% y 5.4562%.	1,311,387	1,393,785
Contrato que convierte 200 millones de deuda en dólares estadounidenses a deuda en pesos por \$3,578.5 millones de pesos y convierte tasa variable en dólares de libor un mes adicionada con 110 puntos base a variable en pesos basada en TIIE a plazo de 28 días, adicionada de 31.75 puntos base. Al 31 de diciembre de 2020 la tasa anual en pesos fue de 4.805%	-	396,053
Instrumentos financieros derivados – activo	3,993,654	4,209,531
Porción circulante	-	(396,053)
Instrumentos financieros derivados largo plazo – activo	\$ 3,993,654	\$ 3,813,478

El vencimiento de los contratos es como sigue:

2024	\$ 2,187,799	\$ 2,062,728
2025	1,805,855	1,750,750
	\$ 3,993,654	\$ 3,813,478

	2021	2020
Contratos que convierten 166.6 millones de deuda en dólares estadounidenses a deuda en pesos por \$3,739 millones de pesos y convierte las tasas fijas anuales en dólares de 2.431% a 7.4515% anual fija en pesos con vencimiento en 2029.	\$ (266,050)	\$ (608,773)
Contratos que convierten 166.7 millones de deuda en dólares estadounidenses a deuda en pesos por \$3,739 millones de pesos y convierte las tasas fijas anuales en dólares de 2.431% a 7.4515% anual fija en pesos con vencimiento en 2030.	(272,251)	(595,505)
Contratos que convierten 166.7 millones de deuda en dólares estadounidenses a deuda en pesos por \$3,739 millones de pesos y convierte las tasas fijas anuales en dólares de 2.431% a 7.4515% anual fija en pesos con vencimiento en 2031.	(274,038)	(577,940)
Instrumentos financieros derivados – (pasivo)	\$ (812,339)	\$ (1,782,218)

Debido a que tanto el importe del vencimiento de capital como los pagos de interés son iguales a las del crédito contratado, se designó a estos contratos como instrumentos de cobertura; los que convierten a tasa fija en pesos se registran como cobertura de flujo de efectivo y los que convierten a tasa variable en pesos se registran como cobertura de valor razonable y en ambos casos los efectos en resultados se reconocen conforme se modifica el tipo de cambio de la partida protegida en el periodo.

Conforme a la contabilidad de coberturas los contratos de swap de tasa de interés cubren en forma agregada la exposición al riesgo de los contratos de tasa variable que se venían registrando como cobertura de valor razonable.

Como consecuencia de lo anterior a partir de septiembre de 2018, todos los contratos se registran como cobertura de flujo de efectivo y el saldo del valor razonable a esa fecha se amortiza conforme al plazo de cada contrato.

El efecto (desfavorable) de las coberturas de flujo de efectivo que se reclasificaron a resultados fue de \$(52,864) y \$(1,029,088) por los años 2021 y 2020, respectivamente, mismos que complementan el efecto cambiario y el interés contratado, que corresponden a las partidas protegidas.

Conforme a las condiciones de los contratos firmados, cuando los valores de la valuación que representan un pasivo para la Entidad exceden 50 millones de dólares, se debe garantizar el valor excedente. Al 31 de diciembre de 2020, se mantuvo un depósito por 42.3 millones de dólares (ver nota 4).

b. Swap de tasas de interés

Con la finalidad de reducir la volatilidad en la tasa de interés durante agosto de 2018, se realizaron 6 contratos swap de tasa de interés para convertir el perfil de pago de interés de tasa variable a tasa fija.

Al 31 de diciembre el valor razonable de los contratos es como sigue:

	2021	2020
Contrato que convierte tasa variable TIIIE a plazo de 28 días adicionada con 5 puntos base a tasa fija 8.115% con vencimiento en 2024.	\$ (10,908)	\$ (75,450)
Contrato que convierte tasa variable TIIIE a plazo de 28 días adicionada con 22 puntos base a tasa fija 8.34% con vencimiento en 2025.	(39,977)	(258,452)
Contrato que convierte tasa variable TIIIE a plazo de 28 días adicionada con 31.75 puntos base a tasa fija 8.44% con vencimiento en 2021.	-	(11,165)
Contrato que convierte tasa TIIIE a plazo de 28 días adicionada con 30 puntos base a tasa fija 8.344% con vencimiento en 2022.	(22,893)	(158,186)
Contrato que convierte tasa TIIIE a plazo de 28 días adicionada con 50 puntos base a tasa fija 8.545% con vencimiento en 2023.	(19,823)	(129,719)
Contrato que convierte tasa TIIIE a plazo de 28 días adicionada con 50 puntos base a tasa fija 8.67% con vencimiento en 2026.	(44,764)	(248,330)
Instrumentos financieros derivados – (pasivo)	(138,365)	(881,302)
Porción circulante – (ver nota 12)	22,893	11,165
Instrumentos financieros derivados largo plazo – (pasivo)	\$ (115,472)	\$ (870,137)

Todos los contratos swap de tasa de interés por medio de los cuales se intercambian los importes de intereses a tasa variable por importes de intereses a tasa fija, se designan como coberturas de flujo de efectivo con el fin de reducir la exposición del flujo de efectivo de la Entidad que resulta de las tasas de interés variables de los préstamos. Los swaps de tasa de interés y los pagos de intereses del préstamo ocurren de manera simultánea y el importe acumulado en el capital contable se reclasifica a los resultados en el periodo en que los pagos de intereses a tasa variable sobre la deuda afecta los resultados.

El efecto (desfavorable) de estos contratos por \$(313,620) y \$(281,653) por los años 2021 y 2020, respectivamente, se presentan en resultados dentro del costo por préstamos.

La determinación del valor razonable de estos instrumentos incluye estimaciones sobre los tipos de cambio y tasas de interés a futuro, así como el riesgo de crédito de las partes y fueron valuados descontando los flujos de efectivo futuro con tasas de interés y tipos de cambio forward y las tasas contractuales que se consideran de nivel 2 en la jerarquía de valor razonable.

17. CAPITAL CONTABLE

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el capital social estaba representado por acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, como sigue:

	Acciones			
	2021	%	2020	%
Serie "A"	1,600,738,673	52	1,601,738,673	52
Serie "B"	1,474,393,925	48	1,477,393,864	48
Total	3,075,132,598	100	3,079,132,537	100

De acuerdo con los estatutos de la Entidad, las acciones de la serie "A" sólo pueden ser adquiridas por accionistas mexicanos o compañías con una inversión mayoritaria mexicana y deben representar por lo menos el 52% de su capital social.

Como parte del programa de adquisición de acciones propias aprobado por los accionistas anualmente, durante los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020 se adquirieron 3,999,939 y 5,699,970 acciones, respectivamente.

De conformidad con la Ley del Impuesto Sobre la Renta, los saldos de las cuentas que integran el capital contable, con excepción de las aportaciones efectuadas por los accionistas y su correspondiente actualización fiscal, así como las utilidades retenidas determinadas conforme a la propia Ley, están sujetos al impuesto sobre dividendos a cargo de la Entidad. Al 31 de diciembre de 2021 los saldos aproximados de las cuentas fiscales están representados por la cuenta de capital de aportación por \$27,370,374 y la cuenta de utilidad fiscal neta a partir de 2014 por \$37,207,000.

Durante los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020 se pagaron dividendos por \$5,296,108 y \$4,935,732, respectivamente. De no haberse pagado dichos dividendos, el capital contable sería superior en \$10,231,840 y \$4,935,732 a esas fechas.

La Entidad no está sujeta a ningún requerimiento externo para la administración de su capital.

18. SALDOS Y TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

Los activos y pasivos incluyen partidas monetarias que serán cobradas o pagadas en moneda extranjera, dichas partidas, denominadas en miles de dólares estadounidenses, se integran como sigue:

	2021	2020
Activos monetarios	\$ 261,271	\$ 203,609
Pasivos monetarios (nota 16)	1,240,591	1,391,166

El tipo de cambio utilizado para valuar estas partidas fue de \$20.51 en 2021 y \$19.95 pesos por un dólar estadounidense en 2020.

Las transacciones denominadas en miles de dólares estadounidenses fueron como sigue:

	2021	2020
Ventas de exportación	\$ 273,902	\$ 247,567
Compras de materias primas, refacciones y servicios	674,945	573,086
Compras de maquinaria y equipo	72,403	24,089

19. PARTES RELACIONADAS

Por los años que terminaron el 31 de diciembre, la Entidad tuvo las siguientes transacciones y saldos con sus partes relacionadas:

	2021	2020
Kimberly-Clark Corporation:		
Compras y servicios técnicos	\$ 1,825,668	1,648,149
Maquinaria y equipo	52,615	75,602
Ventas netas y otros	3,041,032	2,581,063
Cuentas por pagar	372,855	349,642
Cuentas por cobrar	778,334	505,748

Otras - Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el monto de los beneficios al personal gerencial clave o directivos relevantes de la Entidad fue de \$283,426 y \$264,200, respectivamente.

20. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La IFRS 8 Segmentos de operación, requiere que los segmentos de operación sean identificados con base en informes internos sobre los componentes de la Entidad.

El segmento de productos al consumidor indica que el destino de uso de los artículos que comercializamos se realiza en el hogar.

El segmento de profesional indica que la comercialización de los artículos está orientado hacia instituciones tales como hoteles, restaurantes, oficinas y fábricas.

La información por segmentos operativos se presenta con base en el enfoque gerencial como sigue:

2021				
	Productos al Consumidor	Professional	Exportación	Total
Ventas netas	\$ 37,293,542	\$ 4,043,796	\$ 5,556,625	\$46,893,963
Utilidad de operación	7,289,893	534,278	525,548	8,349,719
Depreciación y amortización	1,603,745	165,085	166,451	1,935,281
Activos totales	38,796,633	4,206,778	5,780,581	48,783,992

2020				
	Productos al Consumidor	Professional	Exportación	Total
Ventas netas	\$ 37,629,613	\$ 3,667,224	\$ 5,406,058	\$ 46,702,895
Utilidad de operación	9,172,711	751,897	612,685	10,537,293
Depreciación y amortización	1,583,561	167,083	202,691	1,953,335
Activos totales	42,958,471	4,186,552	6,171,628	53,316,651

21. COMPROMISOS

Al 31 de diciembre existían los siguientes:

	2021	2020
Por adquisición de maquinaria, equipo y por construcciones	\$ 1,804,733	\$ 1,208,139
Por adquisición de materias primas, refacciones y otros	669,978	584,291

Los compromisos por adquisición de maquinaria, equipo y materias primas están denominados principalmente en dólares estadounidenses.

22. ADOPCIÓN DE NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA NUEVAS Y REVISADAS

La administración ha evaluado los impactos de la aplicación y modificaciones a las nuevas Normas e Interpretaciones a las IFRS, y no espera que su adopción tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Entidad.

23. AUTORIZACIÓN DE LA EMISIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas, fueron autorizados para su emisión el 8 de febrero de 2022, por el Licenciado Pablo R. González Guajardo, Director General y por el Ingeniero Xavier Cortés Lascurain, Director de Finanzas, y están sujetos a la aprobación del Consejo de Administración y de la Asamblea Ordinaria de Accionistas.



MERCADOS DE COTIZACIÓN

Bolsa Mexicana de Valores (BMV), México.

Estados Unidos (ADR'S-OTC)

Tipo de Acciones

Serie A

Serie B

Clave de pizarra

BMV: KIMBER

RELACIÓN CON INVERSIONISTAS

Salvador Escoto

salvador.escoto@kcc.com

Tel.: +52 (55) 52 82 72 04

OFICINAS CORPORATIVAS

Av. Jaime Balmes N° 8, Piso 9

Los Morales Polanco, 11510

Ciudad de México.

Tel.: +52 (55) 52 82 73 00

Fax: +52 (55) 52 82 72 72

DISEÑO: www.signi.com.mx





www.kimberly-clark.com.mx